

Omstilling og kostnadsdrivere - Metode og tilnærming

Erlend Nordby

Øksens, 29 april 2026



KS KONSULENT

Tids-
perspektiv

Langsiktig



Kortsiktig



Økonomisk bærekraftig tjenesteutvikling



**AKUTT
BUDSJETTILPASNING**



Målrettet kvalitetsendring

Lavt



Fokus på kvalitet



Høyt

Omstilling – prosess og resultat



FORANKRING

ANALYSE

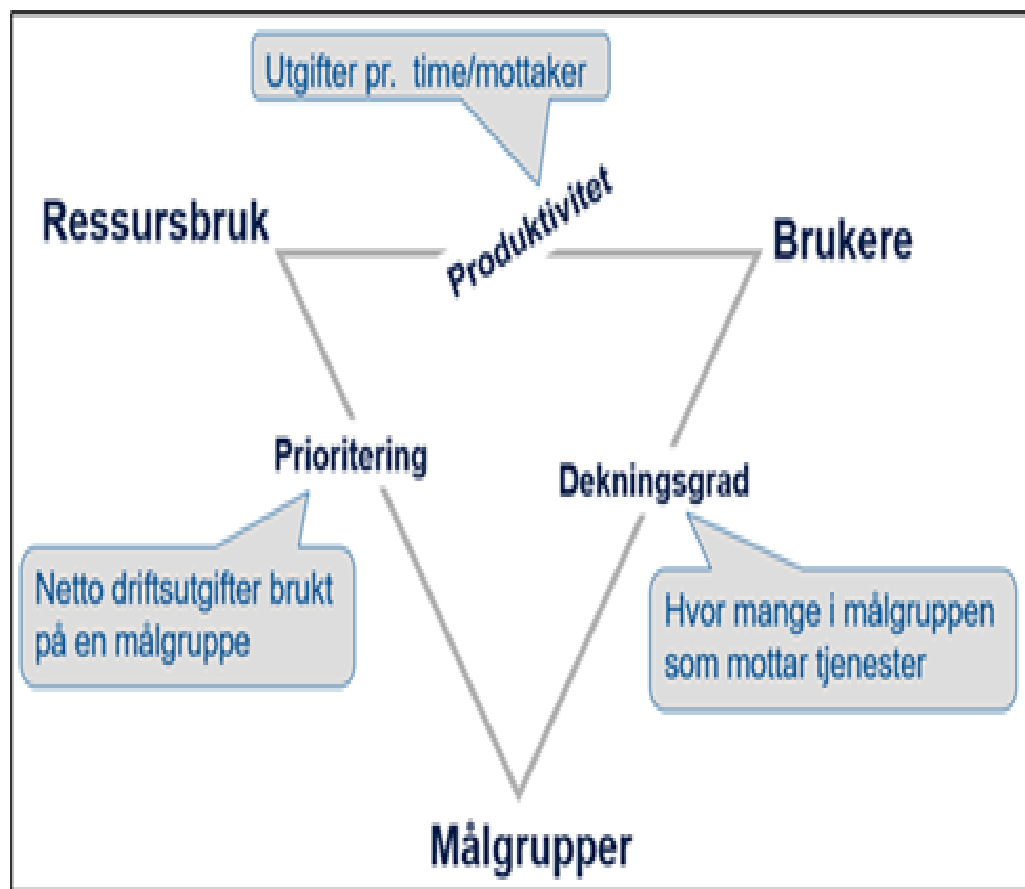
PROSESSVERKTØY

ENDRING AV ADFERD

Økonomi- og tjenesteanalyser - metode

- I økonomiske analyser tar vi utgangspunkt i regnskapstall og bruker KOSTRA og supplerende data til å kartlegge nivå på hvor mye ressurser som brukes, hvor mange som får tjenester og hvor mye ressurser som i gjennomsnitt gis til hver tjenestemottaker.
- Vi sammenligner med ulike kommuner som har lavere utgiftsnivå og som Øksnes kommune kan lære av, med kommunegruppen, og med landsgjennomsnittet. Kommunegruppe er KOSTRA gruppe 2 (lave kostnader og middels inntektsnivå)
- I analysene korrigerer vi for utgiftsbehov og / eller for antall innbyggere i målgruppene for tjenestene. Når vi korrigerer for utgiftsbehovet bruker vi samme metode som staten bruker i fordeling av rammetilskuddet mellom kommunene, som skal sikre like forutsetninger for velferdstjenester over hele landet. Metoden gjør at alle kommunene i prinsippet er sammenlignbare, selv om befolkningsgrunnlaget, geografi og sosiale forhold er svært ulike.
- Tallgrunnlaget er i hovedsak basert på KOSTRA tallene fra mars 2026 som er de foreløpige KOSTRA-tallene for 2025. Det kan være rapporteringsfeil / misvisende føringer på enkelte områder.
- Analysen gir grunnlag både for å identifisere innenfor hvilke tjenester og områder (funksjoner) hvor det er en innsparingsmuligheter og om nivået på ressursbruken kan forklares av terskler for tildeling av tjenester, innholdet i tjenesten / gjennomsnittskostnaden per bruker eller strukturelle forhold som reiseavstander og / eller små enheter.
- Neste lysbilder illustrerer denne analysetilnærmingen.

Kostnadsdrivere i kommunal tjeneste-produksjon (KOSTRA perspektivet)



- **Terskel** for å få tildelt tjenester
Hvor «enkelt» er det å få tildelt tjeneste?
Hvordan er «forvaltningspraksis» for tildeling av tjenester

- **Nivå/volum**

Innholdet i tjenesten, mengde og type tjeneste

- **Struktur**

Antall enheter = bemanningstetthet?

Vi må bak KOSTRA tallene for å forklare hvorfor...

- Analysen i seg selv gir ikke forklaringer på HVORFOR ressursbruken er som den er.
- I prosess / arbeidsverksteder søker vi derfor på hva som er de underliggende forklaringene på ressursbruken.
- Det er helt avgjørende å ha gode prosesser som bidrar til å identifisere hvilke av disse forholdene som driver kostnadsnivået og kvaliteten i tjenestene. Dette legger grunnlaget for å gi anbefalinger om konkrete tiltak som skal bidra til praksisendringer som vil redusere utgiftsnivået.
- Det kan grovt sette skilles mellom seks dimensjoner som driver kostnader og kvalitet, illustrert i neste lysbilde:





Dette jobbes med å kartlegge mulighetsrommet i arbeidsverkstedene og i tiltaksgrupper.

A3 – Verktøy i omstillingsprosesser

STEG 1

Beskriv behovet eller utfordringene hvor tiltak må iverksettes. Hva vil vi oppnå med tiltaket?

STEG 2

Observer nåsituasjonen. Beskriv prosessene slik de fungerer nå. Hva er rotårsakene til utfordringene?

1. Begrunnelse <i>«Dette er utfordringene vi må løse og verdien av å løse det»</i>	3. Ønsket situasjon <i>«Dette er slik vi ønsker at det skal fungere»</i>
2. Nåsituasjonen <i>«Dette er slik det fungerer i dag, og årsakene til at utfordringene oppstår»</i>	4. Endringstiltak <i>«Dette må vi gjøre for å flytte oss fra nåsituasjonen til ønsket situasjon»</i>
	5. Måling <i>«Dette må vi måle for å sjekke at endringstiltakene gir effekt»</i>

STEG 3

Beskriv prosessene slik vi forventer at de skal fungere etter å ha løst utfordringene i nåsituasjonen.

STEG 4

Definer tydelig hva som må gjøres, av hvem og når, for å gjennomføre hvert enkelt endringstiltak.

STEG 5

Definere hvilke måleparametere vi skal følge opp for å sikre at endringstiltakene gir forventet effekt.



Typiske fallgruver i endringsarbeid



#1 Tiltak uten forståelse for problemet

Eksempel

«Vi har dårlig tid, og jeg har jobbet med dette i mange år og vet akkurat hva vi må gjøre for å løse problemene»

Ulemper

Kostbart – tid og ressurser

Leder ofte til brannslukking og ingen varig forbedring

1. Begrunnelse <i>«Dette er utfordringene vi må løse og verdien av å løse det»</i>	3. Ønsket situasjon <i>«Dette er slik vi ønsker at det skal fungere»</i>
2. Nåsituasjonen <i>«Dette er slik det fungerer i dag, og årsakene til at utfordringene oppstår»</i>	4. Endringstiltak <i>«Dette må vi gjøre for å flytte oss fra nåsituasjonen til ønsket situasjon»</i>
	5. Måling <i>«Dette må vi måle for å sjekke at endringstiltakene gir effekt»</i>

Tiltakskort - eksempel

Tiltak:					
Begrunnelse for tiltaket:					
Økonomisk effekt (driftsvirkning i hele kroner, positive tall beskriver redusert nettokostnad)	2027	2028	2029	2030	→
	XX tusen kroner				
Grunnlag for anslag:					
Nåsituasjon					
Ønsket situasjon / Formål					
Rotårsaker (eventuelt)					
Vurdering av gevinster og konsekvenser av tiltaket					
Eventuelle forutsetninger før gjennomføring. (eks behov for utredning, høringsrunder etc.)					
Ansvarlig for realisering av tiltak (rolle i organisasjonen)					

Økonomisk situasjon, teoretisk omstillingspotensial og utviklingstrender

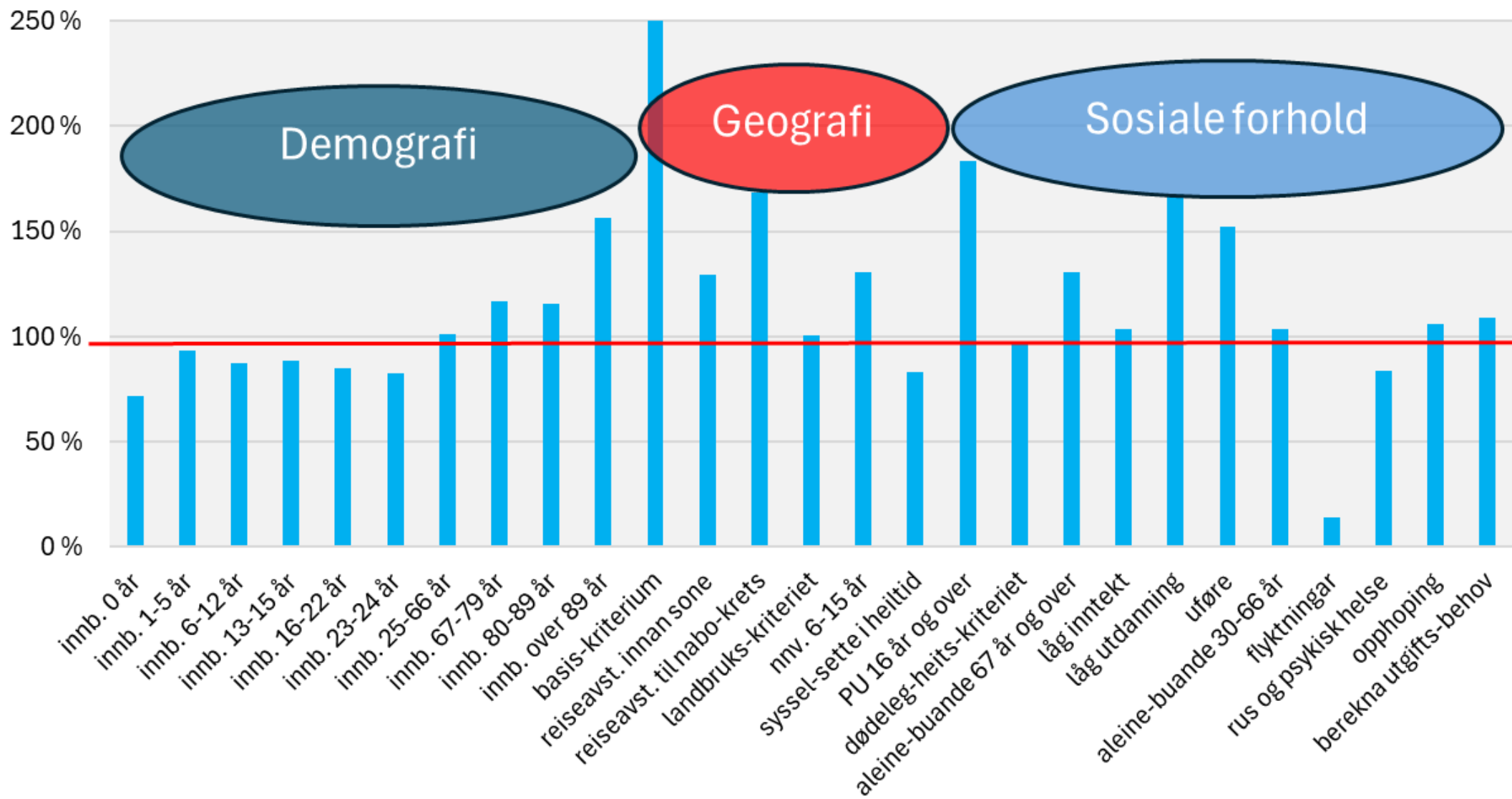


Inntektsnivå Øksnes

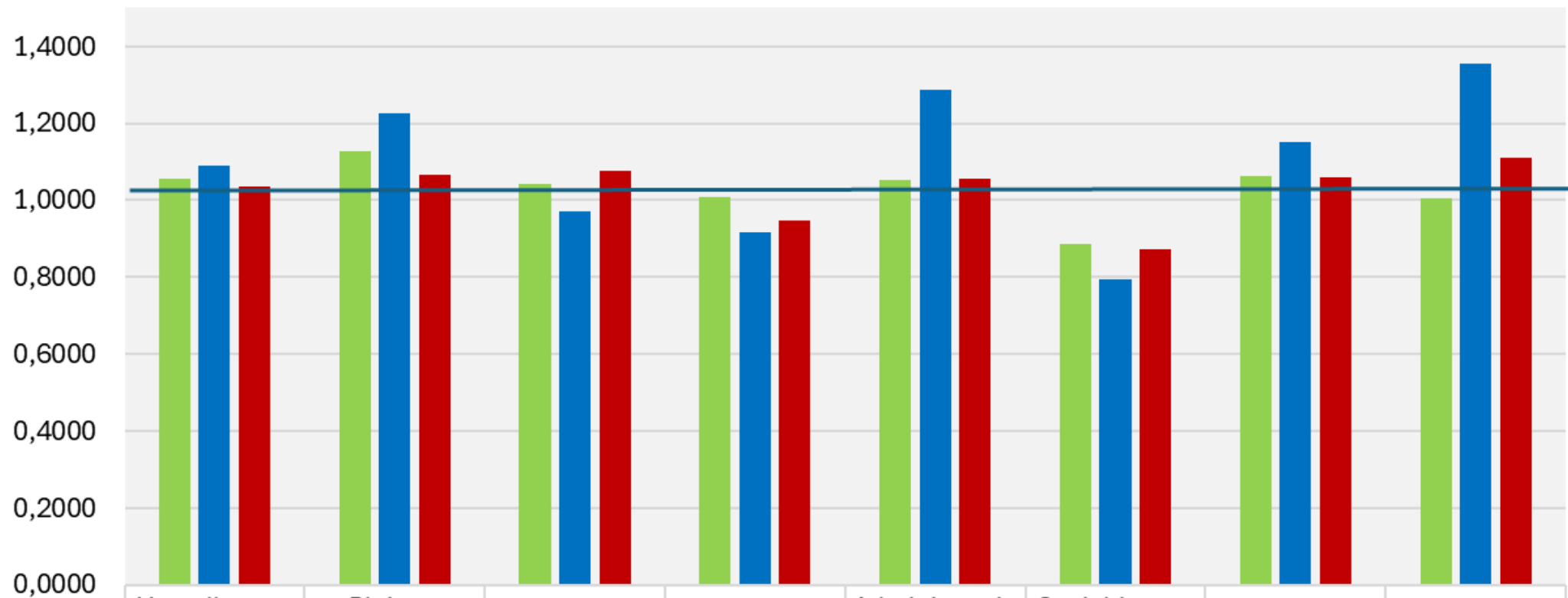
Inntektsnivå

- De neste foilene viser utgiftsbehov og inntektsnivå til Øksnes
- Når vi korrigerer for utgiftsbehovet blir alle kommunene i prinsippet sammenlignbare. Det korrigeres da for ulikheter i demografi (eks: andel eldre innbyggere), geografi (eks: reiseavstander) og sosiale forhold (eks. andel med lavt inntektsnivå etc.)
- Øksnes kommune har et utgiftsbehov på 107 prosent som er ganske gjennomsnittlig. Dette betyr at det i sum er 7 prosent mere kostnadskrevene å levere kommunale tjenester enn landsgjennomsnittet. Dette kompenseres gjennom utgiftsutjevning i inntektssystemet.
- Korrigert for utgiftsbehovet hadde Øksnes i 2025 et inntektsnivå på landsgjennomsnittet. Øksnes hadde i prinsippet 25,8 millioner kroner høyere inntekter enn landsgjennomsnittet.

Indeksbergnet utgiftsbehov Øksnes 2026

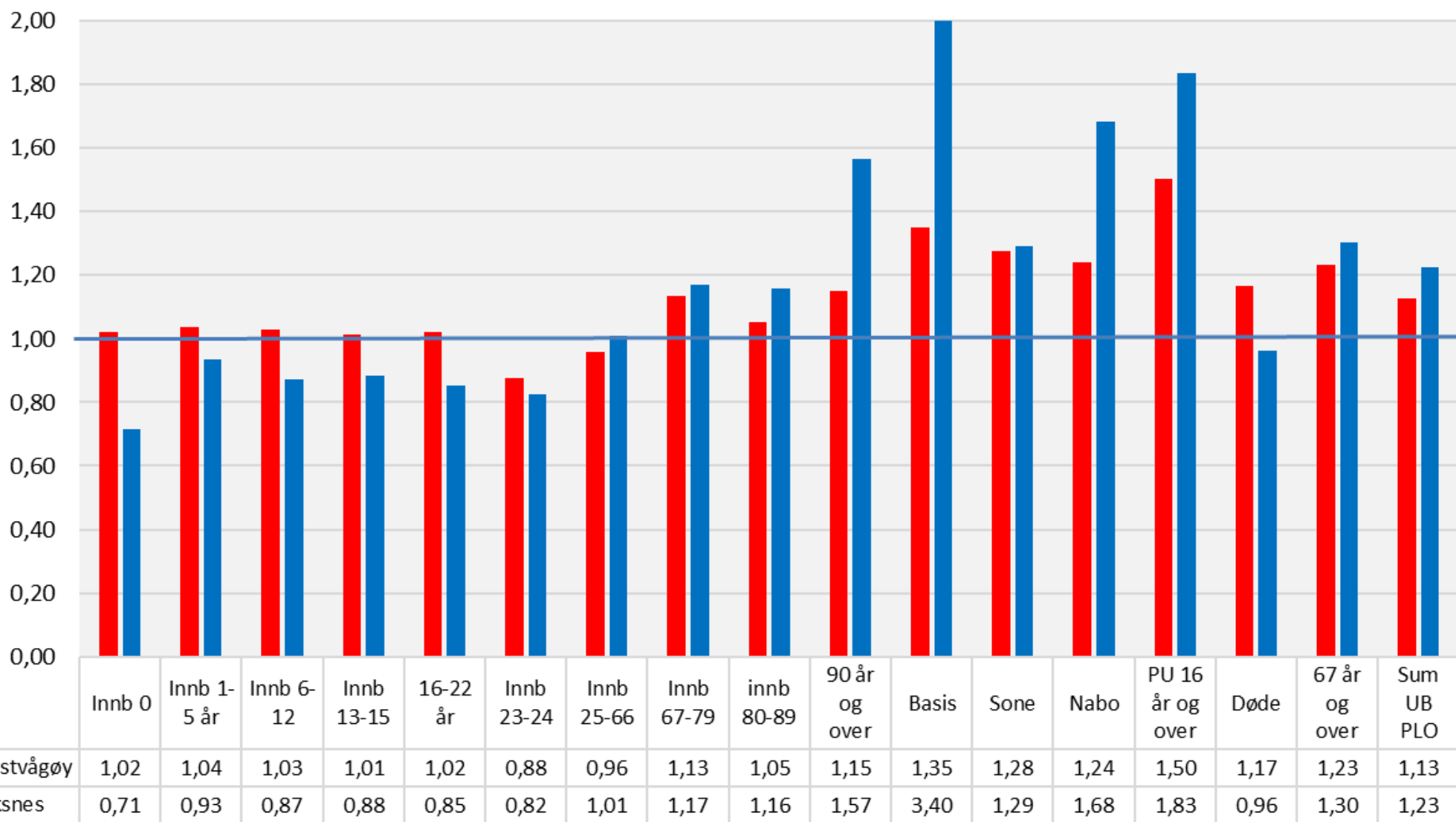


Delkostnadsnøkler Øksnes mot landssnittet og Vestvågøy 2026



	Hovedkostnadsnøkkel	Pleie og omsorg	Grunnskole	Barnehage	Administrasjon	Sosialtjenester	Helse	Barnevern
■ 1860 VESTVÅGØY	1,0566	1,1280	1,0429	1,0091	1,0532	0,8874	1,0641	1,0056
■ 1868 ØKSNES	1,0916	1,2265	0,9704	0,9170	1,2877	0,7959	1,1506	1,3537
■ 1870 SORTLAND	1,0359	1,0652	1,0770	0,9484	1,0568	0,8715	1,0607	1,1094

Kostnadsnøkkel indeks Pleie og omsorgstjenesten



Disponible frie inntekter i kroner per innbygger, 2025. Ikke korrigert for utgiftsbehov

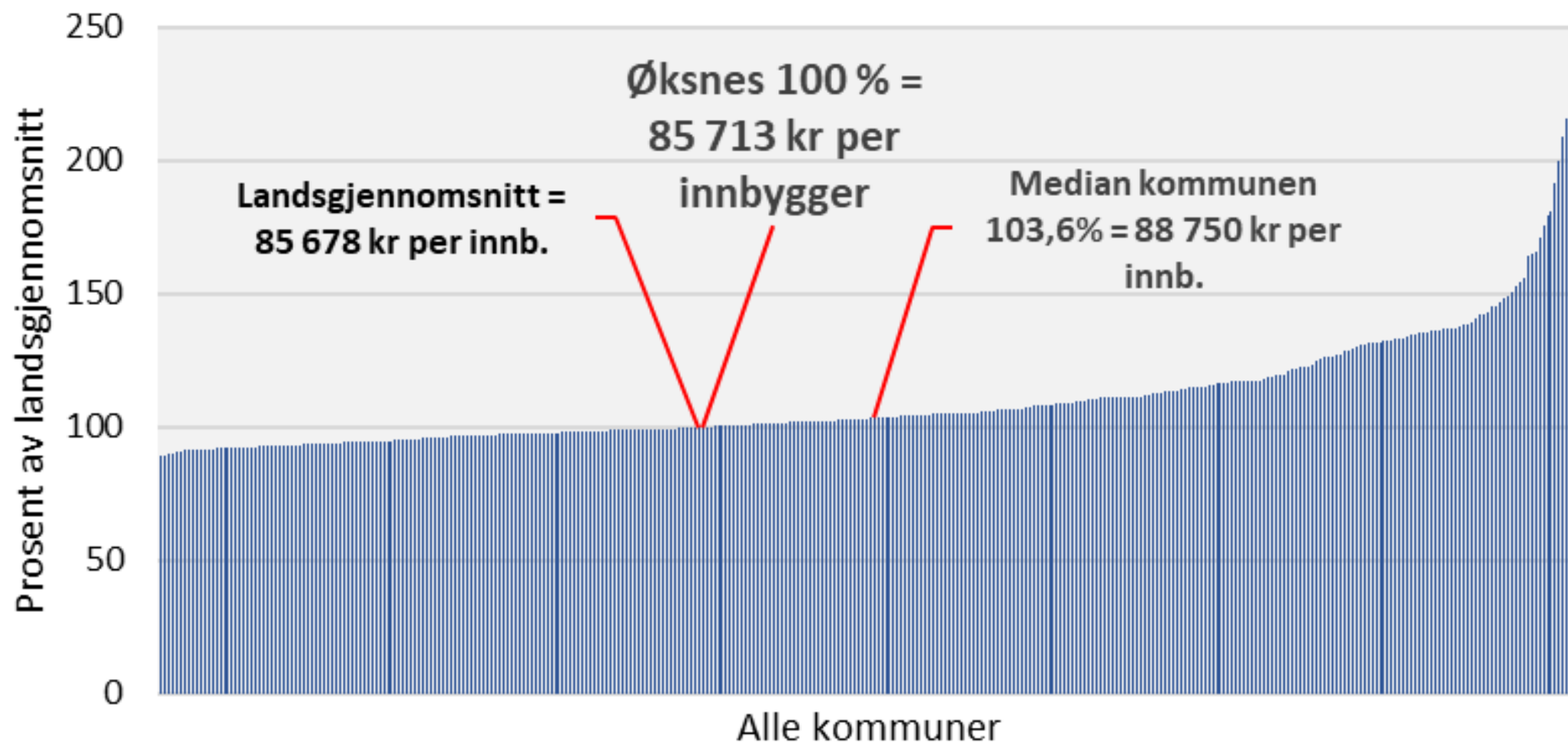
Disponible frie inntekter 2025, Kommune og landet	Øksnes	Landet	Differanse
	<u>Kroner per innbygger</u>		
Rammetilskudd	44 497	35 475	9 022
Skatt og inntektsutjevning	40 266	42 265	-1 999
<i>Eiendomsskatt</i>	-	3 209	-3 209
<i>Konsesjonskraft</i>	-	570	-570
<i>Havbruksfond</i>	1 346	202	1 144
<i>Vindkraft, prod. Avgift</i>	-	60	-60
<i>Renteinntekter, utbytte</i>	1 792	3 508	-1 715
<i>Netto gevinst finansielle omløpsmidle</i>	5 031	435	4 595
Sum "andre" inntekter	8 168	7 983	186
Sum	92 931	85 723	7 208

Sum frie inntekter:
430 mill. kroner
mill. kroner

Sum brutto driftsinntekter:
612 mill. kroner

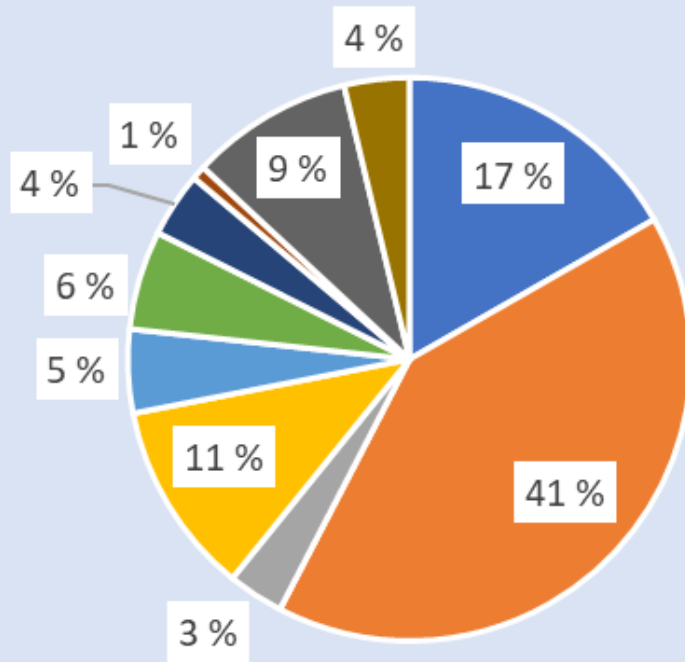


Frie inntekter i prosent av landsgjennomsnittet, korrigert for utgiftsbehov (2025)



Utgifter korrigeret for
utgiftsbehov

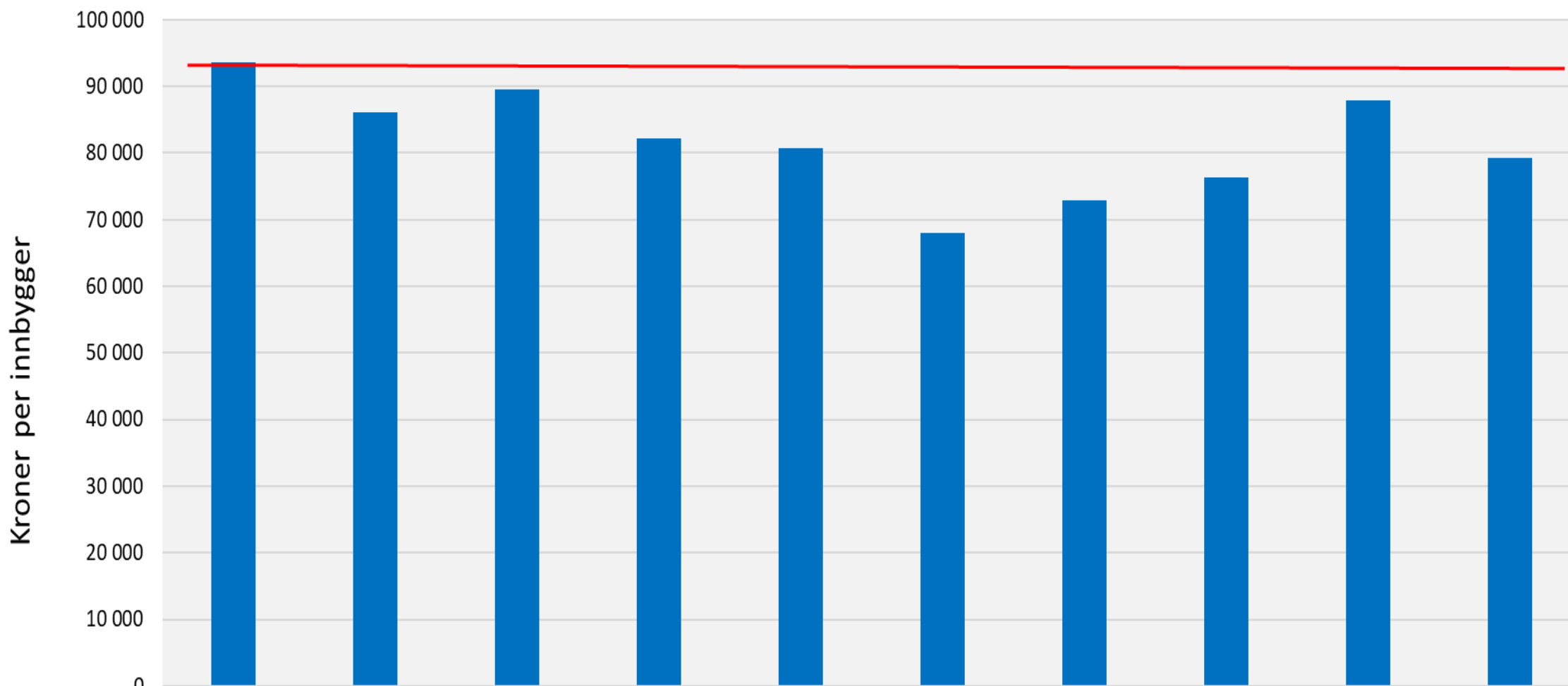
Øksnes, fordeling netto driftsutgifter mellom tjenester, 2025



- Grunnskole
- Barnevern
- Kommunehelse
- Kultur og idrett
- Adm, styring og fellesutgifter
- Pleie og omsorg
- Barnehage
- Sosiale tjenester
- Plan, kulturminner, natur og nærmiljø
- Andre områder

	Diff. lft. landet
Grunnskole	-6,2 %
Pleie og omsorg	8,2 %
Barnevern	-0,1 %
Barnehage	-2,2 %
Kommunehelse	-1,1 %
Sosiale tjenester	0,5 %
Kultur og idrett	-0,1 %
Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	-0,6 %
Adm, styring og fellesutgifter	1,9 %
Andre områder	-0,4 %

Netto driftsutgifter totalt, kroner per innb., korrigert for utgiftsbehov, differensiert arbeidsgiveravgift mv., eks næring og konsjonskraft



■ Totalt eks konsjonskraft

Øksnes

Vestvågøy

Sortland

Rana

Austevoll

Enebakk

Frogn

Verdal

Kgr. 02

Landet uten Oslo

93 545

86 153

89 493

82 237

80 719

68 018

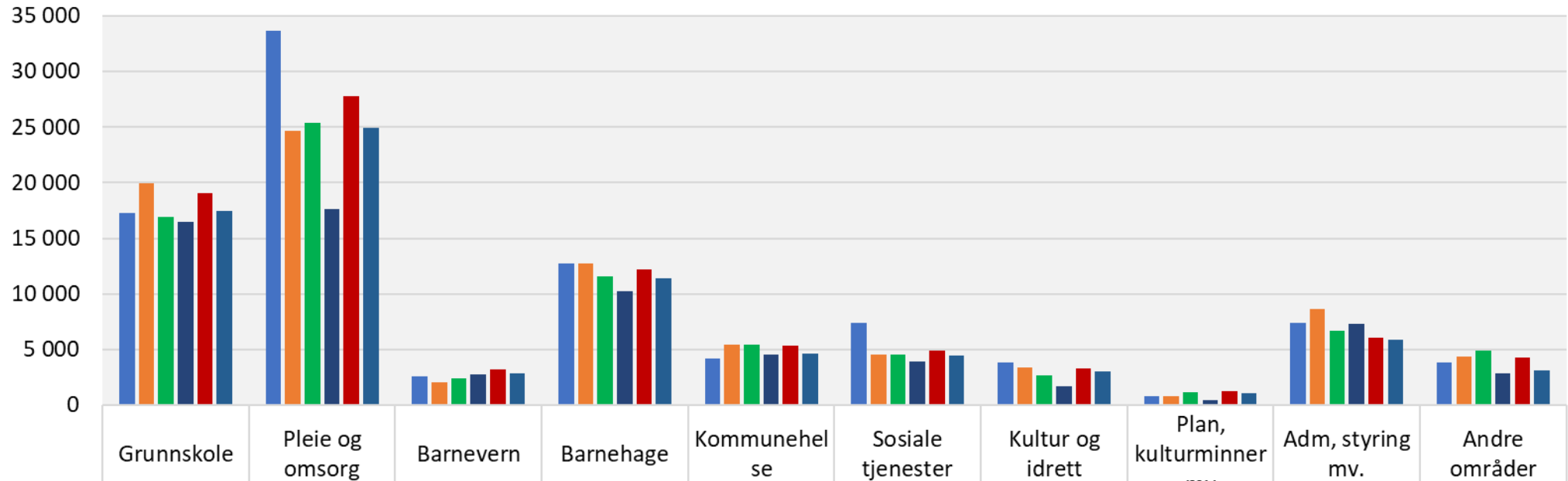
72 868

76 348

87 865

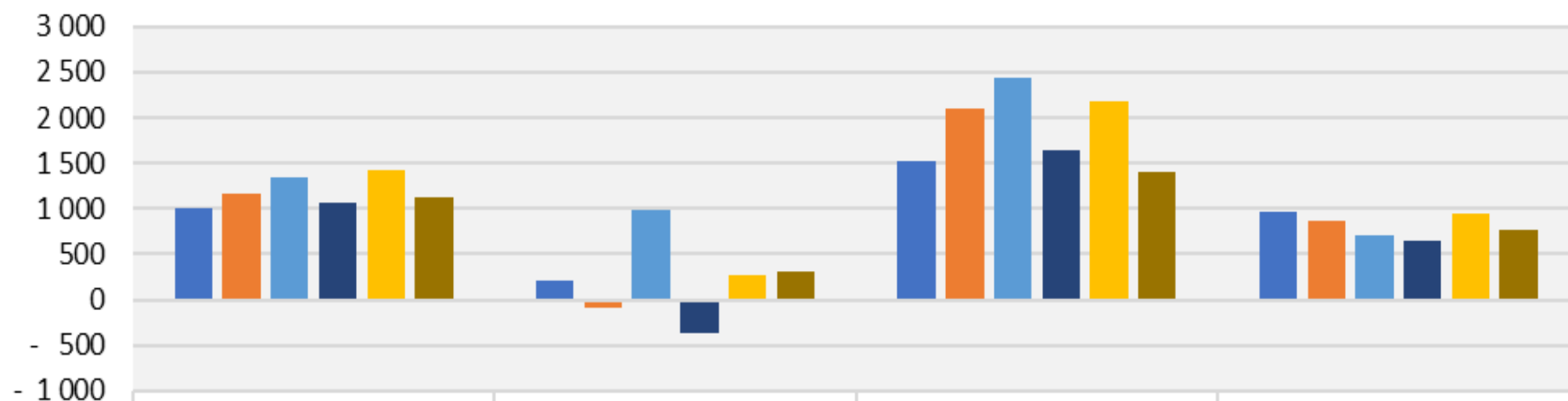
79 251

Netto driftsutgifter i kroner per innbygger, korrigert for utgiftsbehov og differensiert arbeidsgiveravgift (2025)



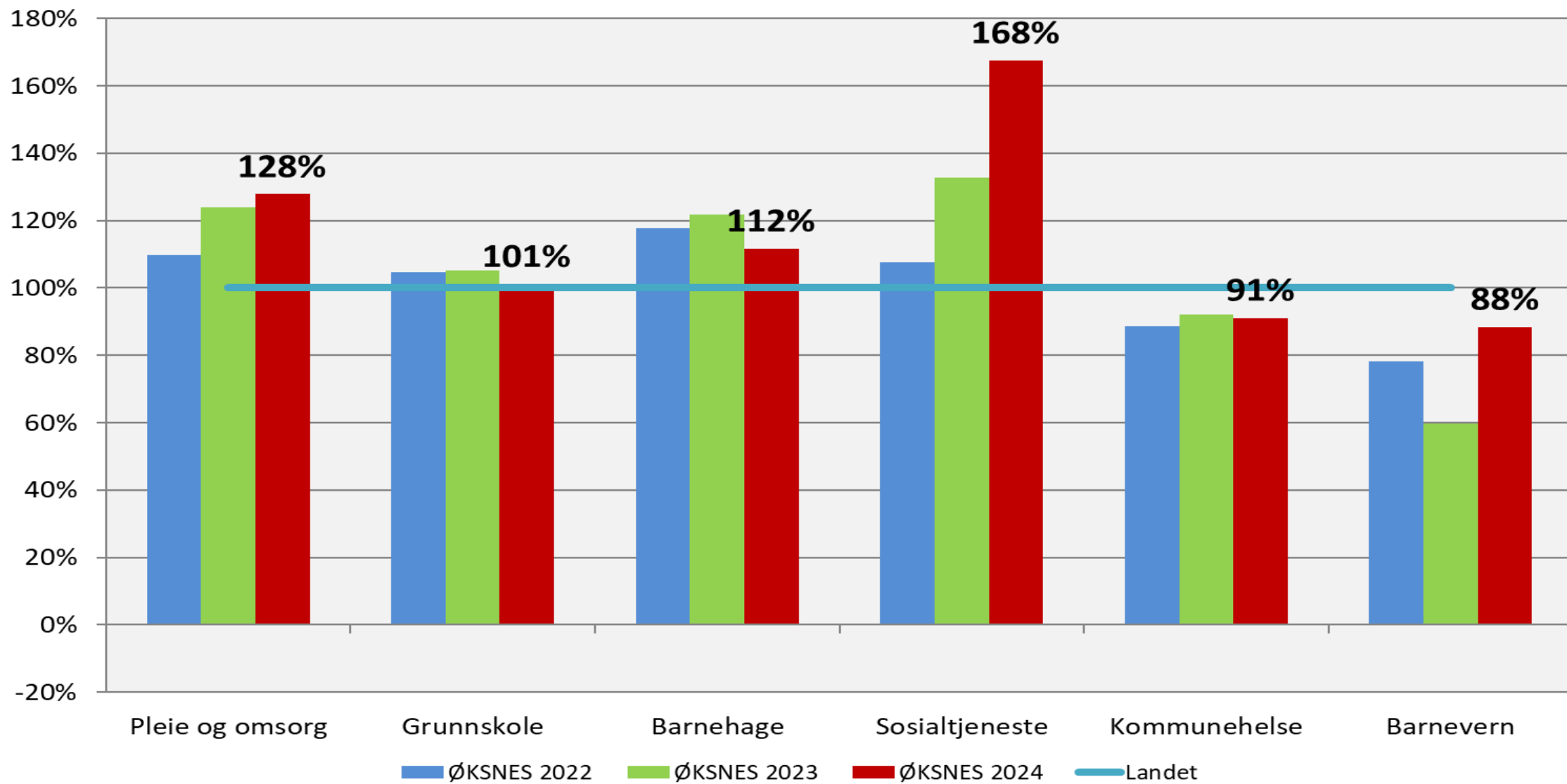
	Grunnskole	Pleie og omsorg	Barnevern	Barnehage	Kommunehelsetjeneste	Sosiale tjenester	Kultur og idrett	Plan, kulturminner mv	Adm, styring mv.	Andre områder
Øksnes	17 273	33 641	2 545	12 735	4 231	7 426	3 792	814	7 396	3 810
Vestvågøy	19 904	24 673	2 044	12 722	5 430	4 532	3 382	781	8 664	4 352
Rana	16 960	25 370	2 380	11 548	5 445	4 515	2 659	1 190	6 688	4 880
Enebakk	16 435	17 629	2 779	10 230	4 514	3 900	1 730	486	7 345	2 818
Kgr. 02	19 100	27 757	3 247	12 169	5 383	4 868	3 278	1 209	6 017	4 255
Landet uten Oslo	17 416	24 909	2 850	11 388	4 655	4 444	3 017	1 091	5 889	3 109

Teoretisk omstillingspotensial, øvrige tjenester, korrigert for differensiert arbeidsgiveravgift



	Brann og ulykkesvern	Kommunale boliger	Samferdsel	Kirke
Øksnes	1 008	200	1 515	969
Vestvågøy	1 164	- 96	2 094	858
Rana	1 337	984	2 444	717
Enebakk	1 064	- 377	1 642	641
Kgr. 02	1 428	273	2 184	953
Landet uten Oslo	1 131	310	1 394	757

Kommunens ressursbruksindikator (ressursbruk dividert på utgiftsbehov) per tjeneste.
Landsgjennomsnitt = 100%



Anslag teoretisk omstillingspotensial Øksens kommune – korrigert for forskjeller i utgiftsbehov. Millioner kroner.

Tjeneste (Tall i mill. kroner)	Vestvågøy	Rana	Enebakk	Kgr. 02	Landet uten Oslo
Grunnskole	-12	1	4	-8	-1
Pleie og omsorg	41	38	74	27	40
Barnevern	2	1	-1	-3	-1
Barnehage	0	5	12	3	6
Kommunehelse	-6	-6	-1	-5	-2
Sosiale tjenester	13	13	16	12	14
Kultur og idrett	2	5	10	2	4
Plan, kulturminner mv	0	-2	2	-2	-1
Adm, styring mv.	-6	3	0	6	7
Brann og ulykkesvern	-1	-2	-0	-2	-1
Kommunale boliger	1	-4	3	-0	-1
Samferdsel	-3	-4	-1	-3	1
Kirke	1	1	2	0	1
Totalt eks. Næring og konsesjonskraft	34	52	118	26	66

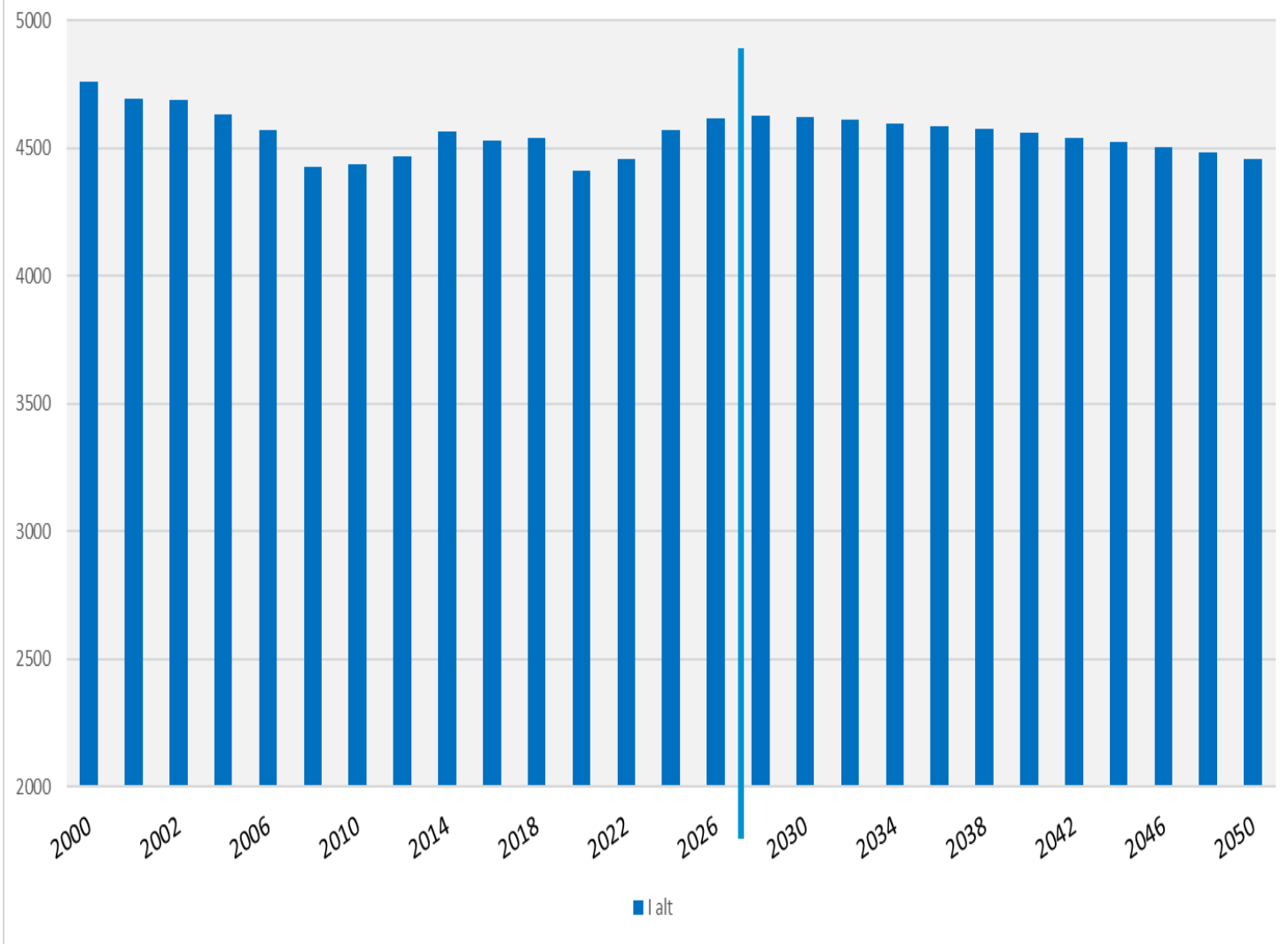
Samfunnstrendene og drivkreftene i kommune- Norge

Samfunnstrender – drivkrefter som påvirker kommunenes bærekraft og økonomi

- Vi ser de samme utviklingstrendene i Norge som treffer internasjonalt. Forskjellen ligger i kraften og i hvor forberedt man er lokalt til å møte utviklingen.
- I omstillingsprosjektet vektlegges særlig tre samfunnstrender som direkte påvirker både økonomisk og sosial bærekraft:
 - Demografiske endringer og hvordan dette påvirker utgiftsbehovet og rammetilskuddet
 - Arbeidsmarkedet, med økende konkurranse om kompetent arbeidskraft
 - Utenforskapet, med store samfunnsøkonomiske (og sosiale) tap, og uutnyttet potensiale for arbeidskraft og verdiskaping

Demografi – mot 2035 og 2050

Øksnes befolkningsutvikling år 2000 - 2050

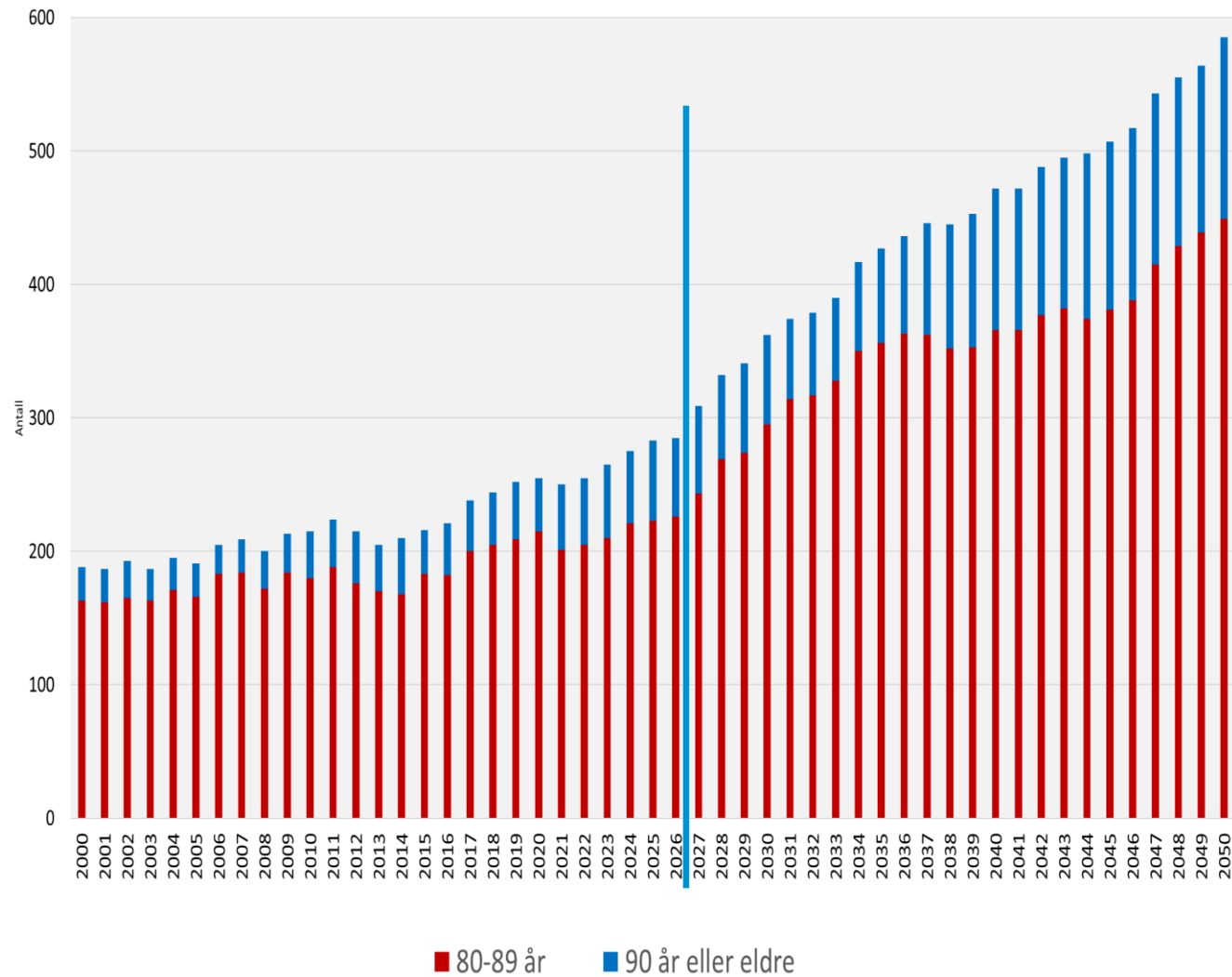


Utviklingen i Øksnes ligner på flertallet av distriktskommunene.

Kun i sentrale områder vil det fortsatt være en vekst.

De fleste kommuner er avhengige av høyere innvandring enn lagt til grunn i dagens prognoser fra SSB for befolkningsvekst.

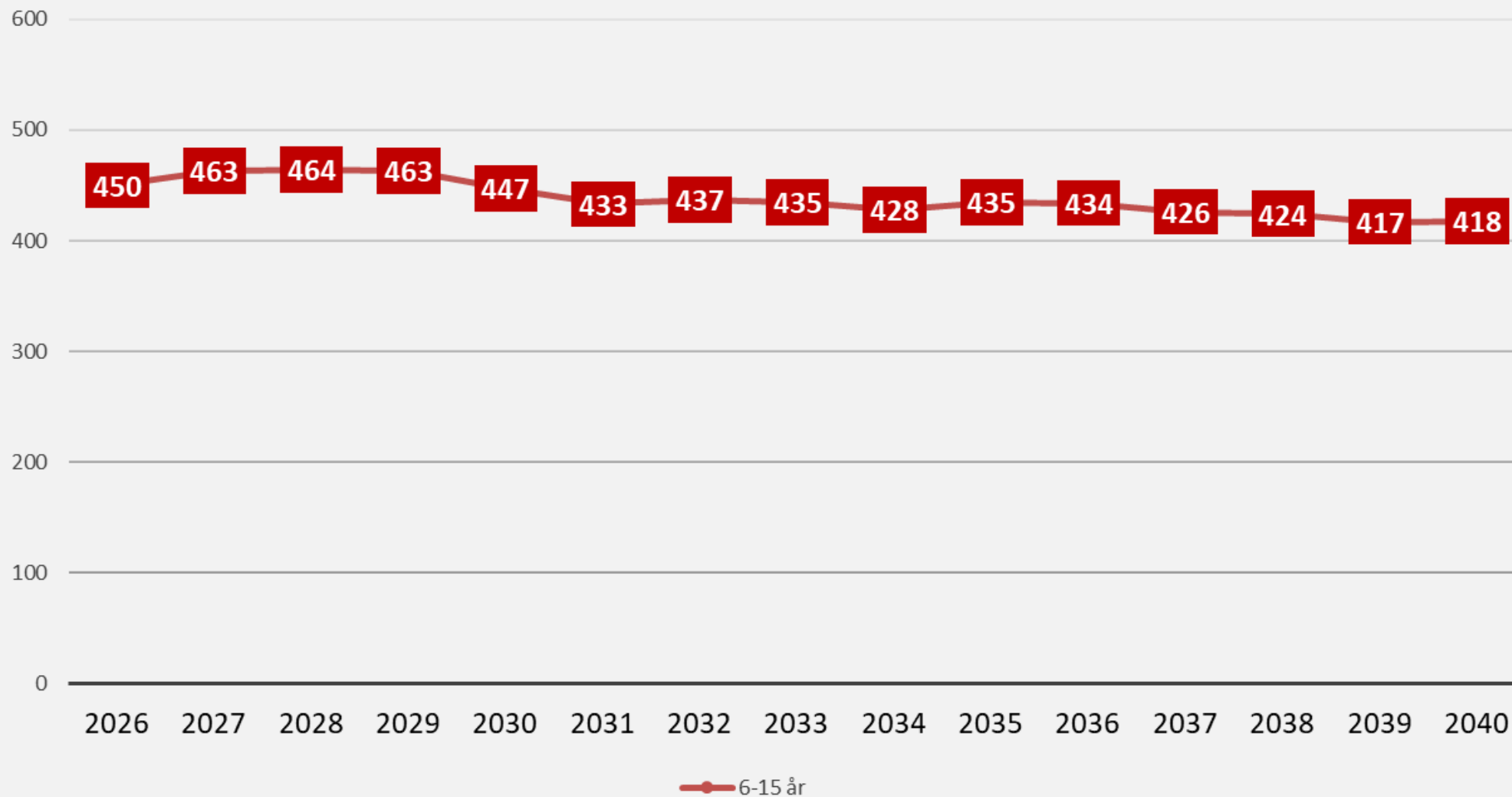
Antall innbyggere 80-89 år og 90 år og eldre, Øksnes kommune 2000 - 2050



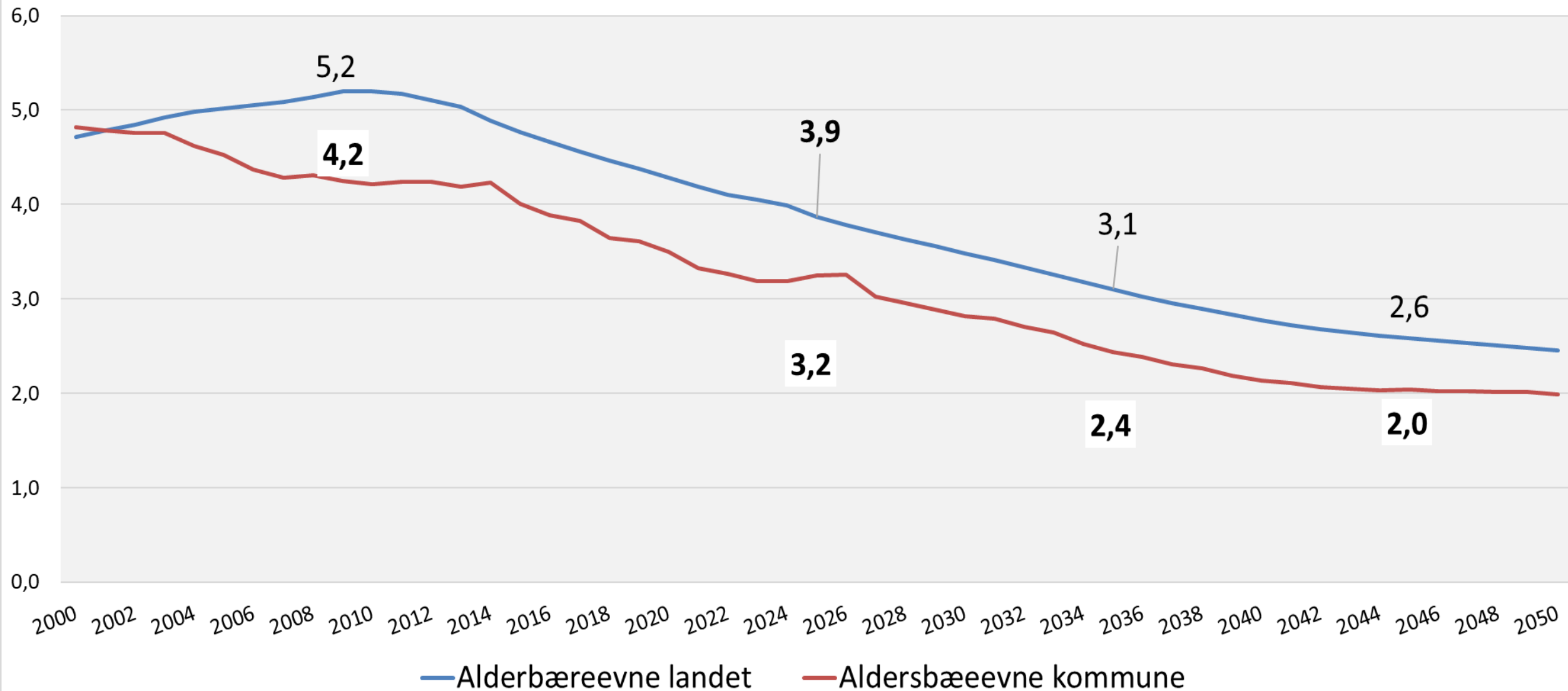
Fram til 2035 blir det:

- 130 flere i alderen 80 – 89 år
- 12 flere innbyggere 90 år og eldre

Antall barn i skolepliktig alder, 2026 - 2040, Øksnes kommune



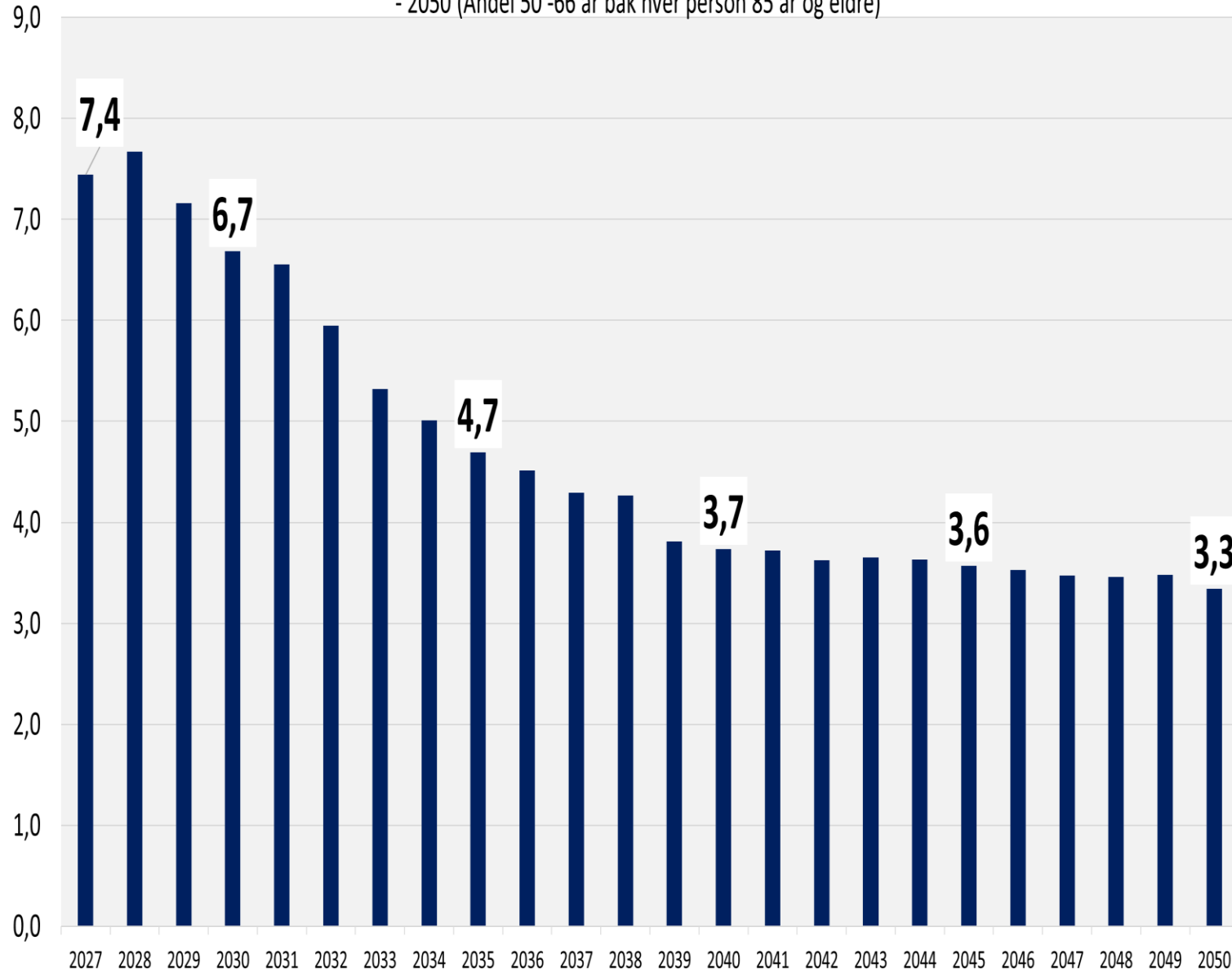
Aldersbæreevne Øksnes kommune vs landet år 2000 - 2050 (antall personer 16-66 år i forhold til antall personer 67 år og eldre)



Omsorgskoeffisienten, Øksnes kommune

2027

- 2050 (Andel 50 -66 år bak hver person 85 år og eldre)



Fram til 2035 reduseres omsorgskapasiteten i «privat omsorgen».

- Fra å være 7,4 personer i aldersgruppen 50-66 bak hver person over 85 år vil det i 2035 være 4,7 personer i denne aldersgruppen bak hver person 85 år og eldre.

Endring i utgiftsbehov, Øksnes kommune, etter tjeneste (1000 kroner)

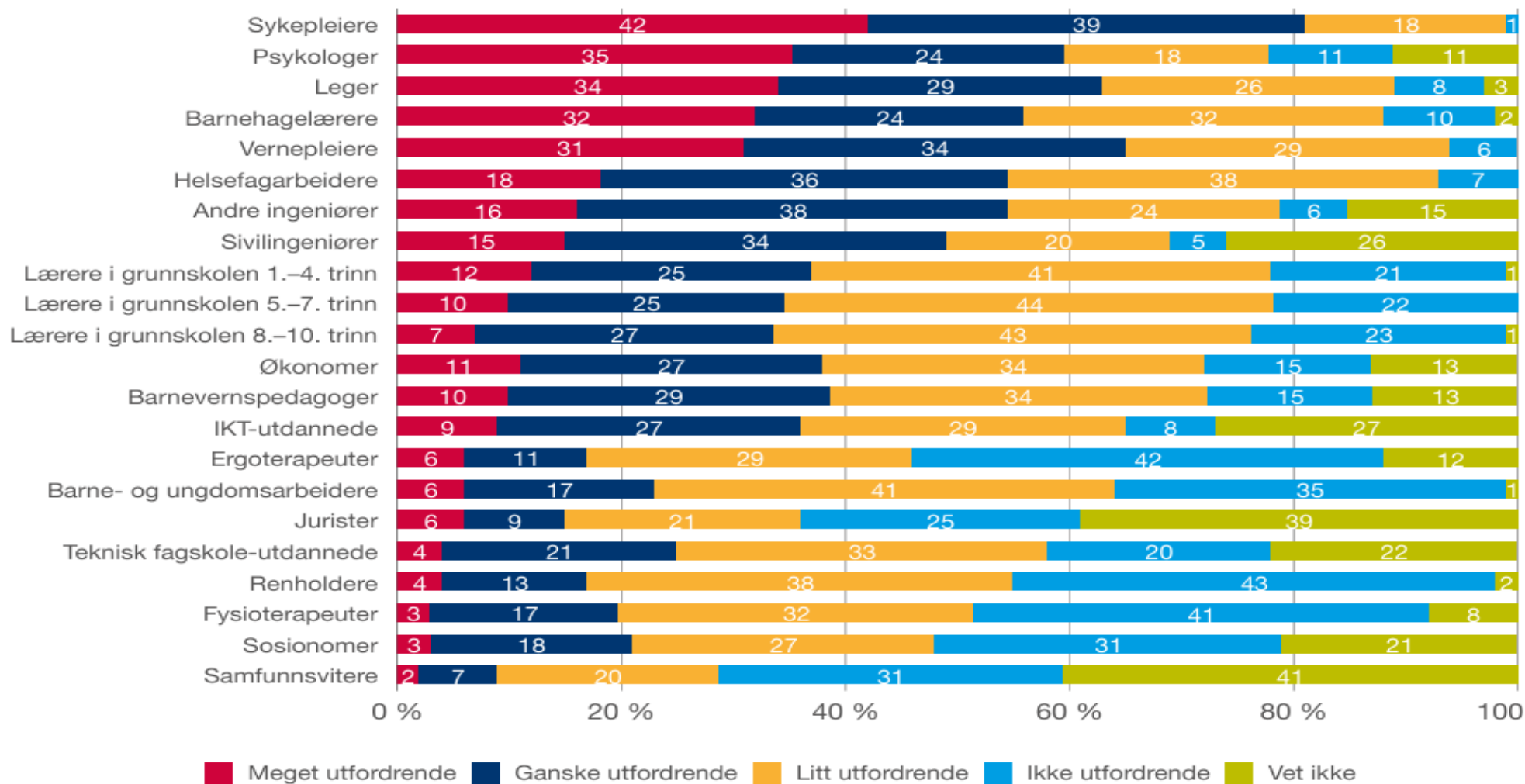
Endring i utgiftsbehov per 1.1	Pleie- og omsorg	Grunnskole	Barnehage	Sosial	Kommune- helse	Barnevern	Sum	Sum oppvekst	Sum Pleie- og omsorg og k- helse
2027	6 138	490	-1 906	178	224	-99	5 026	-1 515	6 362
2028	2 515	124	545	227	201	-87	3 524	581	2 716
2029	3 781	-115	-1 089	74	156	-110	2 697	-1 315	3 937
2030	3 785	-2 966	817	63	211	-64	1 846	-2 214	3 996
2031	-815	-2 660	-545	-3	87	-124	-4 059	-3 328	-728
2032	2 669	801	0	-64	224	-10	3 620	791	2 893
2033	2 432	-358	-817	-167	144	-132	1 102	-1 307	2 576
2034	7 410	-1 351	-545	-360	342	-63	5 434	-1 959	7 753
2035	4 137	1 300	0	-515	200	-119	5 004	1 181	4 338
Sum 2027 - 2035	32 054	-4 735	-3 539	-567	1 789	-808	24 193	-9 083	33 843
Sum økonomiplan 2027 - 2030	16 220	-2 468	-1 634	542	792	-360	13 093	-4 461	17 012



Arbeidskraft og kompetanse



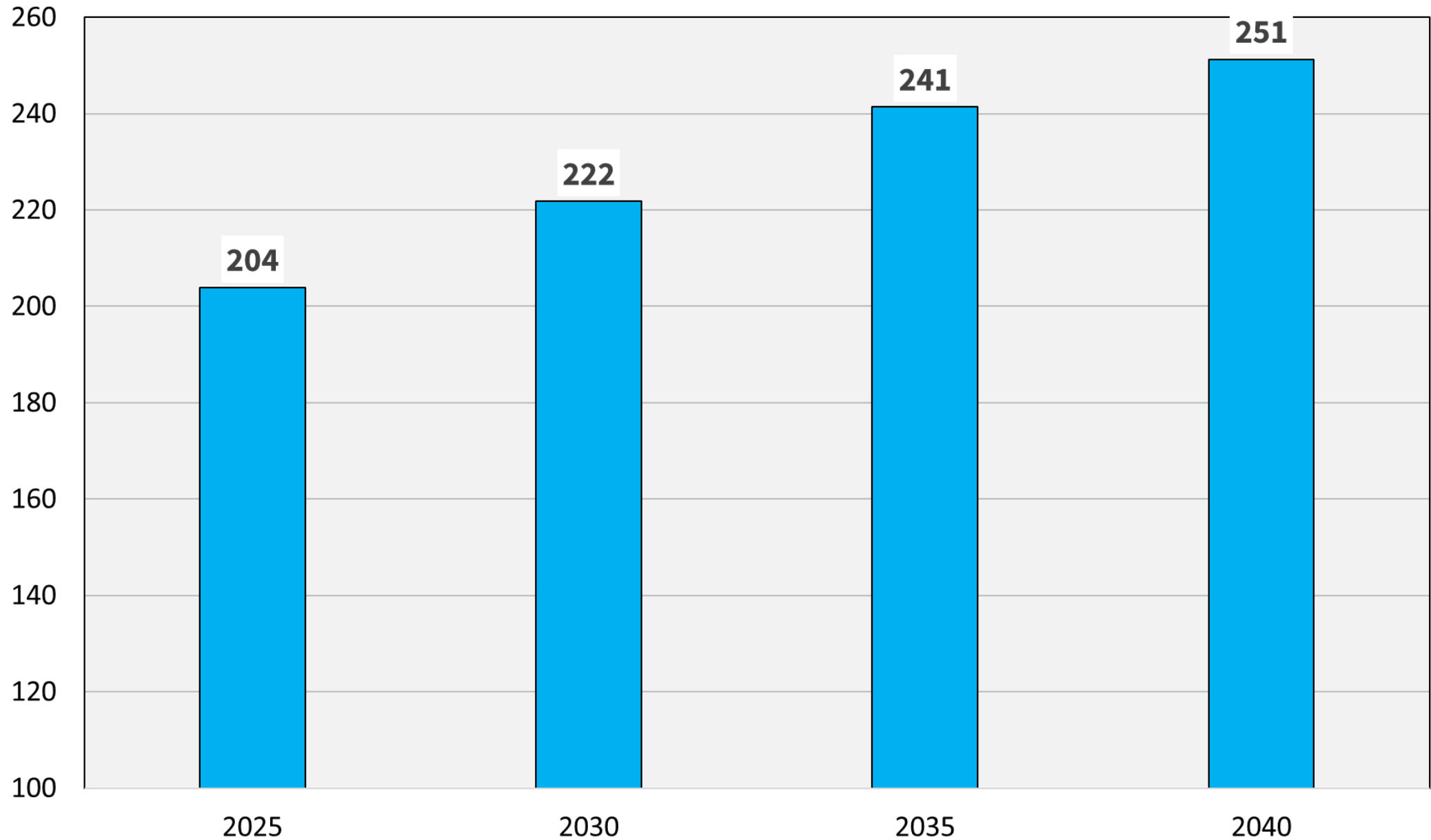
Figur 2.2: Rekrutteringsutfordringer i kommunene. N= 157
 Opplever kommunen det som utfordrende å rekruttere følgende yrkesgrupper i dag, i tilfelle hvor utfordrende?



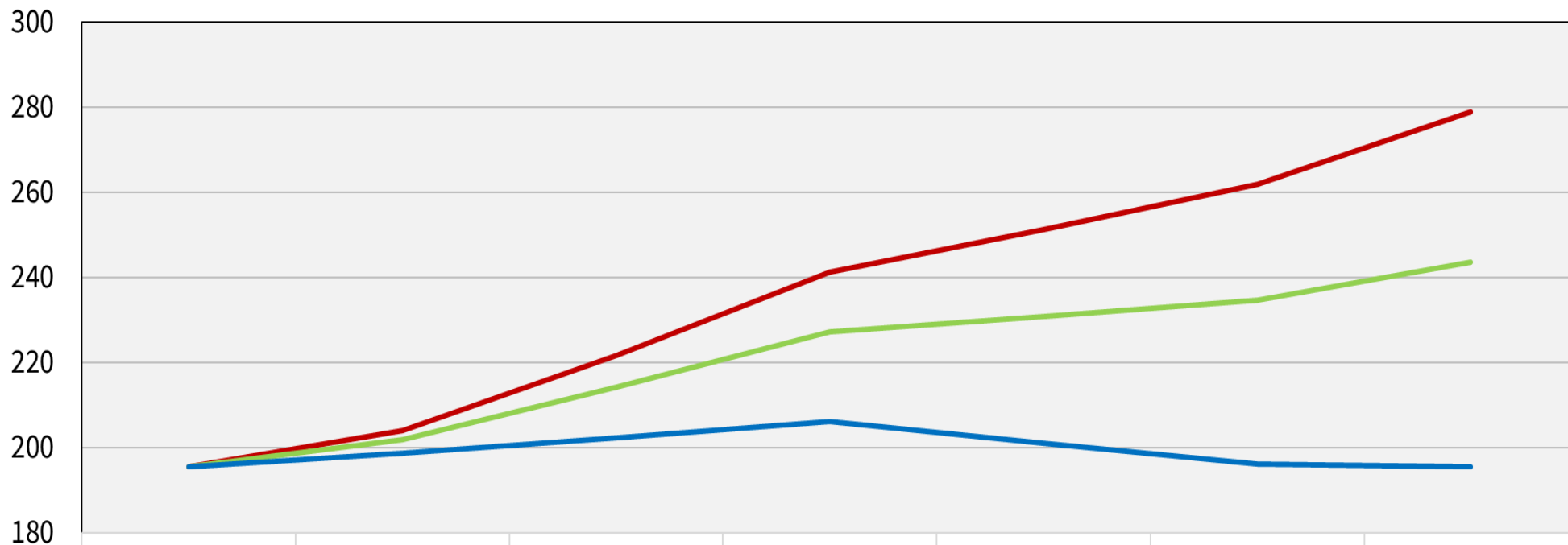
Kilde: Ipsos



Anslag arbeidskraftsbehov Øksnes kommune, pleie- og omsorg



Årsverksprognoser ut ifra produktivitetsvekst (pleie og omsorgstjenesten)



— Original 0,00 %

— Moderat 0,50 %

— Kritisk verdi 1,31 %

Utenforskapet



17% av alle 20-29 år

120 000



unge voksne

59 000 (50%) mottar trygd

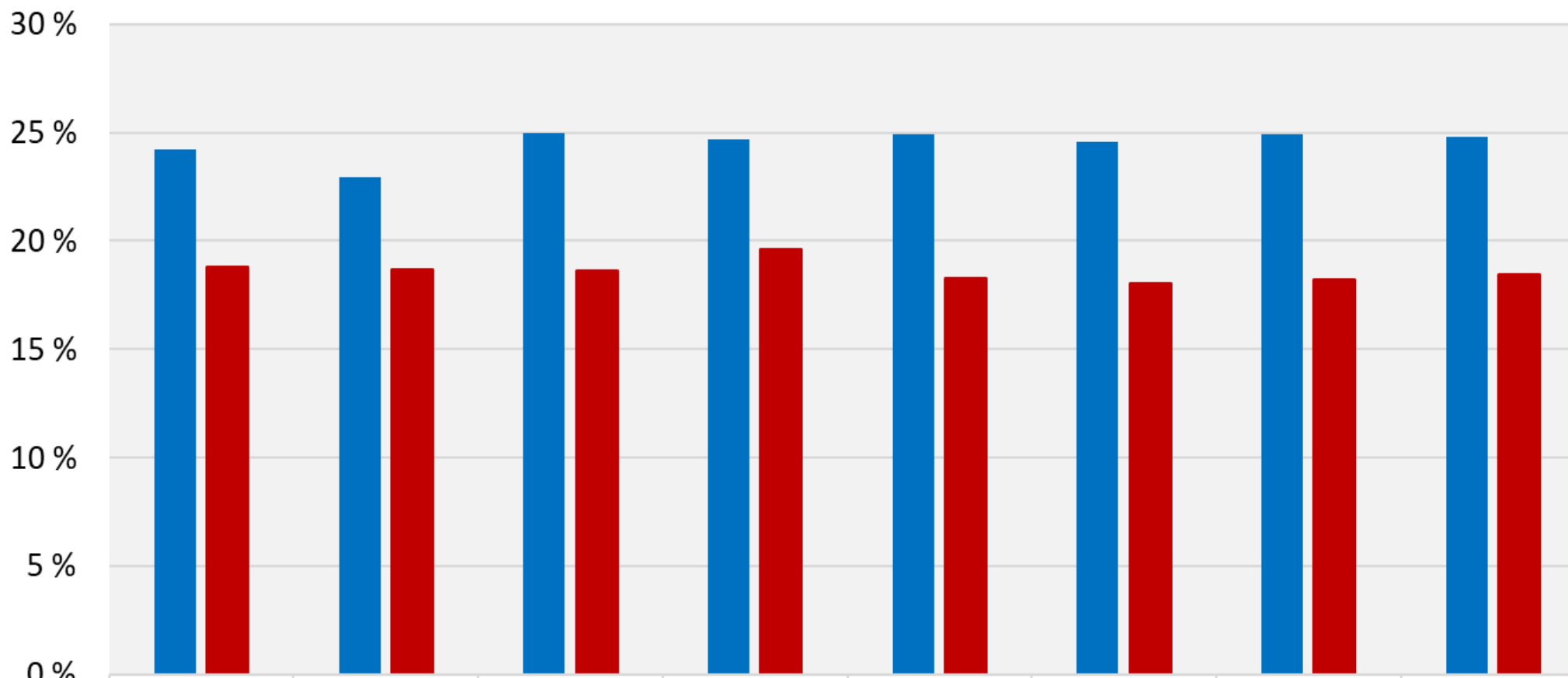
60 000 (50%) mottar ingenting

45 000 har innvandrerbakgrunn



 Kun trygd (8%)
 Ingenting (9%)

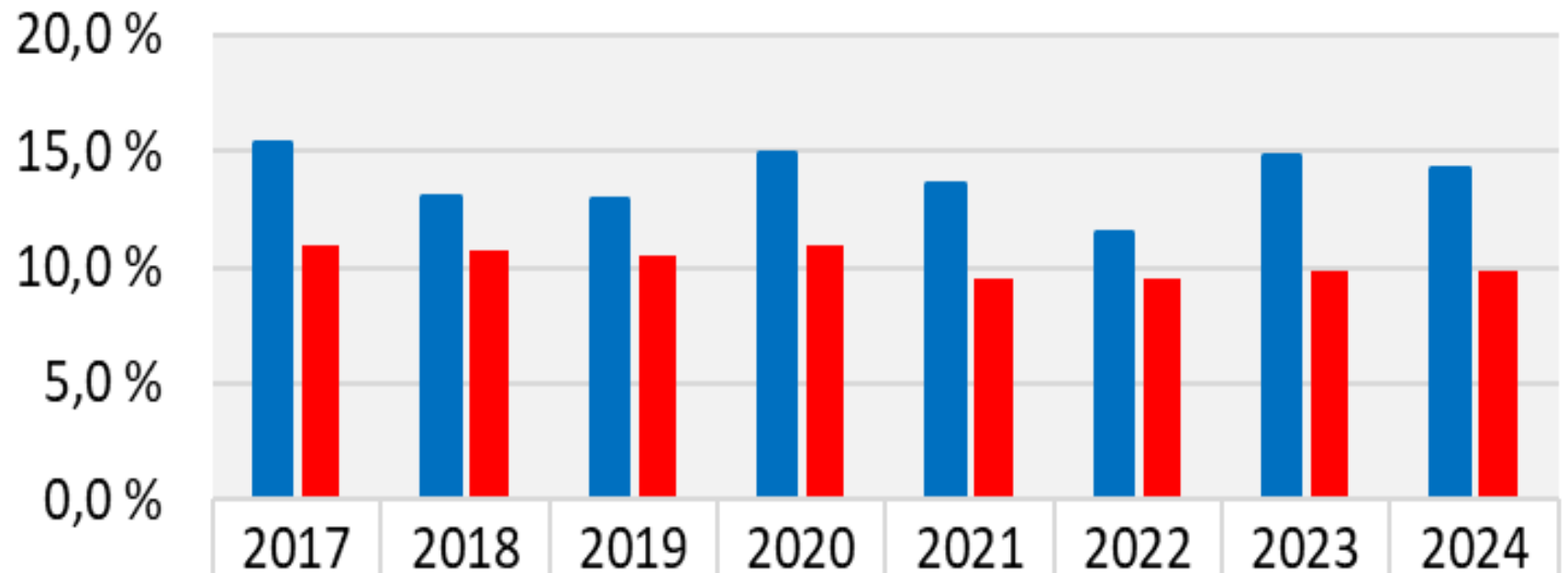
Andel utenforskap 20 - 66 år (Utenfor arbeid, utdanning og arbeidsmarkedstiltak, inkl NEET 20-29 år)



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Øksnes	24 %	23 %	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %
Landet	19 %	19 %	19 %	20 %	18 %	18 %	18 %	18 %



Andel ungt utenforskap (Andel 15 - 29 år utenfor arbeid, utdanning og arbeidsmarkedstiltak)



■ Øksnes- Andel ungt utenforskap	15,3 %	13,0 %	12,9 %	14,9 %	13,6 %	11,5 %	14,8 %	14,3 %
■ Landet	10,9 %	10,7 %	10,5 %	11,0 %	9,5 %	9,5 %	9,9 %	9,9 %

Massiv interesse for fremtidseksperimentet i Nordre Follo

Sammen 2035 er et fremtidseksperiment i hjemmesykepleien i Nordre Follo, som skal teste ut om oppgavedeling, ny teknologi, mobilisering og opplæring av mennesker som står utenfor arbeidslivet kan doble omsorgskapasiteten for 100 brukere. Interessen for eksperimentet har vært enorm.

– Vi er overveldet over responsen. Det viser hvor stort behov det er for å se hvordan nye løsninger fungerer i praksis – og for å samarbeide på tvers av kommunene, sier Ingegerd Kleivdal, fagsjef innovasjon og tjenesteutvikling i Helse og mestring i Nordre Follo kommune.

Løser bemanningskrise i helse ved å forebygge mot ungt utenforskap



Verdens viktigste ekstrajobb er en løsning som er utviklet av Bydel St. Hanshaugen, OsloKollega og Nyby for å gjøre det enkelt for unge å få viktig arbeidserfaring, samtidig som de avlaster hjemmesykepleien ved å løse viktige oppgaver for eldre innbyggere.

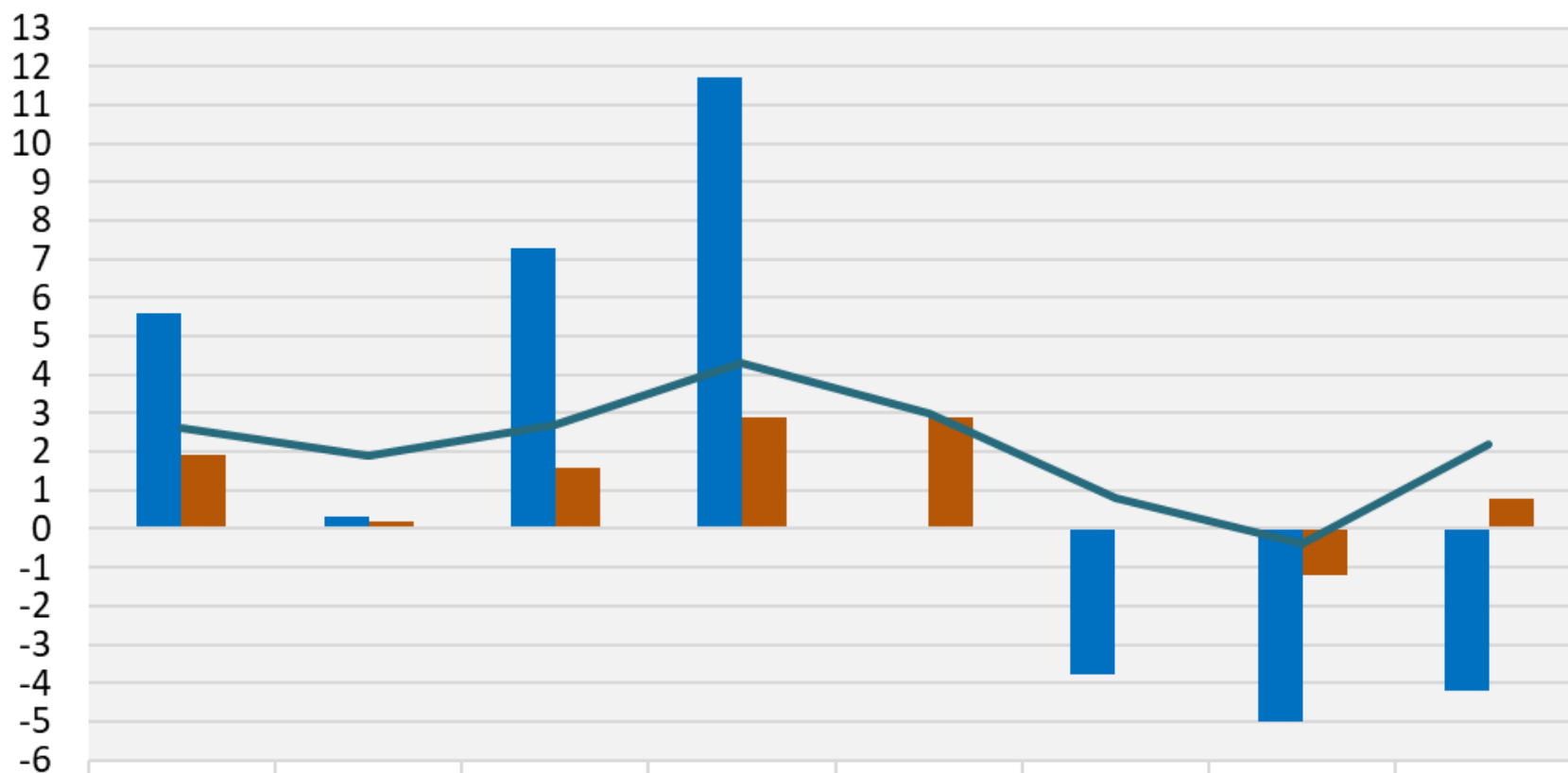
[Les mer →](#)

[Mennesker er muligheter | Nyby](#)

Økonomisk bærekraft og omstillingsbehov

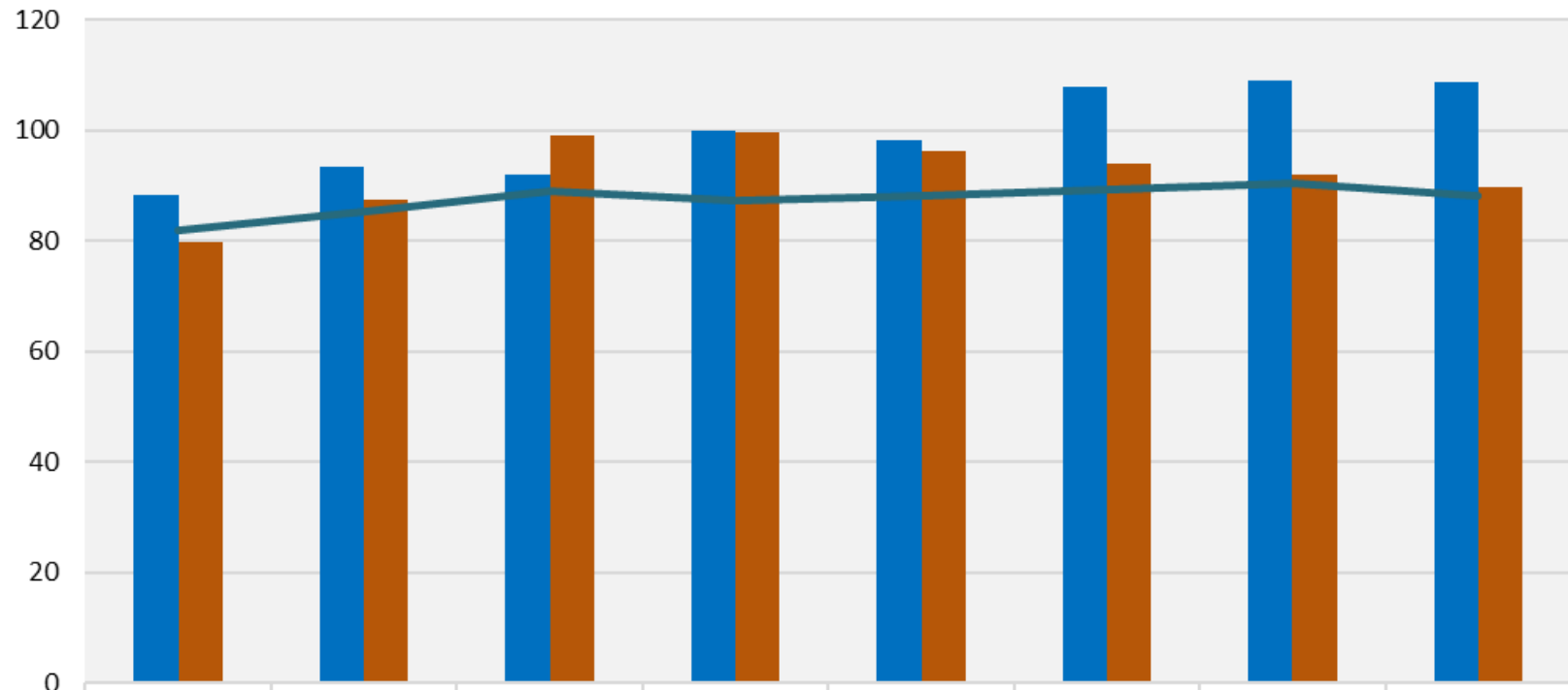


Netto driftsresultat



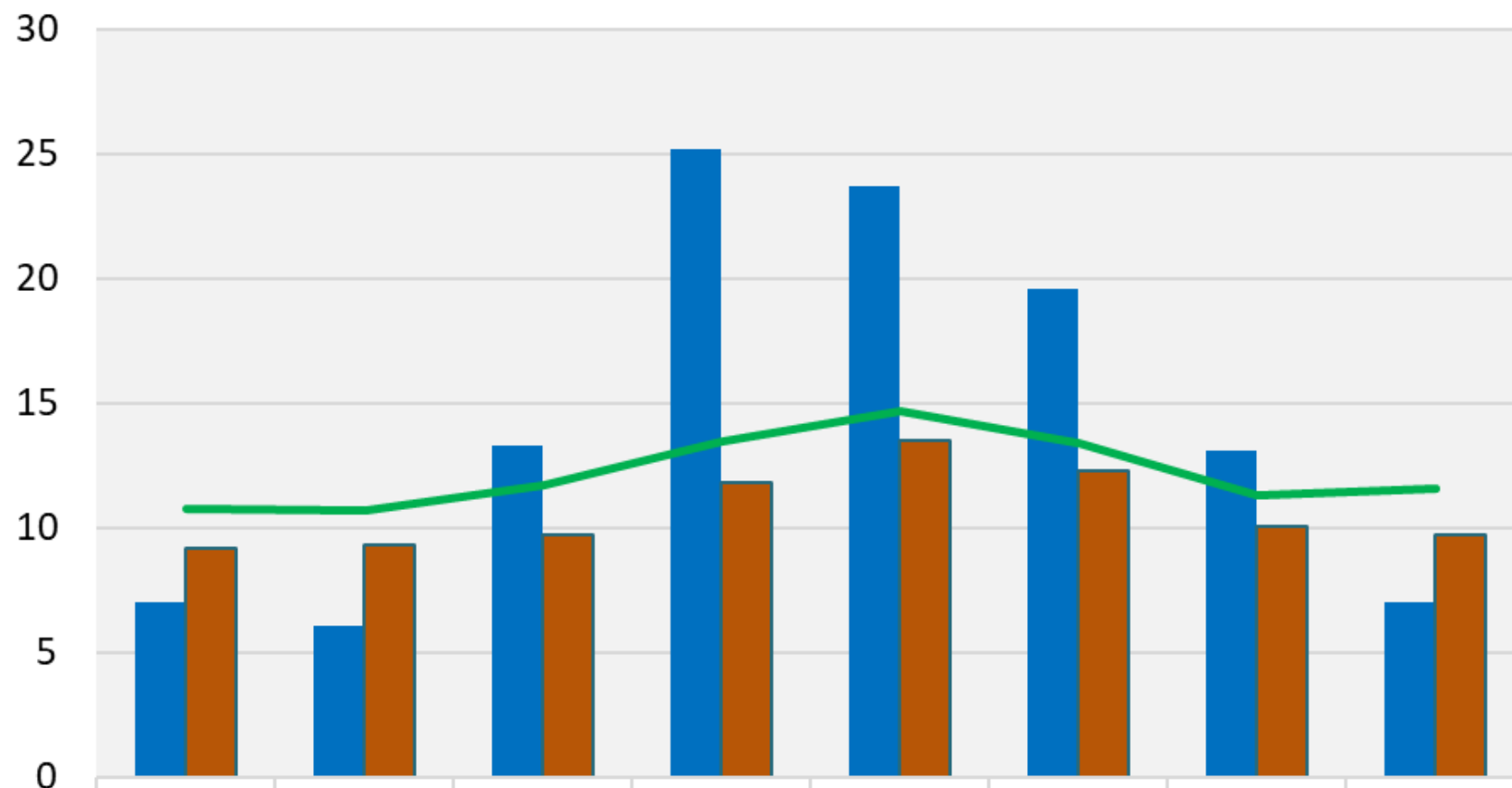
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Øksnes	5,6	0,3	7,3	11,7	0,0	-3,8	-5,0	-4,2
KOSTRA-gruppe 2	1,9	0,2	1,6	2,9	2,9	0,0	-1,2	0,8
Landet	2,6	1,9	2,7	4,3	3,0	0,8	-0,4	2,2

Gjeldsgrad – andel av brutto driftsinntekter



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Øksnes	88,2	93,4	91,9	100,0	98,4	108,0	109,1	108,9
KOSTRA-gruppe 2	79,7	87,4	99,1	99,7	96,3	94,1	92,1	89,8
Landet	82	85	89	87	88	89	90	88

Disposisjonsfond – andel av brutto driftsinntekter i prosent



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Øksnes	7,0	6,1	13,3	25,2	23,7	19,6	13,1	7,0
KOSTRA-gruppe 2	9,2	9,3	9,7	11,8	13,5	12,3	10,1	9,7
Landet	10,8	10,7	11,7	13,5	14,7	13,4	11,3	11,6

Omstillingsbehov – fra et begrenset til større grad av økonomisk handlingsrom

- **Øksnes har i dag svak økonomisk bærekraft. For å oppnå et moderat til større grad av økonomisk handlingsrom, med indeksverdi på over 1, må kommunen redusere nivået på driften med om lag 40 millioner kroner. For å oppnå en større grad av økonomisk handlingsrom må driftsnivået reduseres opp mot 50 millioner kroner.**
- **Eventuelle nye investeringer vil påvirke omstillingsbehovet hvis gjeldsgraden øker. Det er også viktig å vurdere tilstand på kommunens bygningsmasse.** Andre forhold vil også påvirke omstillingsbehovet som for eksempel veksten i kommuneopplegget, om kommunens utgifter endres tilsvarende statens kompensasjon mv.
- Figurene under illustrerer omstillingsbehovet i dag for at Øksnes kommune skal oppnå større grad av økonomisk handlingsrom.
- Modellen gjør det mulig å beregne hvor mye driftsnivået må reduseres dersom kommunen skal oppnå et moderat eller et større grad av økonomisk handlingsrom.
- Ved inngangen til 2026 hadde Øksnes en verdi på -0,9. Dette betyr at Øksnes er i kategorien av kommuner som har et vesentlig begrenset økonomisk handlingsrom.

Omstillingsbehov – KSKs tilnærming

- Den indekserte verdien av disse tre indikatorene gir et uttrykk på det økonomiske handlingsrommet. Jo høyere verdi jo høyere er det økonomiske handlingsrommet
 - Verdi over 2 indikerer at kommunen betydelig økonomisk handlingsrom
 - Verdi mellom 1 og 2 indikerer at kommunen har et moderat økonomisk handlingsrom
 - Verdi under 1 indikerer at kommunen har et begrenset økonomisk handlingsrom

Begrenset økonomisk handlingsrom

Samlet indikator mindre enn 1

Moderat økonomisk handlingsrom

Samlet indikator mellom 1 og 2

Større grad av økonomisk handlingsrom

Samlet indikator over 2

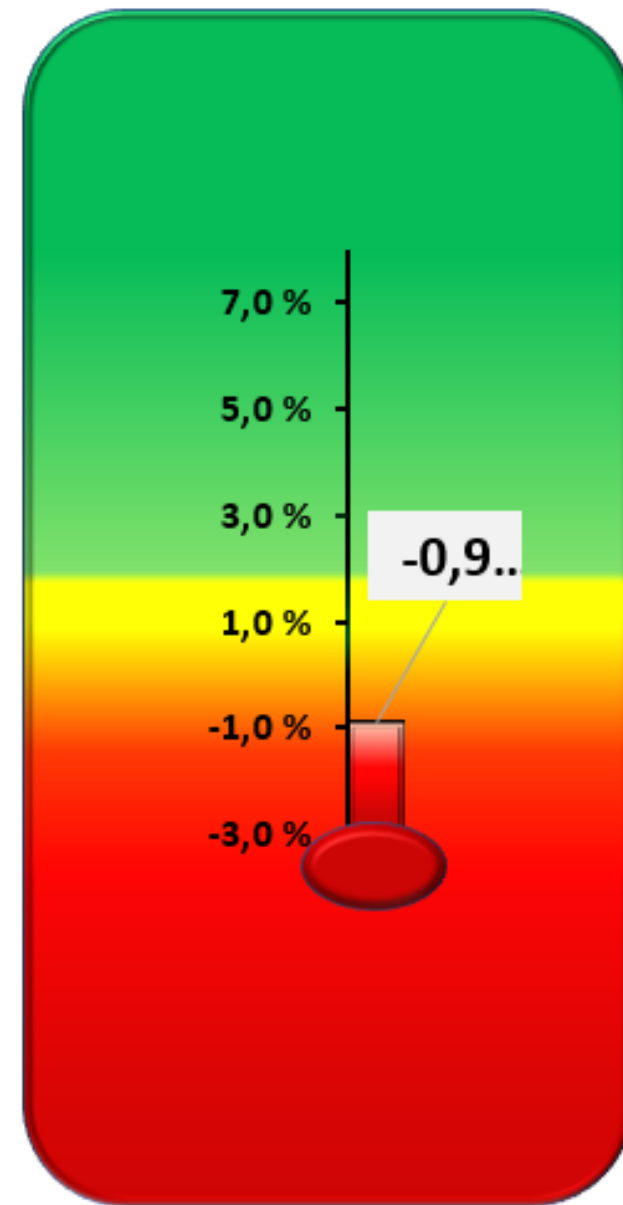
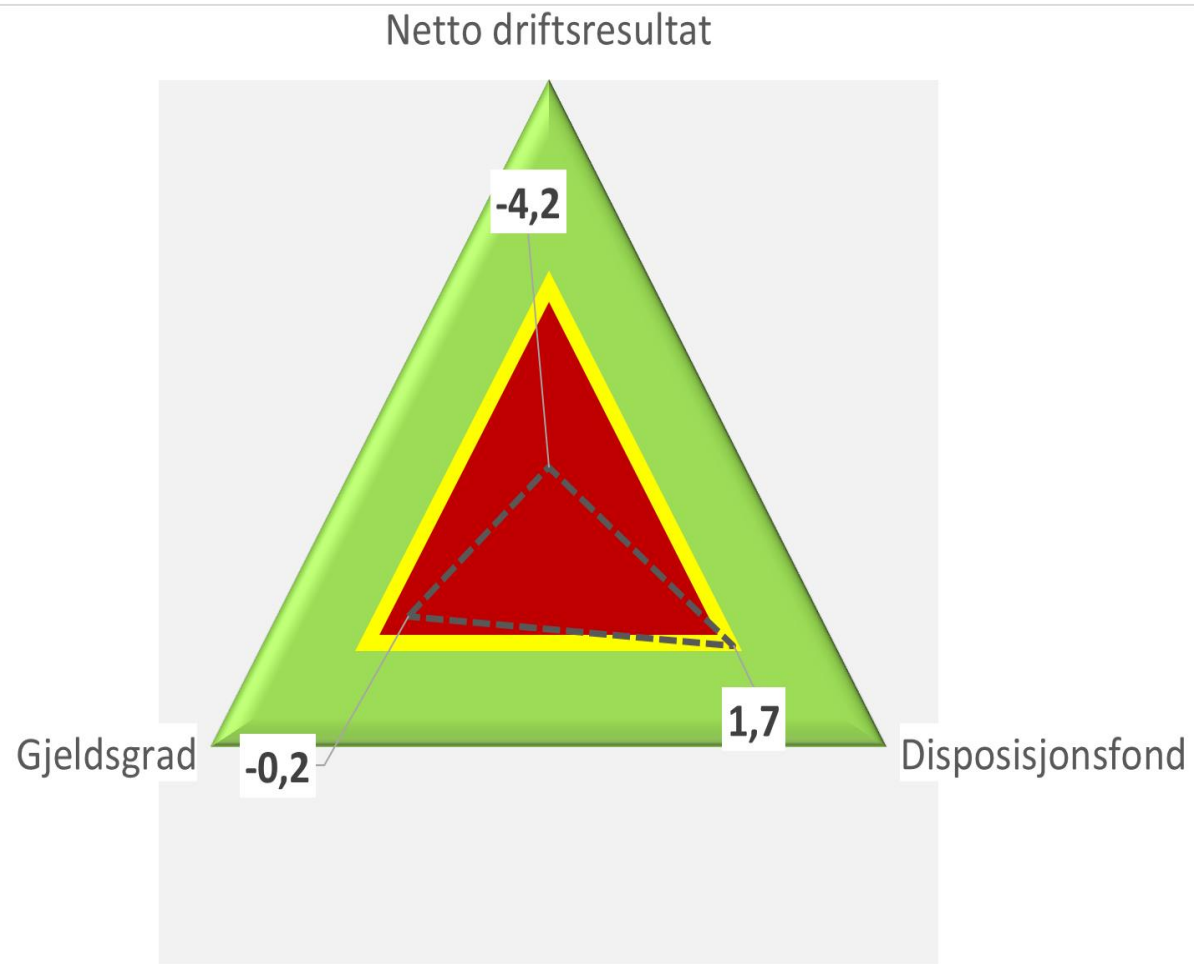


Begrenset handlingsrom

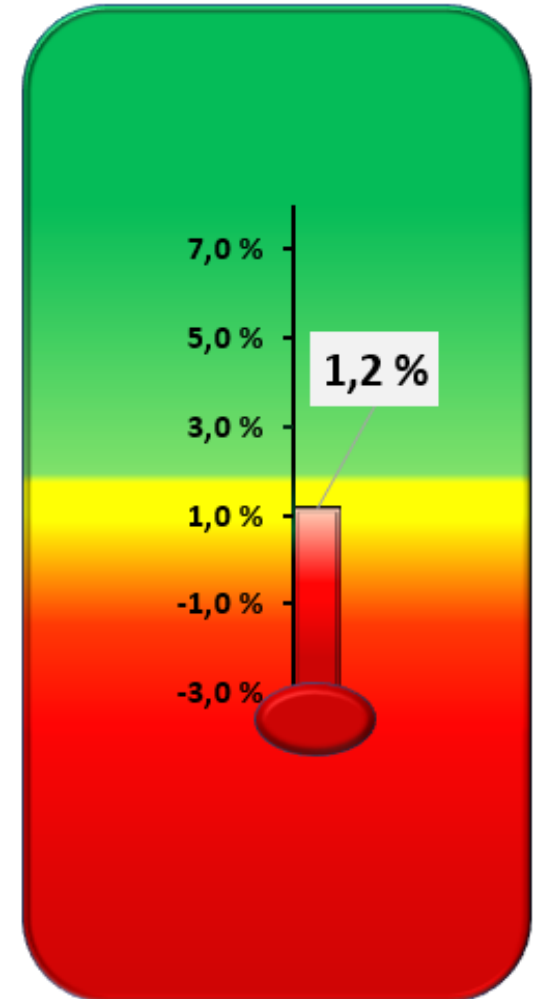
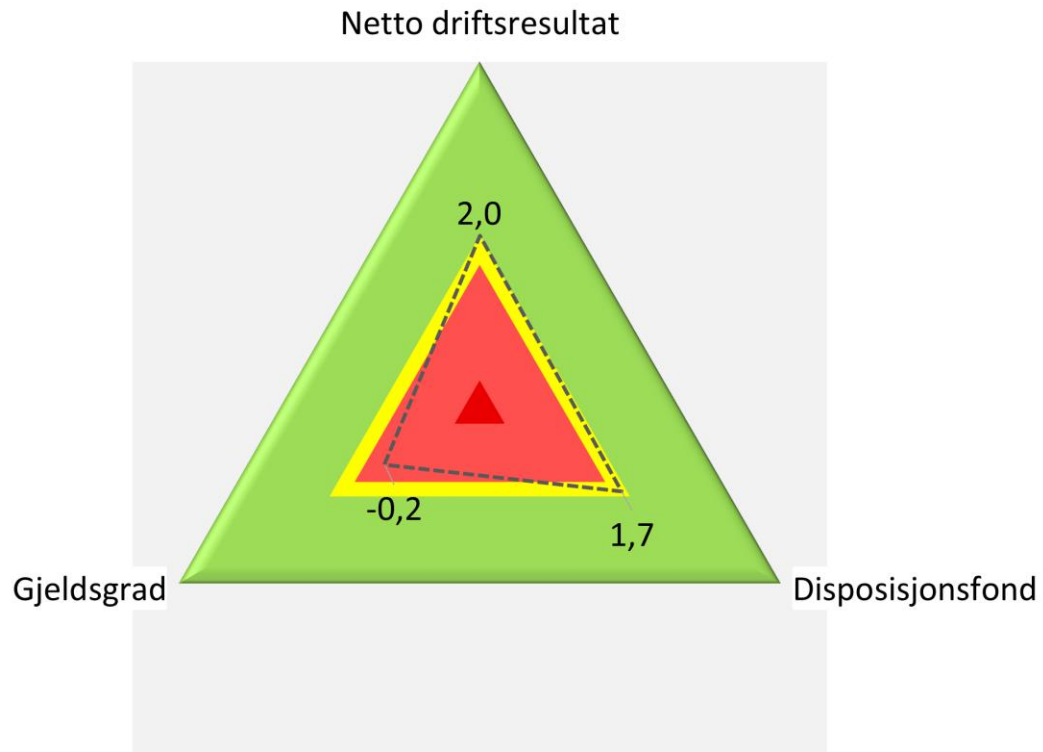
Moderat handlingsrom

Strørre handlingsrom

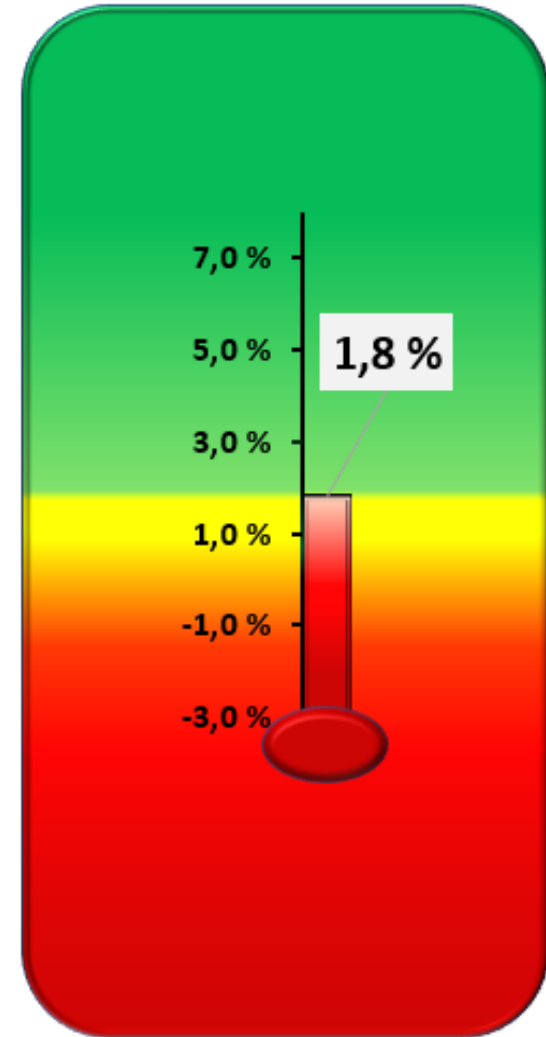
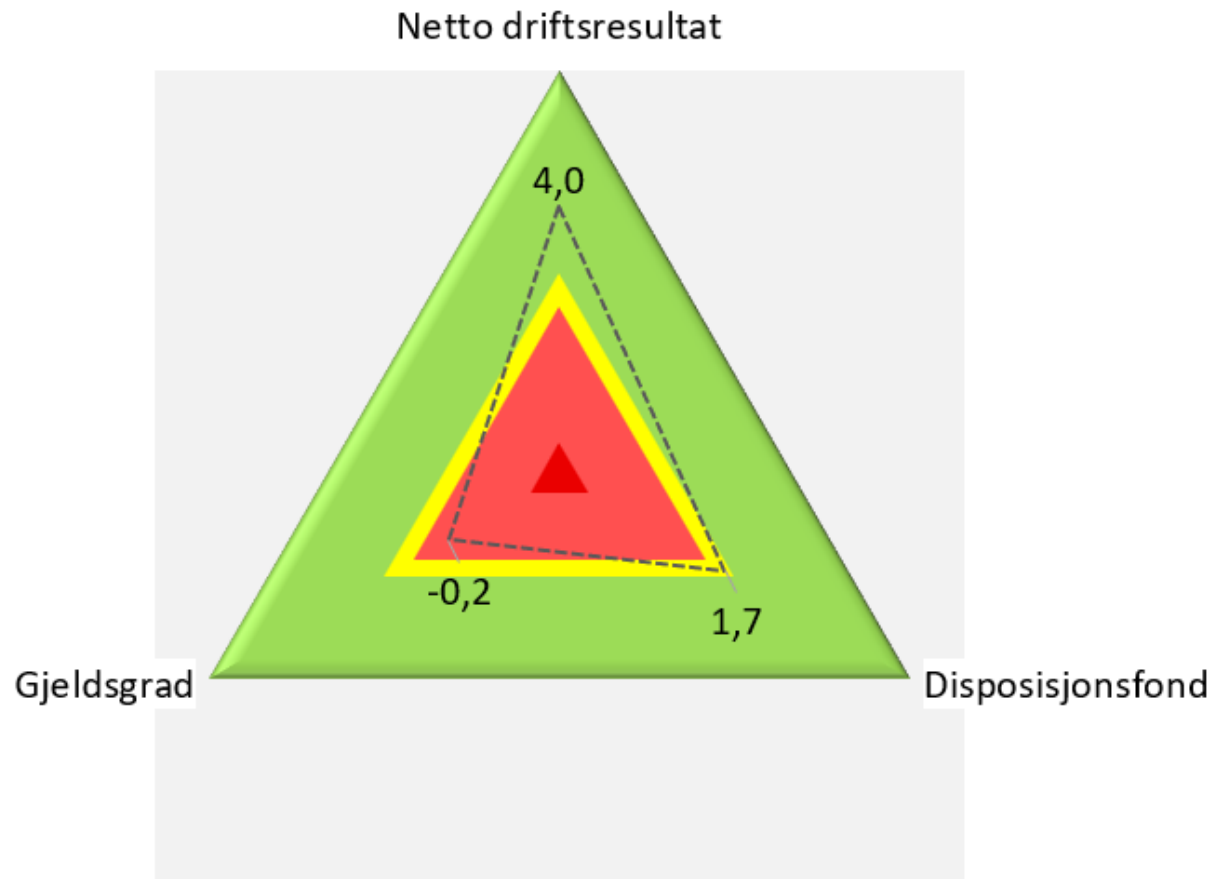
Økonomisk handlingsrom for 2025 er på -0,9



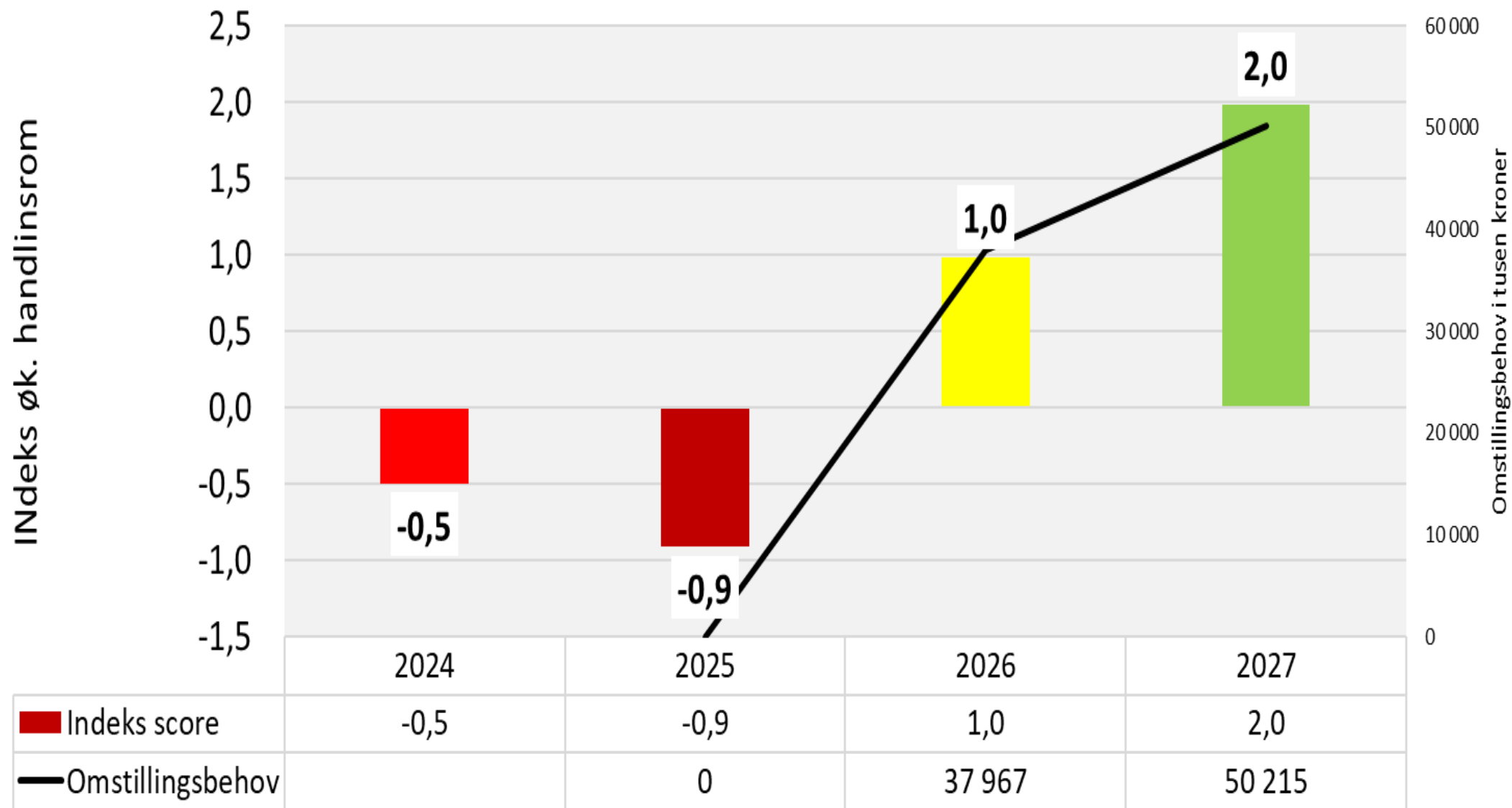
Økonomisk handlingsrom 2028?



2029....?



Mål om økonomisk handlingsrom og omstillingsbehov i tusen kroner



Hva hvis vi investerer mer – og renta går ned? F.eks. nytt Helsehus (300 mill.)

Anslag basert løpetid på 40 år, rente på 4 % og serielån

Årlig avdrag: 7,500,000 kr

Renteutgifter første år: 12 mill. kroner

Totale kapitalkostnader første år: 19,5 millioner kroner.

Kostnadene slår inn i driftsregnskapet (netto finansutgifter).

Isolert sett innebærer dette en belastning på netto driftsresultat på 19,5 mill. / 612 mill. (brutto driftsinntekter) = - 3,2 prosent



Utgiftsnivå og økonomiske drivere i tjenestene





Dette jobbes med å kartlegge i arbeidsverkstedene og i tiltaksgrupper.

Helse og omsorg

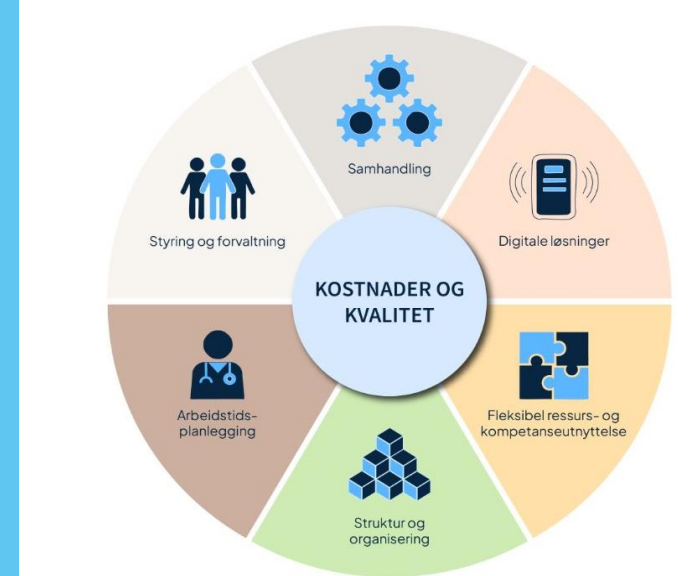
- Hjemmetjenesten
- Institusjonstjenesten
- Aktivisering- og servicetjenester

Pleie- og omsorgstjenesten

Pleie og omsorgstjenesten inkluderer:

- Institusjonstjenesten. Dette kostnadsføres på funksjon 253 (Helse og omsorgstjenester i institusjon) og funksjon 261 (institusjonslokaler/ sykehjem)
- Hjemmetjenesten. Dette ble fram til 2023 ført på KOSTRA funksjon 254 (Helse og omsorgstjenester til hjemmeboende). Fra og med 2024 er denne funksjonen delt:
 - Funksjon 257 Tjenester gitt til brukere i bolig tilknyttet personellbase
 - Funksjon 258 Hjemmebaserte tjenester gitt til brukere boliger uten tilknyttet personellbase / ambulerende tjenester mv.
- Aktiviserings- og servicetjenester til eldre og personer med nedsatt funksjonsevne (funksjon 234).
- Fokuset i analysen er på hjemmetjenester og institusjonstjenester der ressursbruken og omstillingspotensialet er størst.

Hva er det vi ser her?

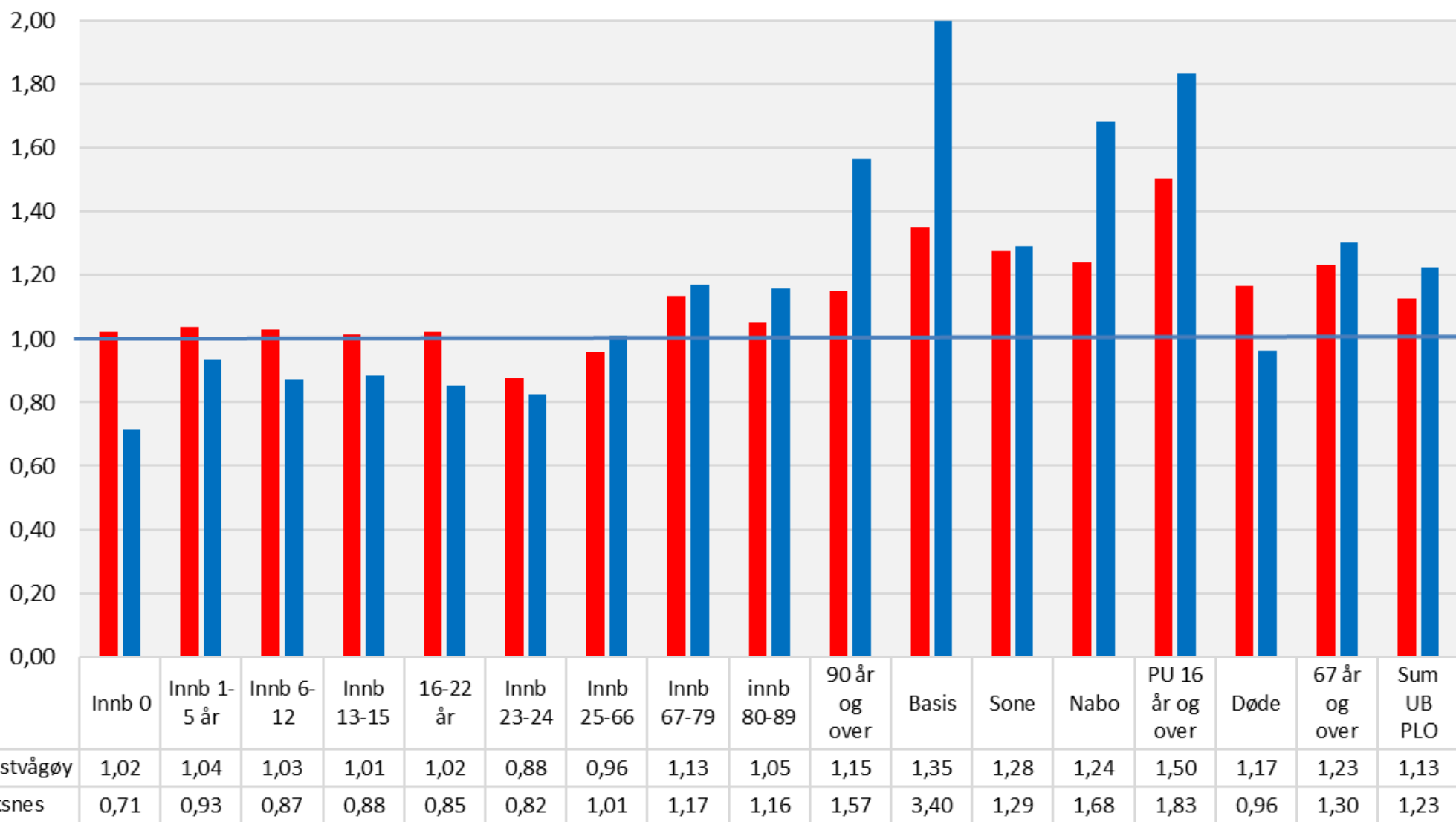


Er det en mulighed for praksisendring som reducerer kostnadsnivå?

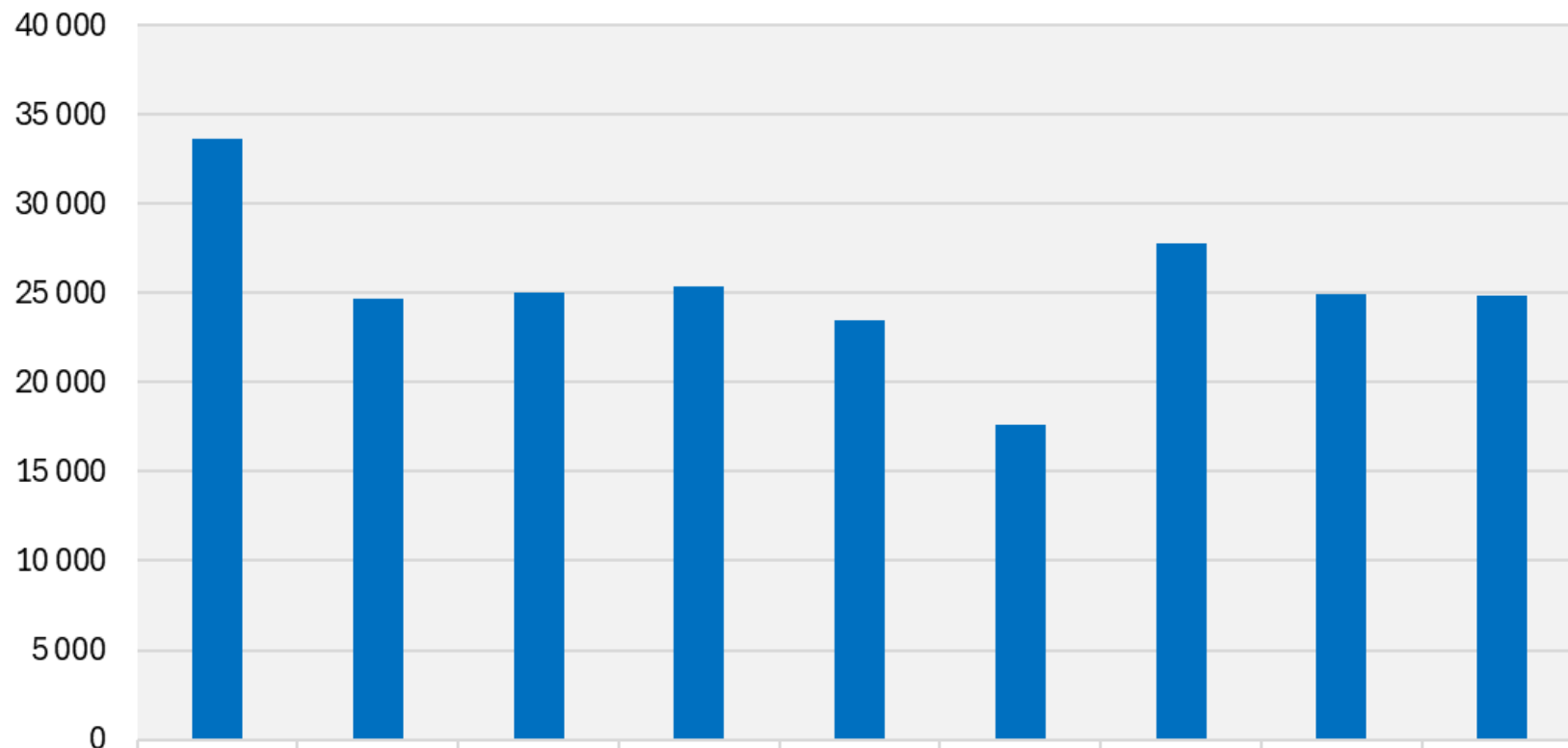
Hva kan vi gjøre annerledes enn i dag?

Hva kan vi slutte å gjøre?

Kostnadsnøkkel indeks Pleie og omsorgstjenesten

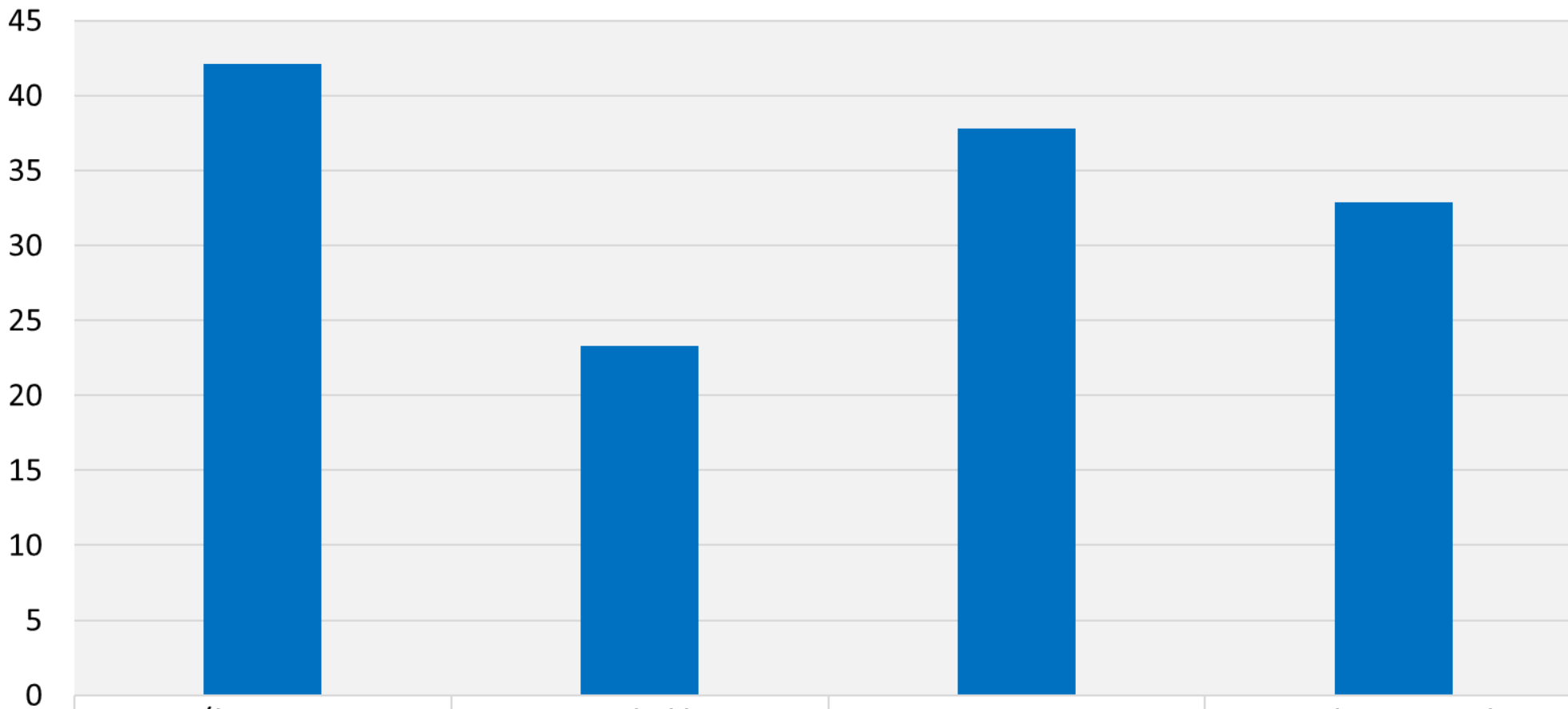


Netto driftsutgifter pr. innbygger i kroner, pleie- og omsorgtjenesten (korrigert for utgiftsbehov)



■ Netto driftsutgifter pr. innbygger i kroner, pleie- og omsorgtjenesten (B)

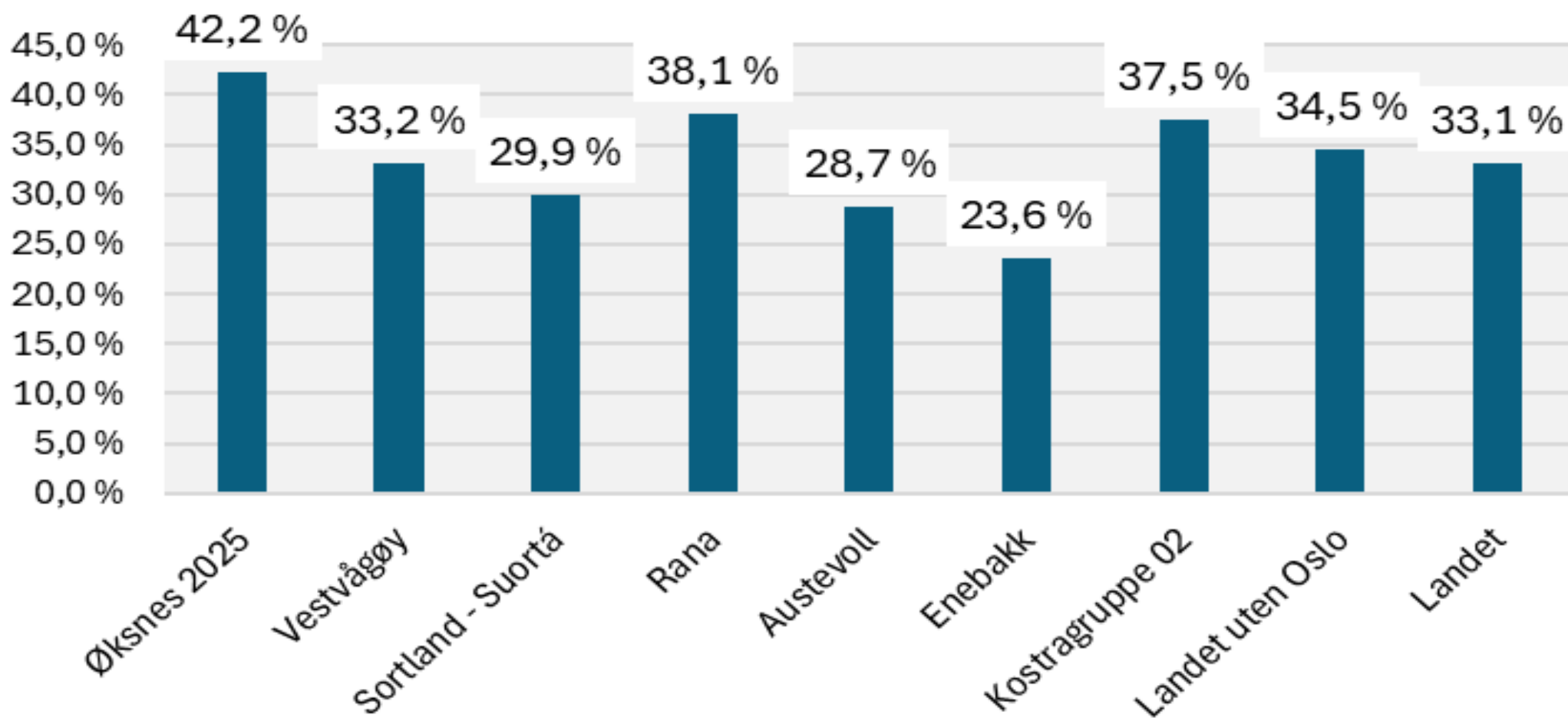
Andel av kommunens netto driftsutgifter til PLO tjenesten



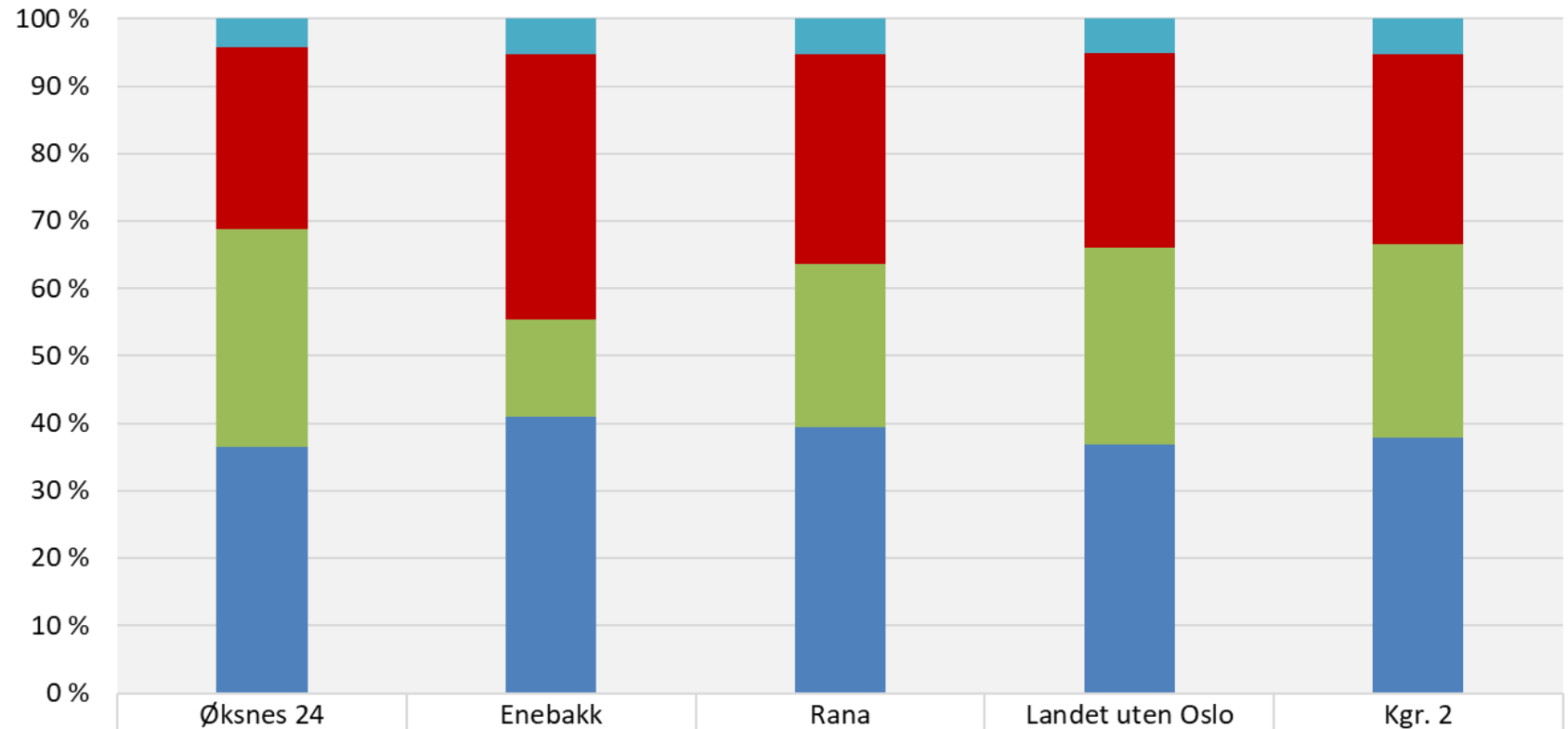
■ Sum	42,1	23,3	37,8	32,9
-------	------	------	------	------



Netto driftsutgifter til omsorgstjenester i prosent av kommunens samlede netto drifts (prosent)

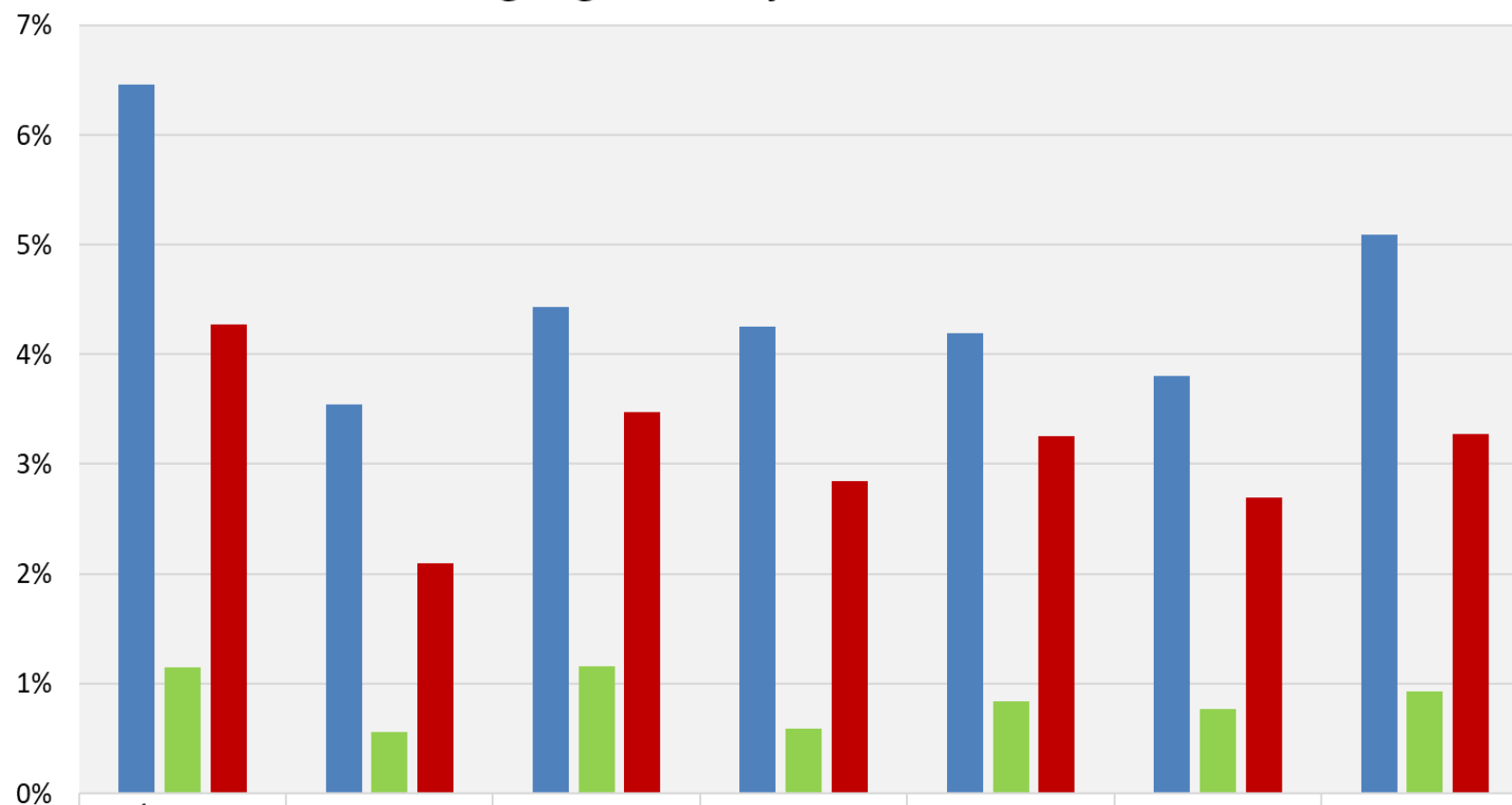


Andel av kommunens samlede netto driftsutgifter etter funksjon



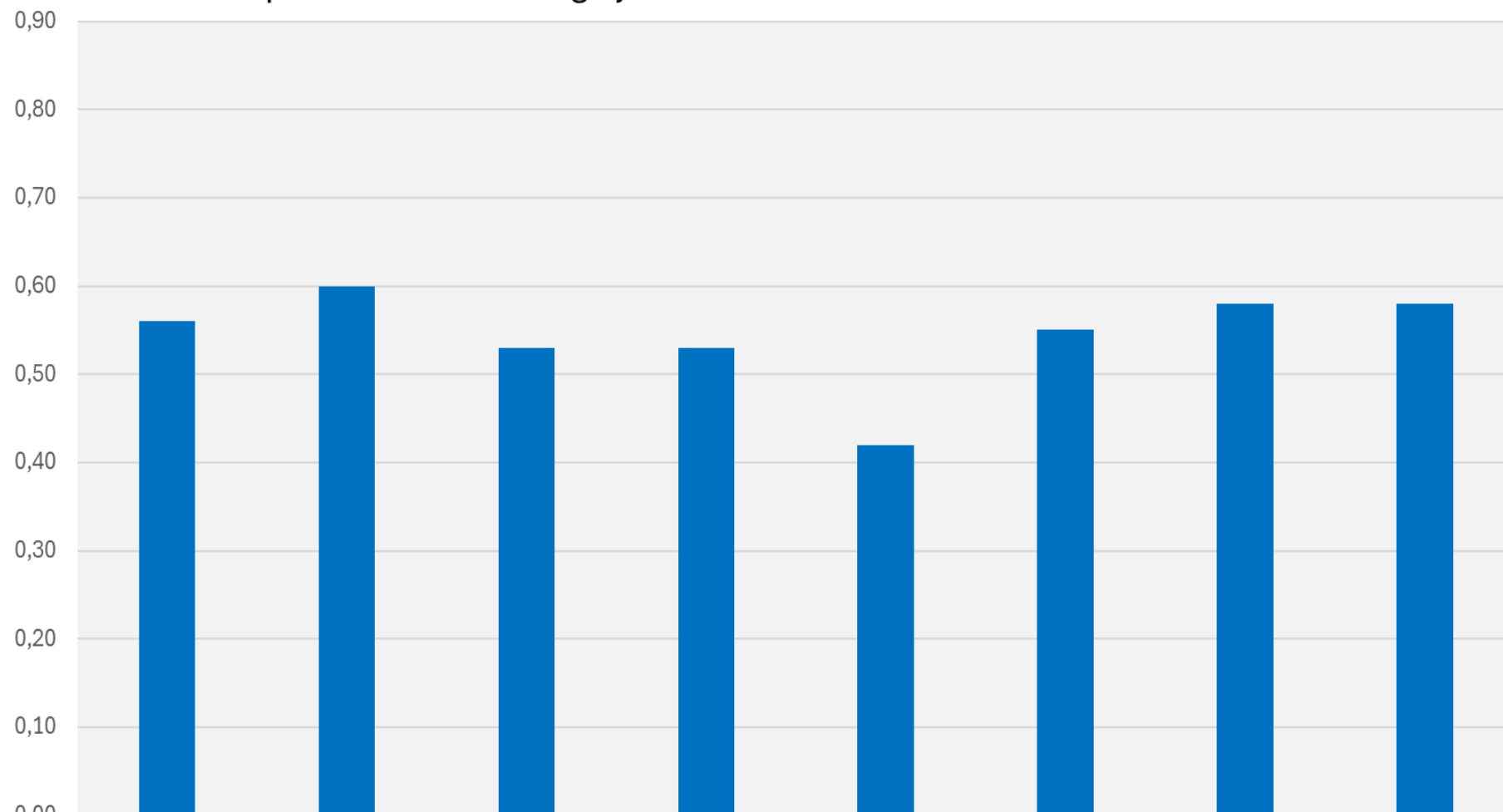
■ 261 Institusjonslokaler Netto driftsutgifter på funksjon/tjenesteområde Andel av totale utgifter (prosent)	1,6	1,2	1,9	1,6	1,9
■ 258 Hjemmetjenester - ambulerende virksomhet med mer Netto driftsutgifter på funksjon/tjenesteområde Andel av totale utgifter (prosent)	10,4	9,0	11,3	9,0	10,1
■ 257 Hjemmetjenester - personellbase knyttet til bofellesskap/samlokaliserte omsorgsboliger Netto driftsutgifter på funksjon/tjenesteområde Andel av totale utgifter (prosent)	12,4	3,3	8,8	9,1	10,3
■ 253 Helse- og omsorgstjenester i institusjon Netto driftsutgifter på funksjon/tjenesteområde Andel av totale utgifter (prosent)	14,0	9,4	14,3	11,5	13,6

Andel av alle innbyggere som mottar insitusjonstjenstene, hjemmetjeneste og aktiviserings- og servicetjenster



■ Heimeteneste	6,5 %	3,5 %	4,4 %	4,3 %	4,2 %	3,8 %	5,1 %
■ Institusjonstenester	1,2 %	0,6 %	1,2 %	0,6 %	0,8 %	0,8 %	0,9 %
■ Aktiviserings- og servicetjenster	4,3 %	2,1 %	3,5 %	2,8 %	3,3 %	2,7 %	3,3 %

Årsverk per bruker av omsorgstjenester



■ Årsverk per bruker av omsorgstjenester (årsverk)

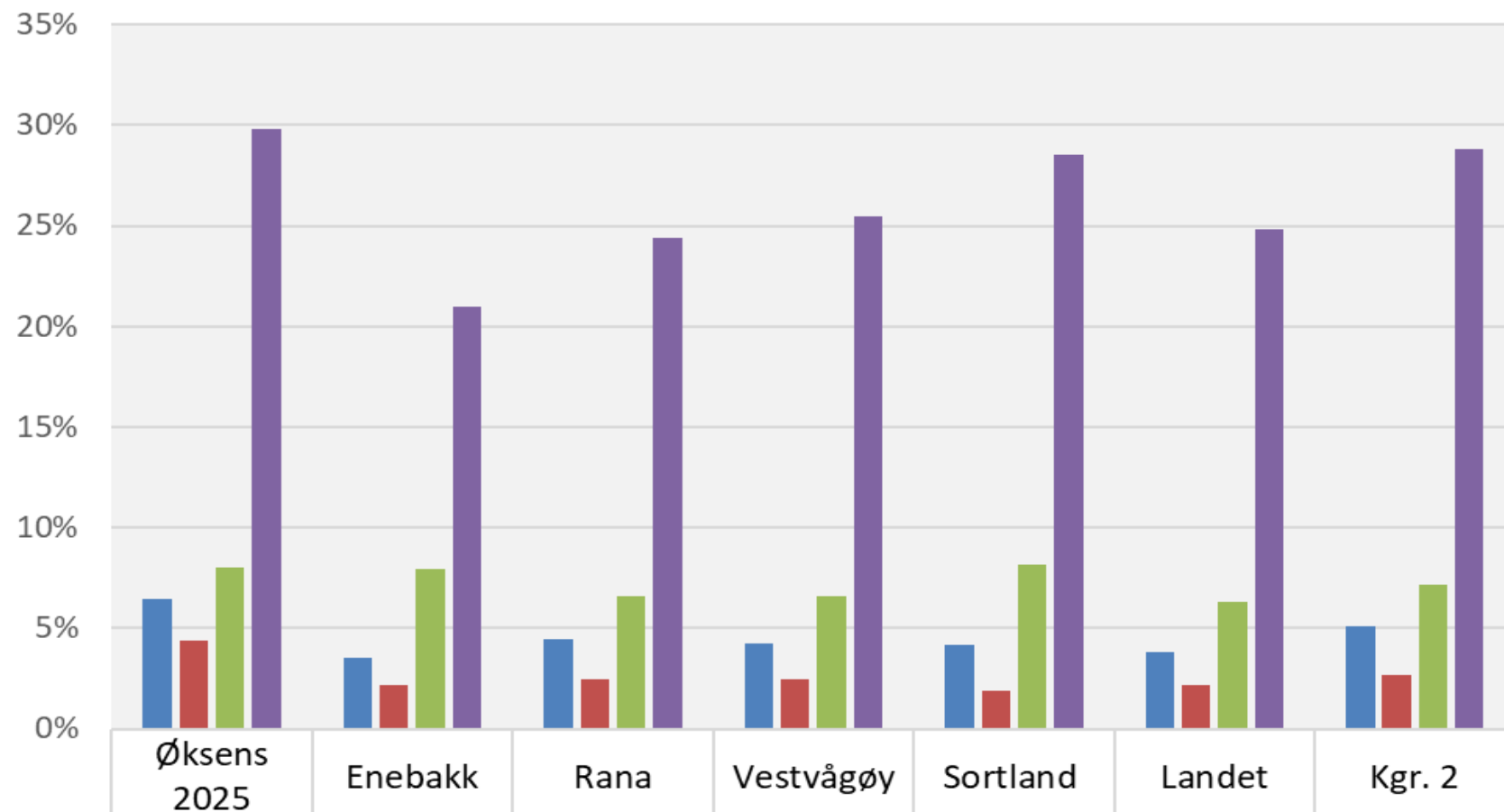
Øksnes 2025	0,56	Vestvågøy	0,60	Sortland - Suortá	0,53	Austevoll	0,53	Enebakk	0,42	Kostragruppe 02	0,55	Landet uten Oslo	0,58	Landet	0,58
-------------	------	-----------	------	-------------------	------	-----------	------	---------	------	-----------------	------	------------------	------	--------	------

Pleie- og omsorgstjenesten – Tildelingspraksis

- De neste sidene viser hvor høy andel av innbyggere som er tildelt hjemmetjenester av alle innbyggere
- I Øksnes er det en svært høy andel som får hjemmebaserte tjenester, med 6,5 prosent av innbyggeren. Dette er mer enn i alle andre kommuner, og dobbelt så mange som landsgjennomsnittet.
- Det er en svært høy andel yngre innbyggere som får hjemmetjenester. Dette utfordrer bærekraftig på sikt.
- Det er også en mye høyere andel av innbyggere som institusjonsteater enn i andre kommuner. På institusjonstjenester er dekningsgraden 1,2 prosent.
- Det er ikke rapportert om brukernes bistandsbehov.
- Ettersom enhetskostnadene er lavere enn i mange andre kommuner har utgiftsnivået ikke kommet helt ut av kontroll.

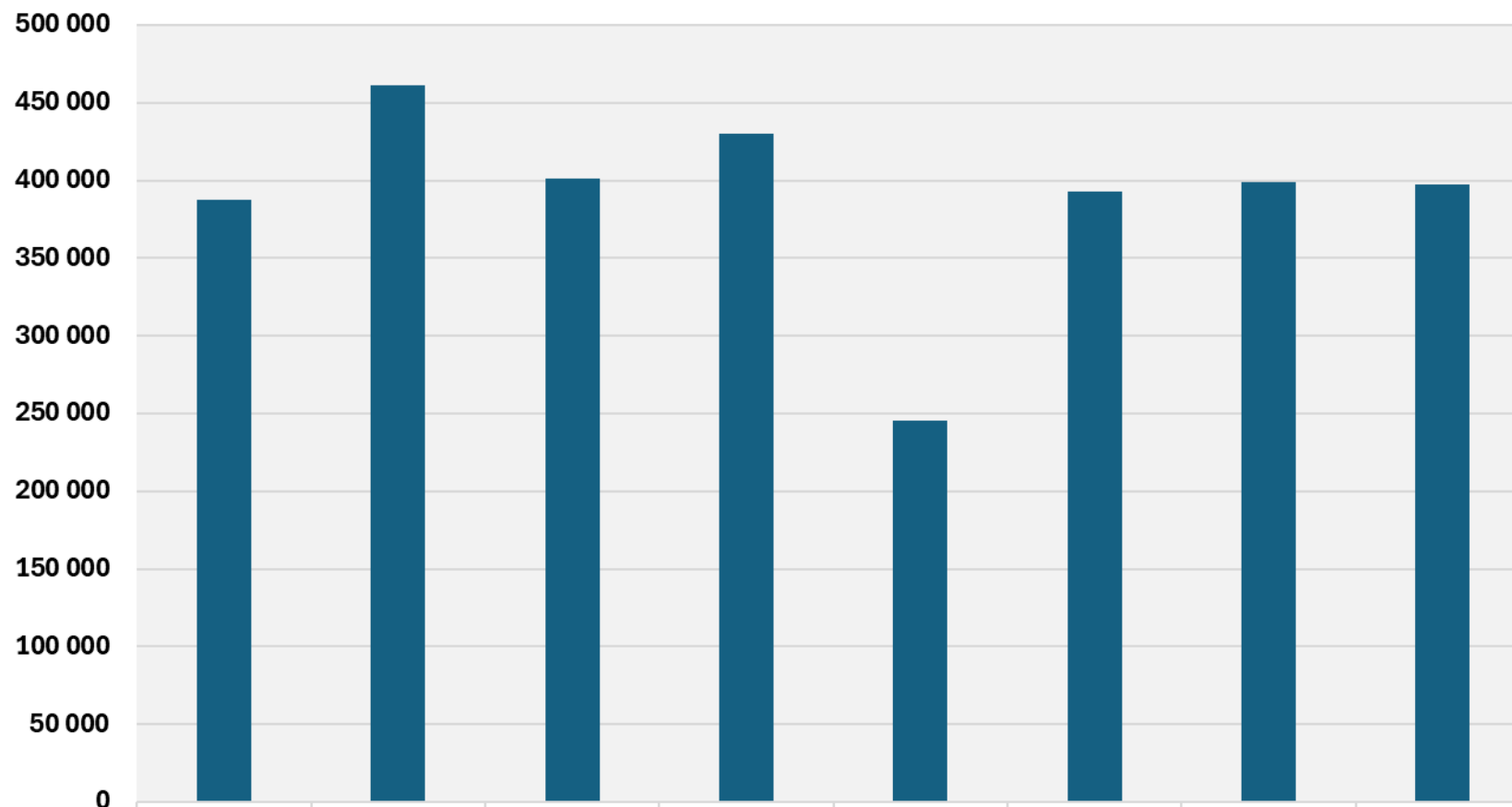
Hjemmebaserte tjenester (ambulerende tjenester og boliger med heldøgns tjenestetilbud)

Dekningsgrader hjemmebaserte tjenester



	Øksens 2025	Enebakk	Rana	Vestvågøy	Sortland	Landet	Kgr. 2
■ Heimeteneste I alt	6,5 %	3,5 %	4,4 %	4,3 %	4,2 %	3,8 %	5,1 %
■ Heimeteneste 0 - 66 år	4,4 %	2,2 %	2,5 %	2,4 %	1,9 %	2,2 %	2,7 %
■ Heimeteneste 67-79 år	8,0 %	8,0 %	6,6 %	6,6 %	8,1 %	6,3 %	7,2 %
■ Heimeteneste 80 år og over	29,8 %	21,0 %	24,4 %	25,4 %	28,6 %	24,8 %	28,8 %

Gjennomsnittlig kostnad per mottaker av hjemmetjenester (korr. brutto driftsutgifter)



■ Korrigerede brutto driftsutg pr. mottaker av hjemmetjenester (i kroner) (B)

387 581

461 663

401 047

429 842

245 396

392 945

399 183

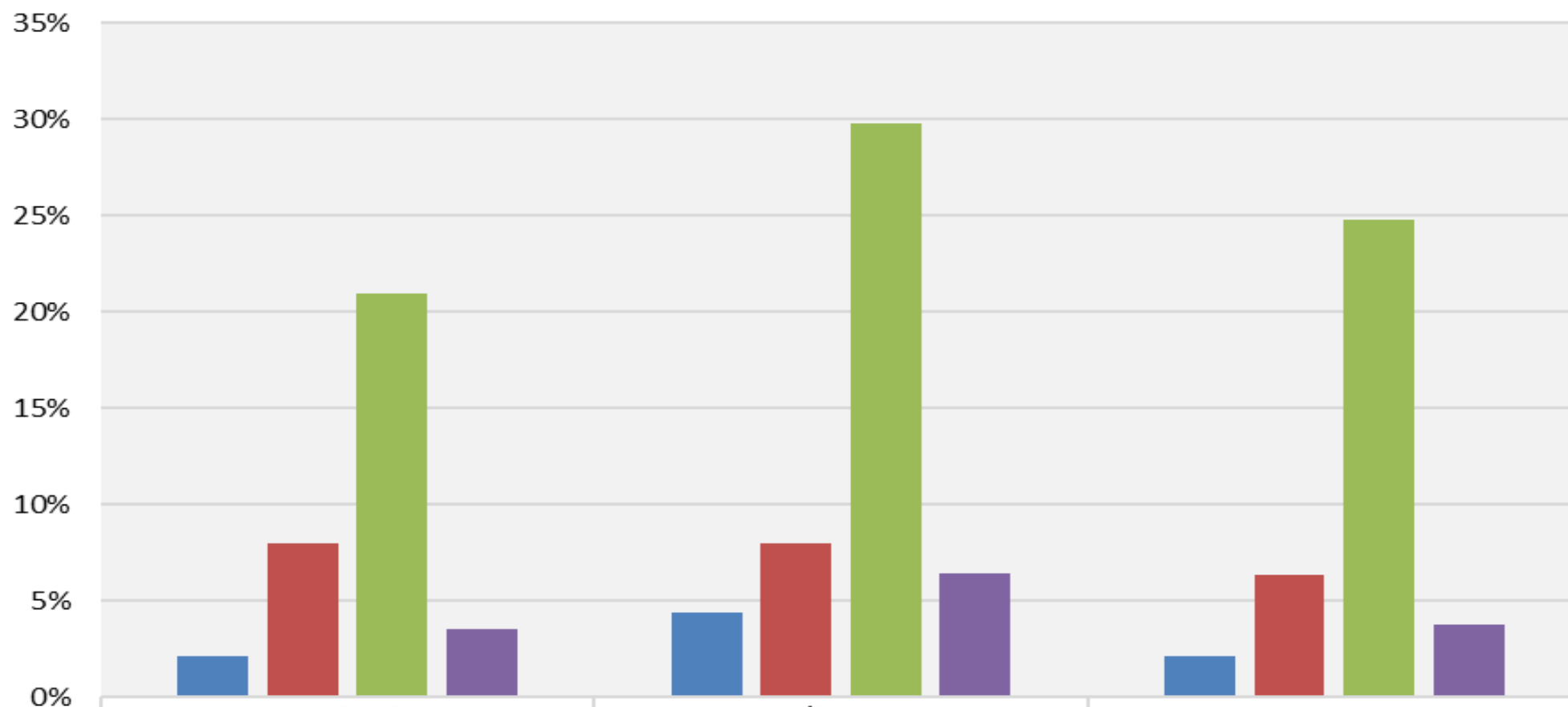
397 520

Eksempel på effekt av tildelingspraksis



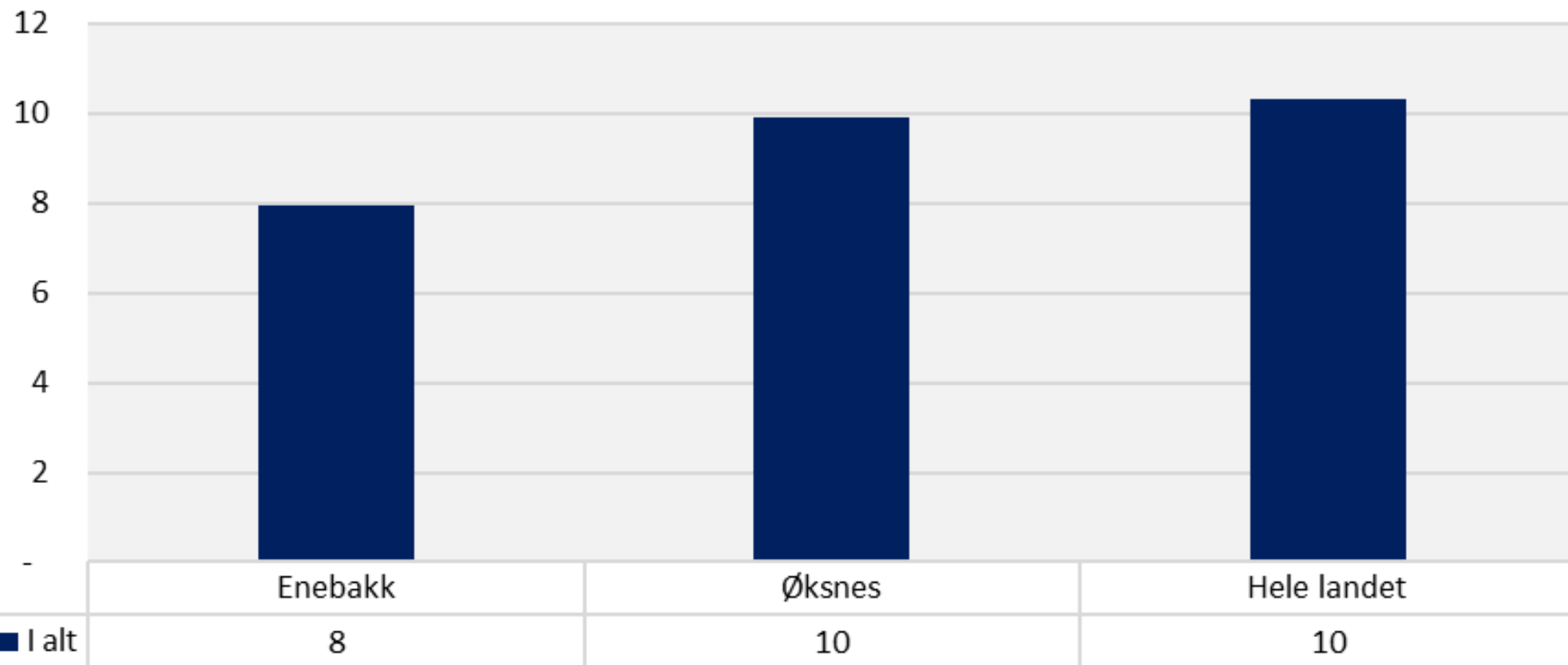
	Øksnes
Alle tenester	217892
Praktisk hjelp: daglege gjeremål	38673
Praktisk hjelp - opplæring - daglege gjeremål	15163
Praktisk hjelp: brukarstyrt personleg assistanse	1434
Dagaktivitetstilbod	56372
Avlasting - utanfor institusjon	2282
Avlasting i institusjon- rullerande	2503
Støttekontakt	5313
Omsorgsstønad	3262
Helsetenester i heimen	92890
Dagopphald i institusjon	0
Nattopphald i institusjon	0
Sum hjemmetjenester	153 704
(Praktisk bistand, helsetjenester i hjemmet, avlastning utenfor insitutsjon og omsorgsstønad)	
Sum Aktivisering og servicefunksjoner	61 685

Dekningsgrader - hjemmebaserte tjenester

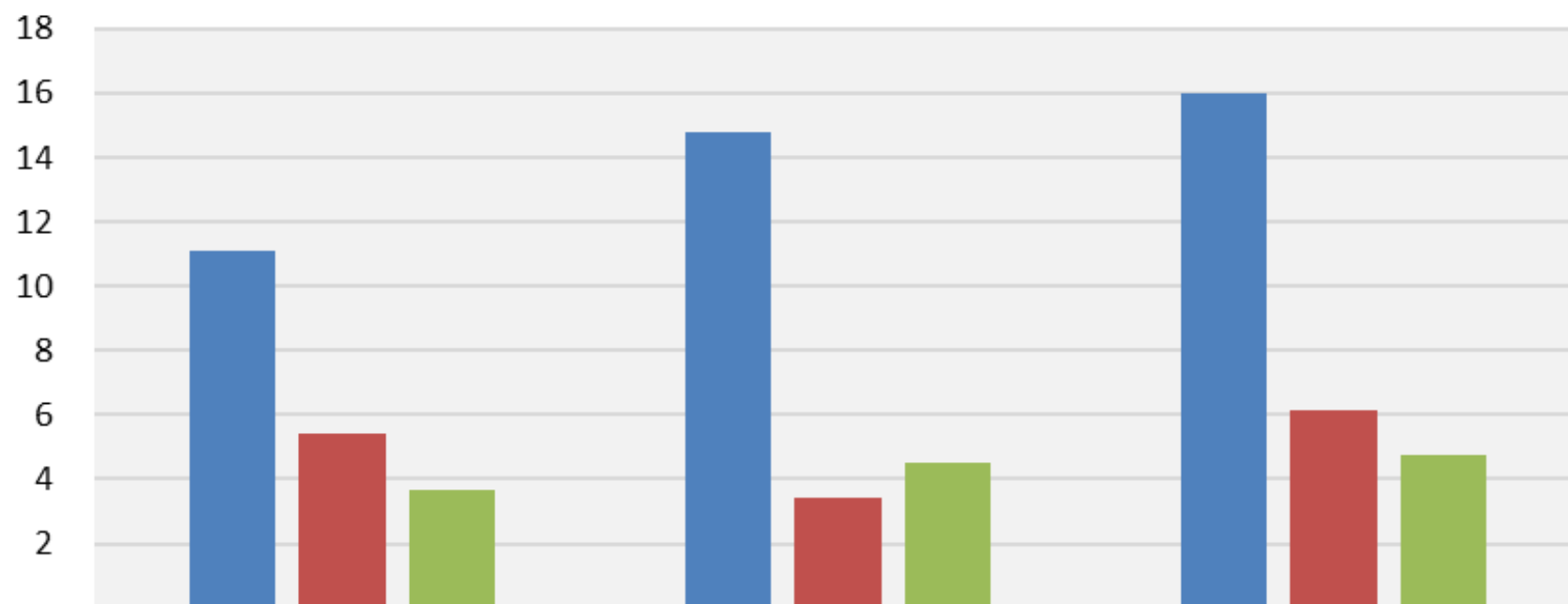


	Enebakk	Øksnes	Hele landet
0 - 66 år	2,2 %	4,4 %	2,2 %
67-79 år	8,0 %	8,0 %	6,3 %
over 80 år	21,0 %	29,8 %	24,8 %
Alle innbyggere	3,5 %	6,5 %	3,8 %

Antall timer hjemmetjeneste per bruker i uken (f. 257 og f. 258)

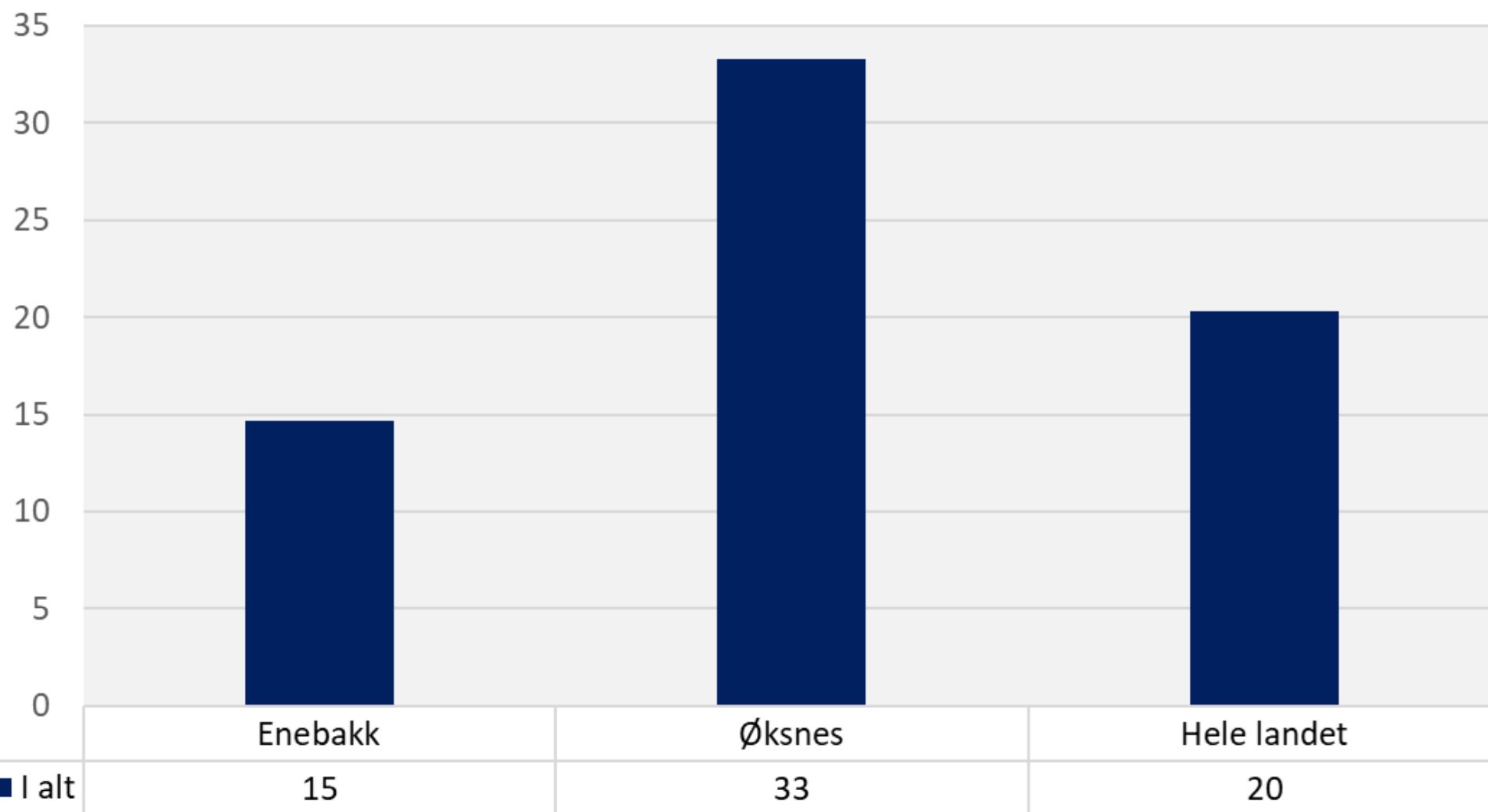


Antall timer hjemmetjeneste per bruker i uken, etter alder (f. 257 og f. 258)

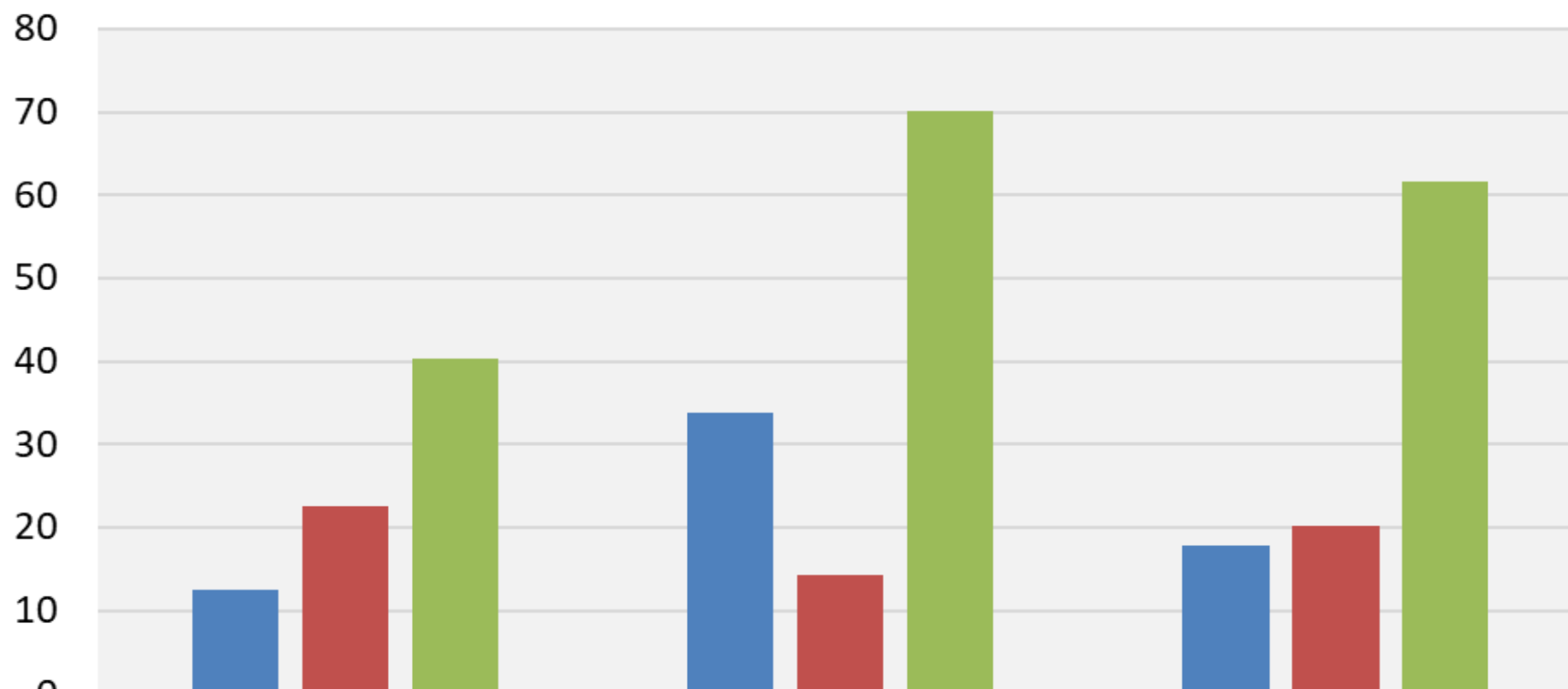


	Enebakk	Øksnes	Hele landet
■ 0-66 år	11	15	16
■ 67-79 år	5	3	6
■ 80 år og eldre	4	5	5

Antall timer hjemmebasert tjeneste, per innbygger



Antall timer hjemmebaserte tjenester, per innbygger etter aldersgrupper



	Enebakk	Øksnes	Hele landet
0-66 år	12	34	18
67-79 år	22	14	20
80 år og eldre	40	70	62

Endring i antall omsorgstimer hjemmetjeneste med samme antall omsorgstimertimer per innbygger som Hele landet

	Enebakk	Øksnes	Hele landet
0-66 år	53 855	-58 713	-
67-79 år	-2 957	3 751	-
80 + år	10 065	-2 448	-
Sum	66 550	-59 843	-
Sum vektet	60 963	-57 409	

Tildeling – organisering av samarbeid

Personorientert

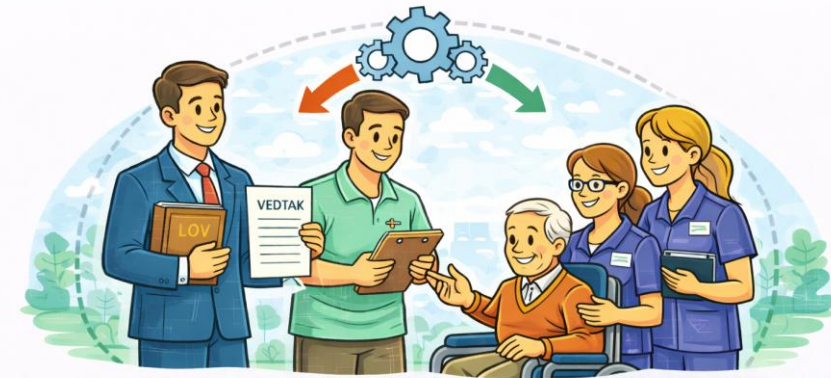
Systemorientert

Helhetlig



Tillitsbasert tildeling

Individuelt samarbeid med bruker og familie



Tildeling gjennom formalisert samhandling

Formelle samarbeidsstrukturer med fokus på helhetlig tjenesteforløp

Spesifikt



Relasjonsbasert tildeling

Oppfølging varierer og er personavhengig



Regelstyrt bestiller-utfører tildeling

Lovverk og tildelingskriterier ligger til grunn

Tildelingsfunksjons rolle og ansvar

◆ Typisk kommune:

- Den typiske kommunen har svak og lite samordnet kartlegging.
- Tildeling skjer ofte basert på forventninger og trykk fra bruker, ansatte eller pårørende.
- Det finnes ikke en helhetlig modell for kartlegging i forkant av vedtak

◆ Beste praksis kommune:

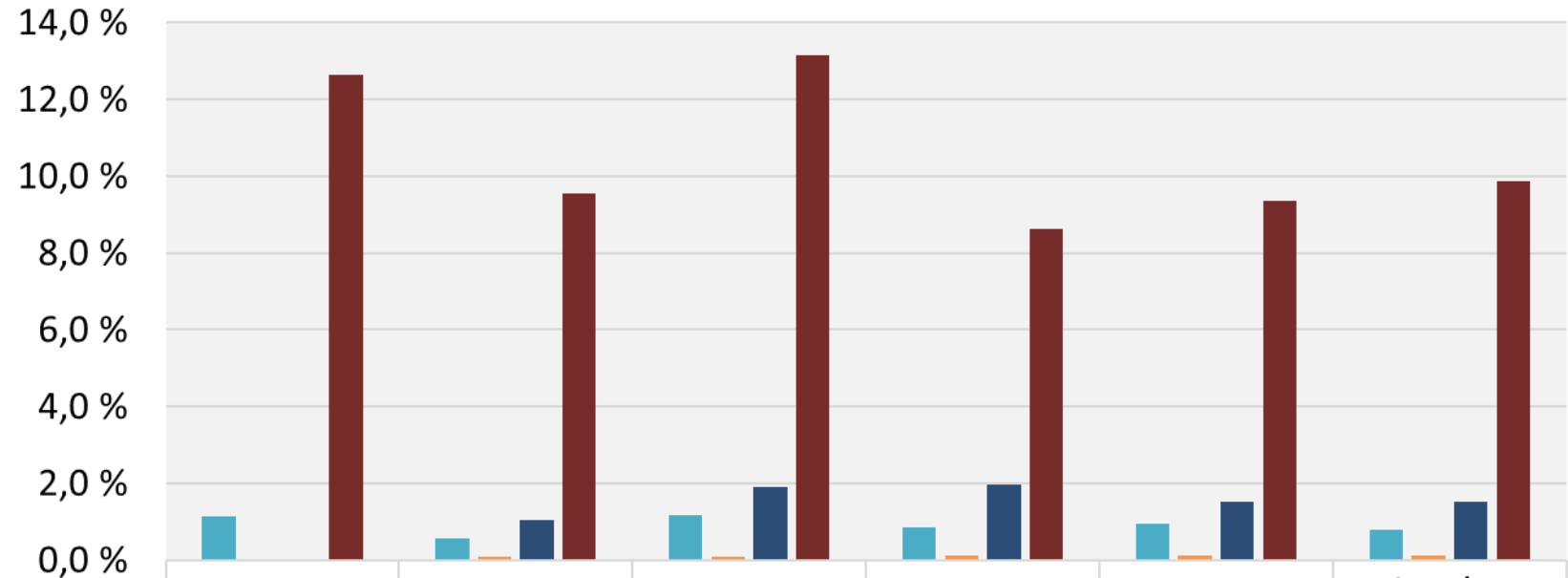
- Kommunen har endret på den klassiske bestiller–utfører-modellen. Fortsatt skille vedtak fattes av tverrfaglige team etter kartlegging og dialog.
- Fagfolka vurderer behovet og brukerens ønsker – og juridisk kompetanse støtter prosessen og sikrer vedtak i henhold til forskrifter og krav.
- Vedtakene er korte, evalueres ofte og brukeren involveres tidlig, i forkant av vedtak



Institusjonstjenesten

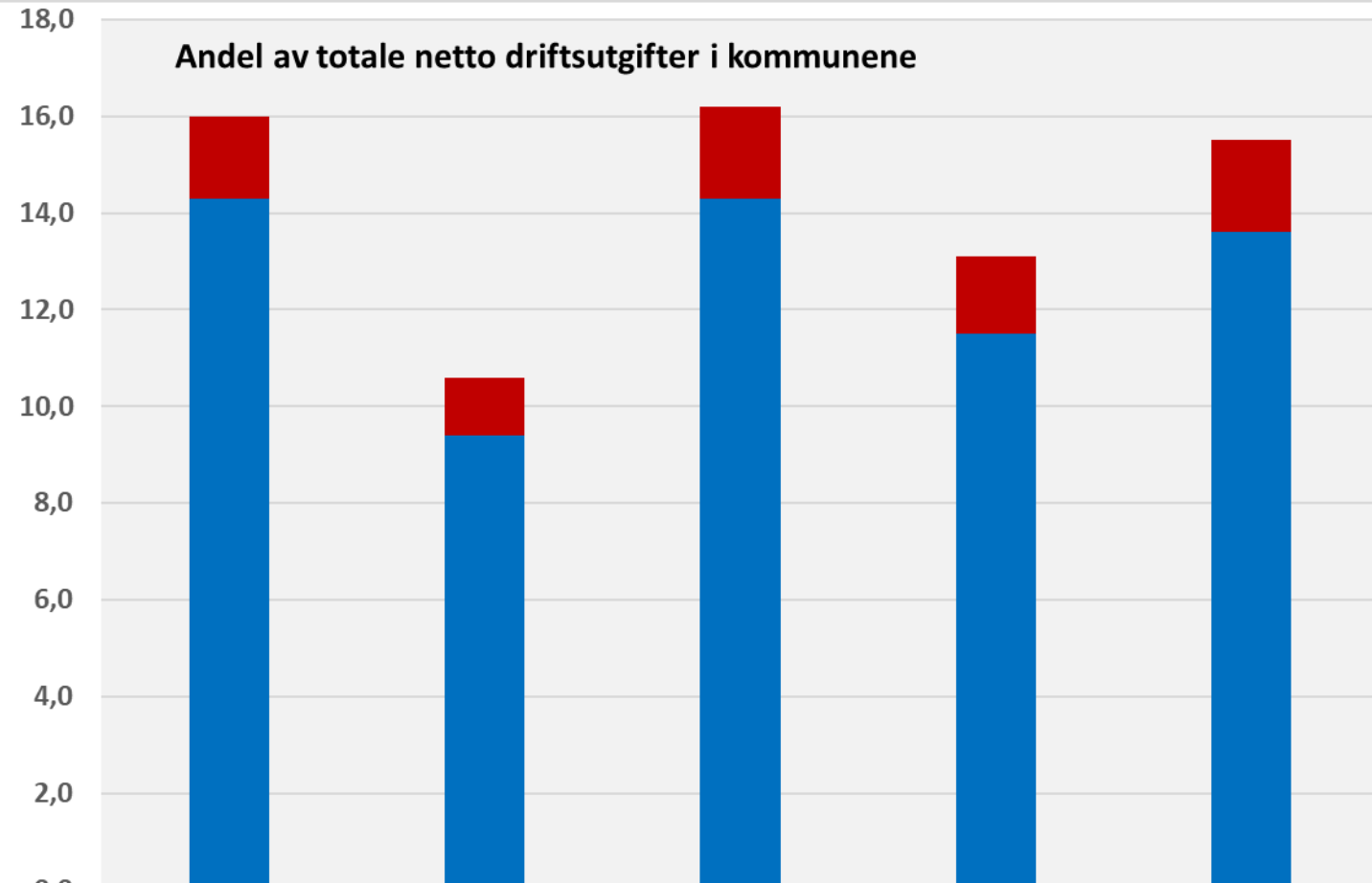


Dekningsgrader institusjonstjenster



	Øksens 2025	Enebakk	Rana	Sortland	Kgr. 2	Landet uten Oslo
Institusjonstjenester I alt	1,2 %	0,6 %	1,2 %	0,8 %	0,9 %	0,8 %
Institusjonstjenester 0 - 66 år	0,0 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Institusjonstjenester 67-79 år	0,0 %	1,0 %	1,9 %	2,0 %	1,5 %	1,5 %
Institusjonstjenester 80 år og over	12,6 %	9,5 %	13,1 %	8,6 %	9,4 %	9,9 %

Andel av totale netto driftsutgifter i kommunene

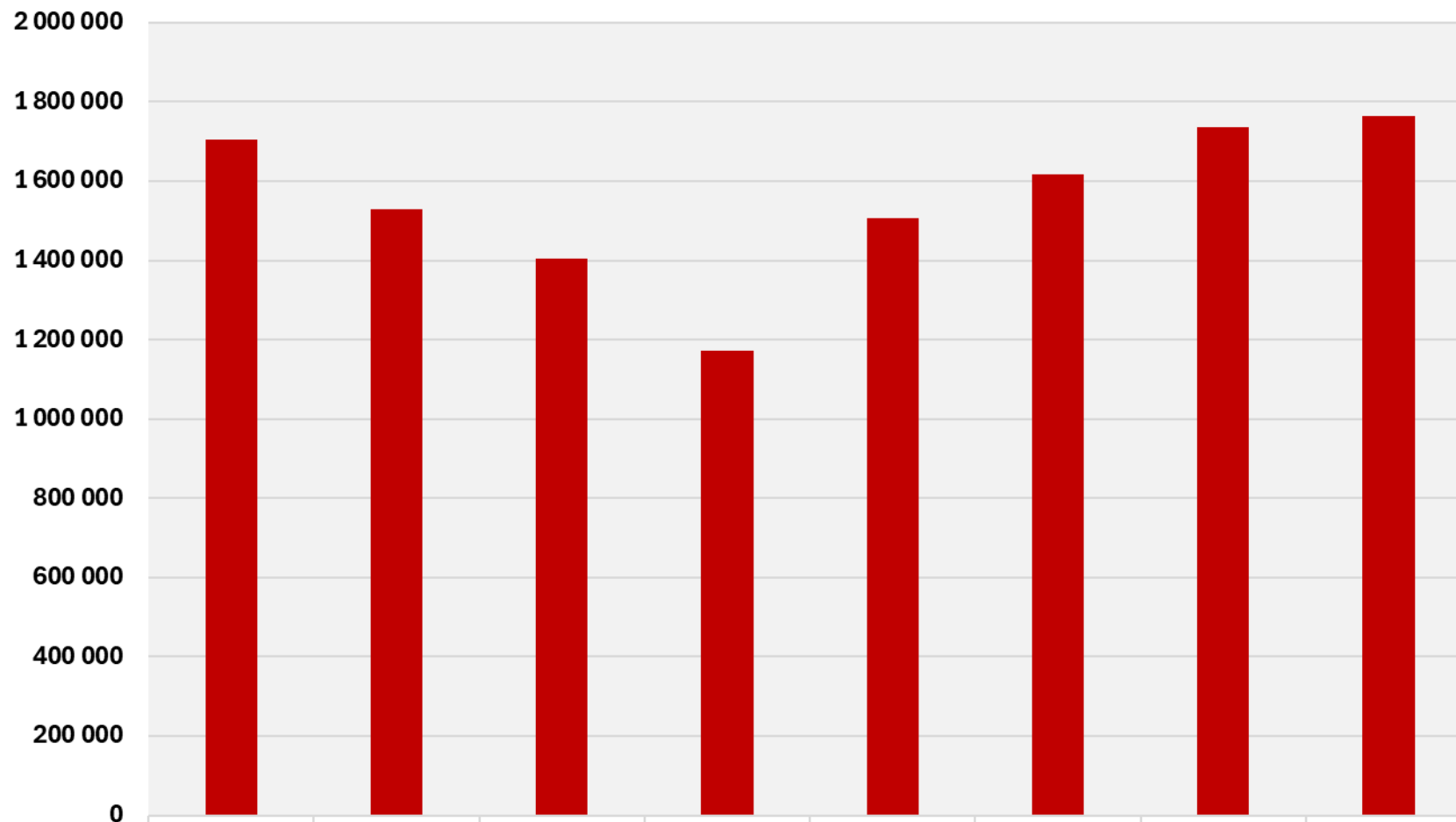


■ 261 Institusjonslokaler Andel av totale utgifter (prosent)

■ 253 Helse- og omsorgstjenester i institusjon Andel av totale utgifter (prosent)



Gjennomsnittlig kostnad per insitusjonsplass (korr. brutto driftsutgifter)



■ Korrigerede brutto driftsutgifter, institusjon, pr. kommunal plass

Øksnes
2025

Vestvågøy

Sortland

Austevoll

Enebakk

Kostragrup
pe 02

Landet
uten Oslo

Landet

1 705 827

1 528 686

1 404 663

1 171 667

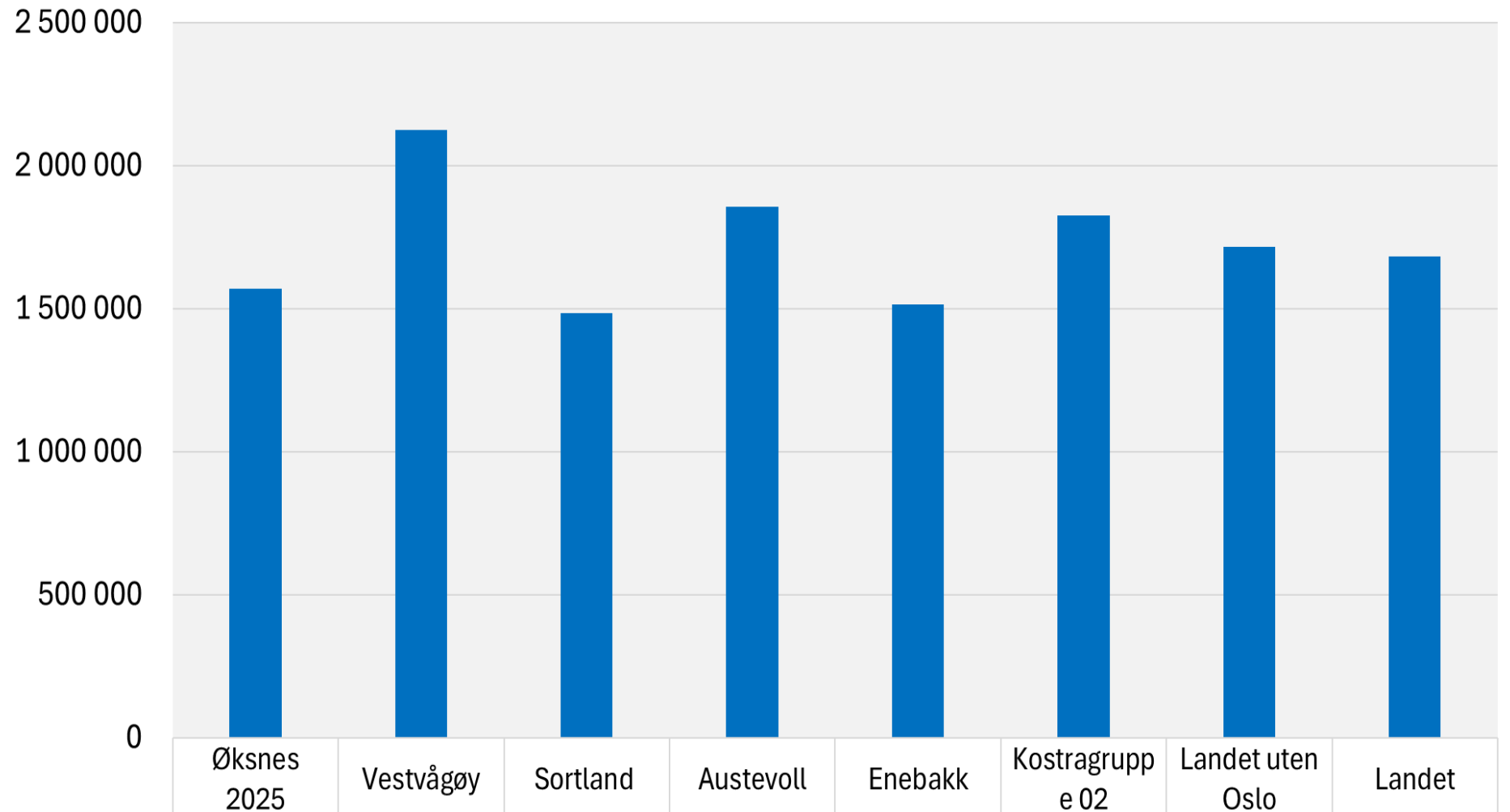
1 507 671

1 617 096

1 734 560

1 765 557

Netto utgift per beboer på sykehjem



■ Netto utgift per beboer på sykehjem (B)

1 569 297

2 124 661

1 484 724

1 855 654

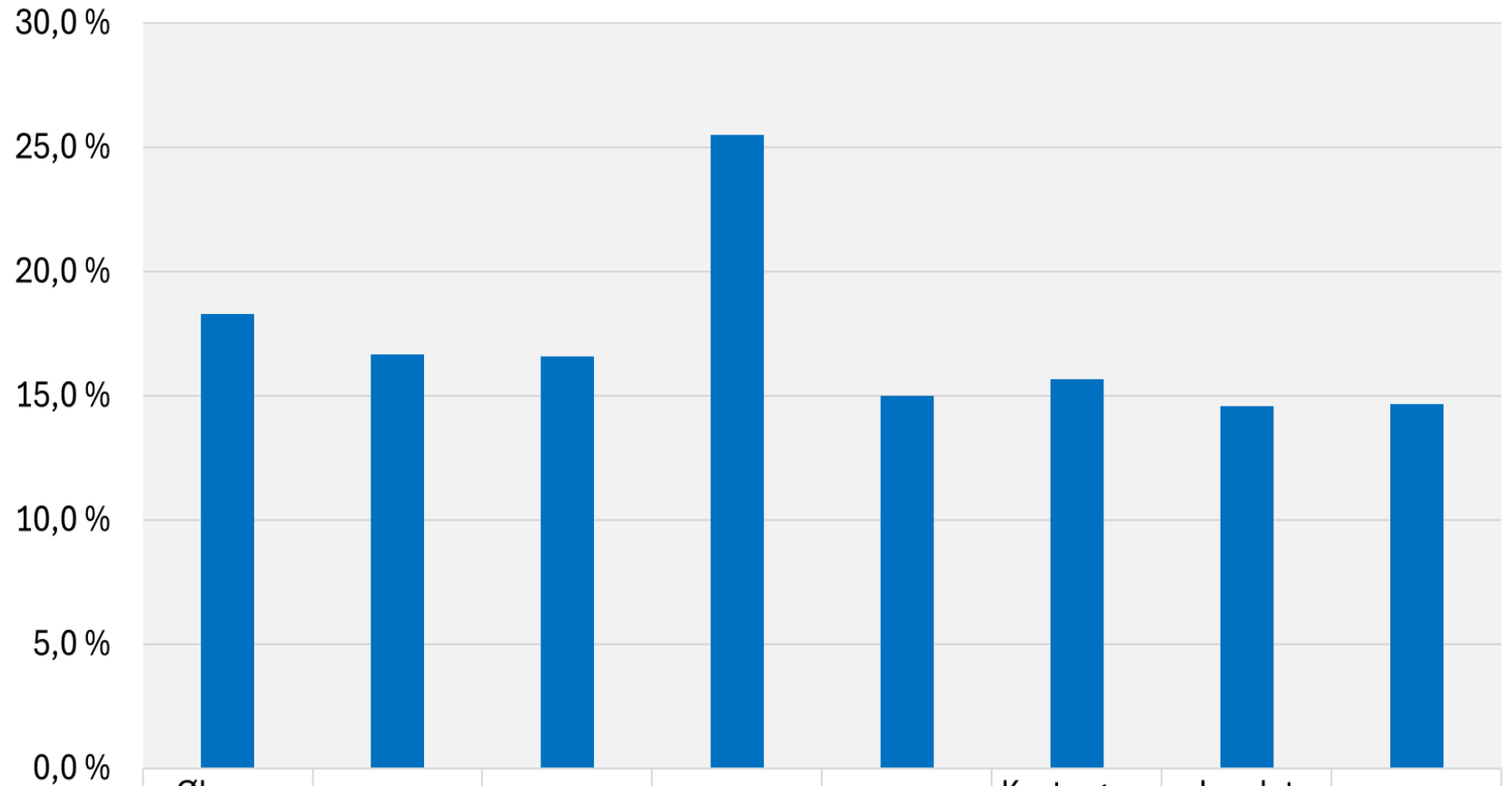
1 514 805

1 825 573

1 716 299

1 683 314

Plasser i institusjon i prosent av innbyggere 80 år over



■ Plasser i institusjon i prosent av innbyggere 80 år over (B)

Øksnes
2025

Vestvågøy

Sortland

Austevoll

Enebakk

Kostragrup
pe 02

Landet
uten Oslo

Landet

18,3 %

16,7 %

16,6 %

25,5 %

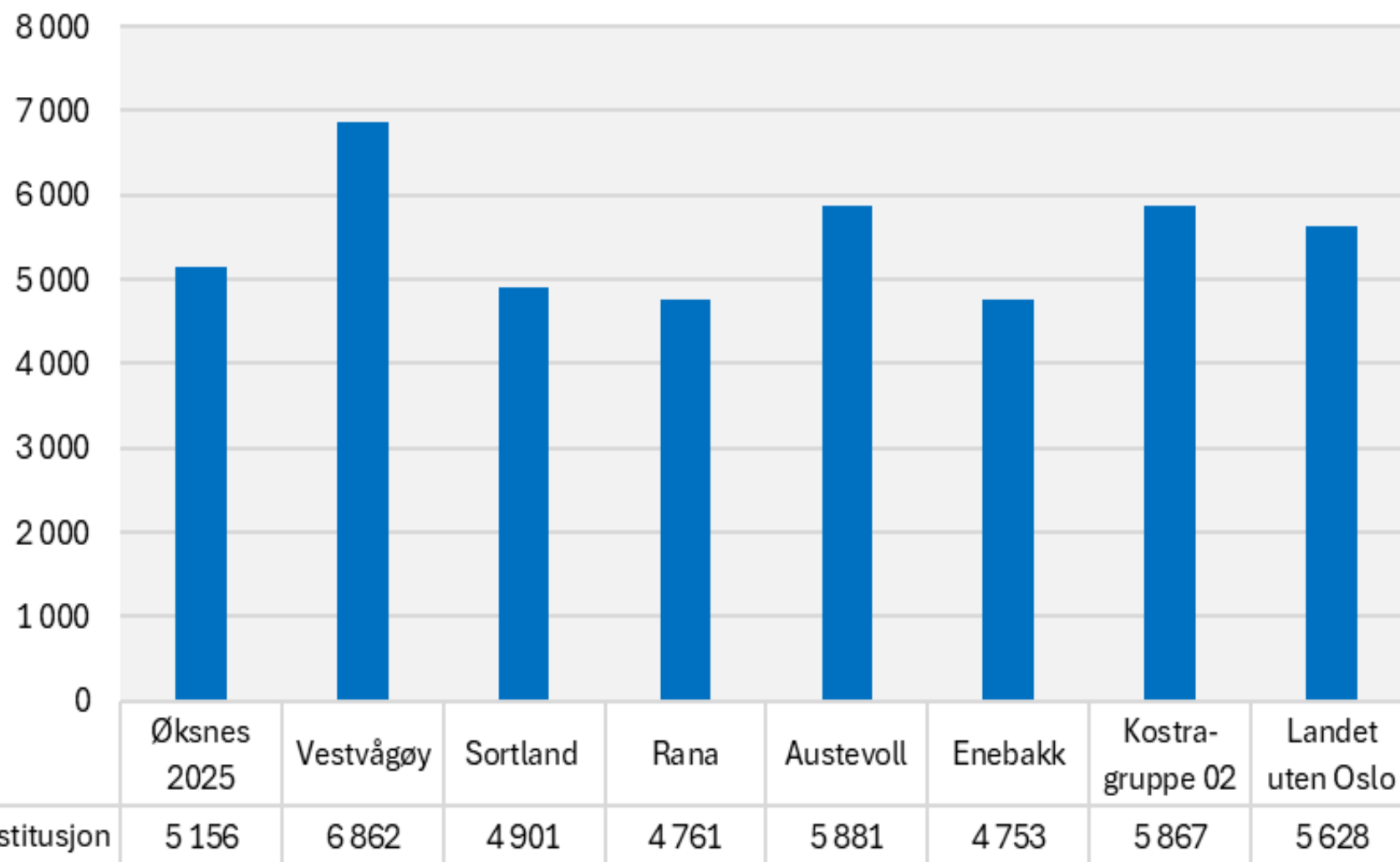
15,0 %

15,7 %

14,6 %

14,7 %

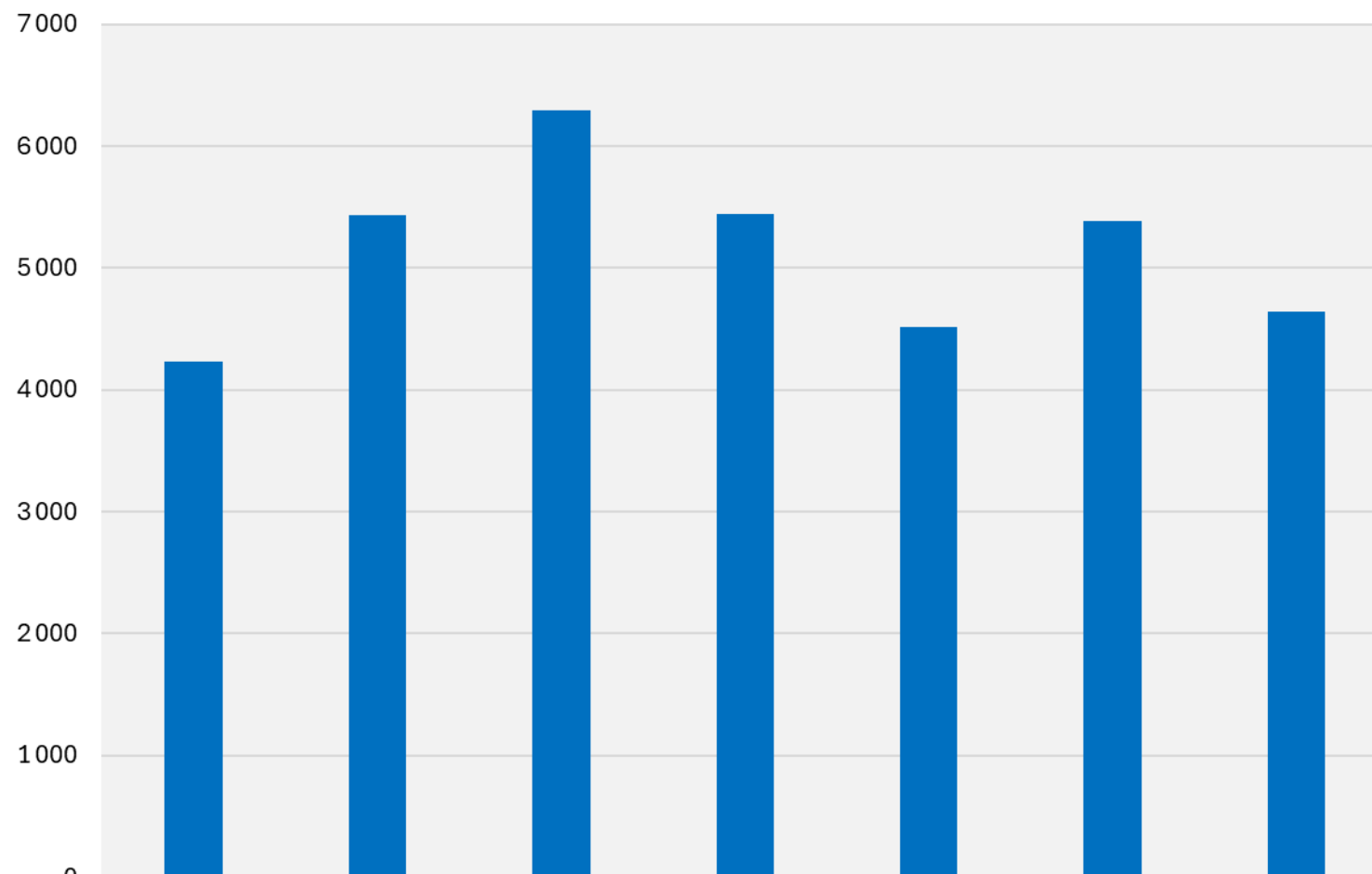
Utgifter per beboerdøgn i institusjon



Kommunehelse



Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kommunehelse (korrigert for utgiftsbehov)



■ Netto driftsutgifter pr. innbygger til Kommunehelse (B) *

4 231

5 430

6 296

5 445

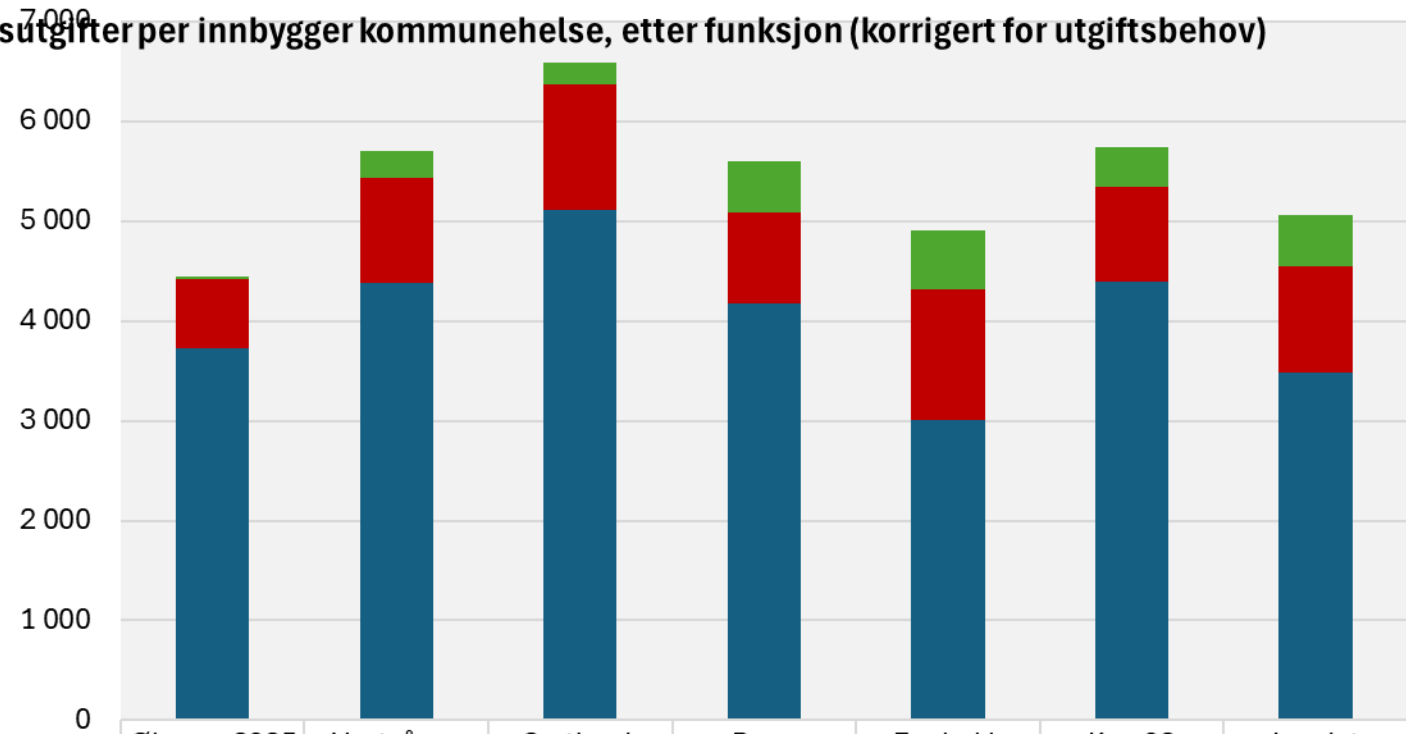
4 514

5 383

4 646

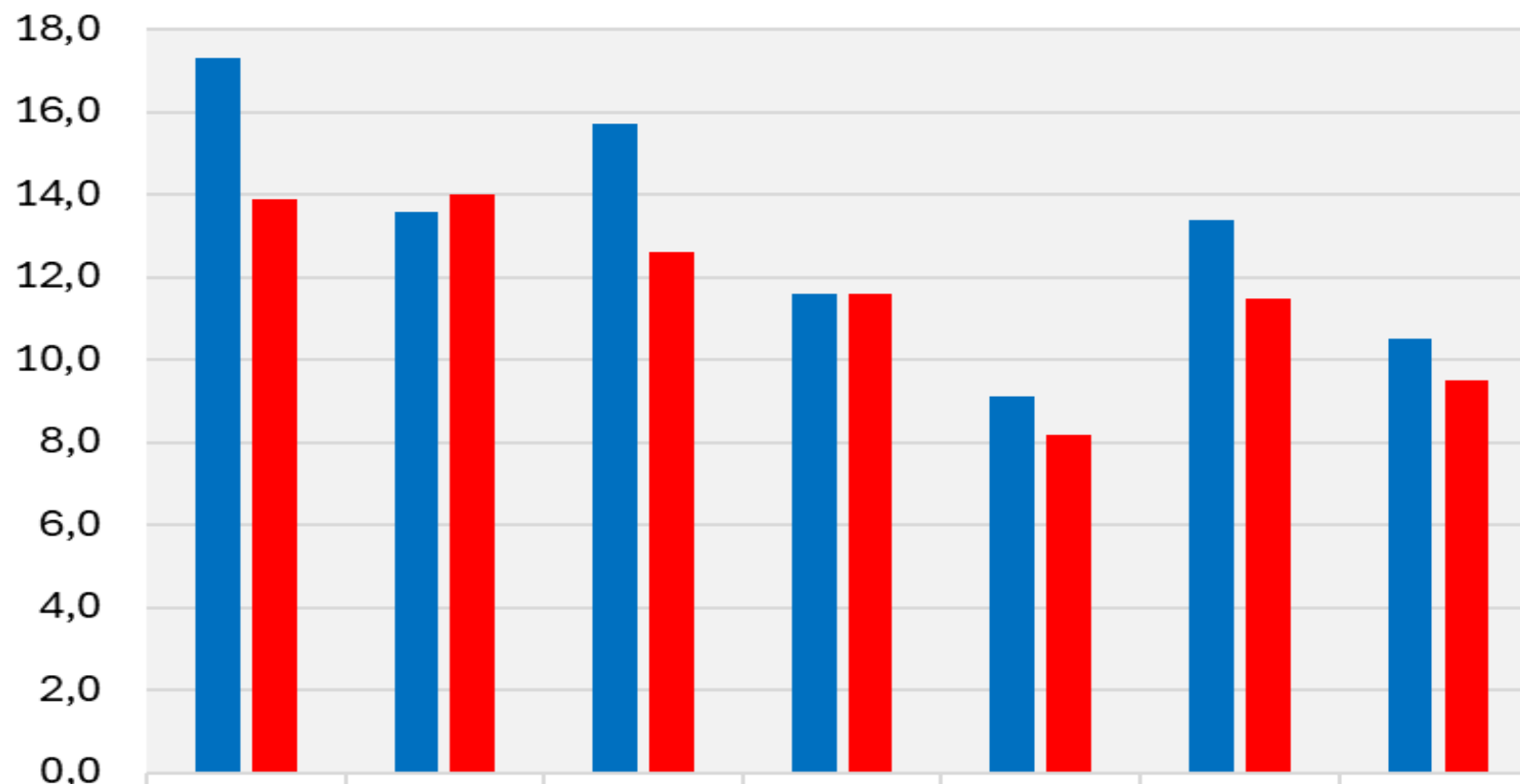


Netto driftsutgifter per innbygger kommunehelse, etter funksjon (korrigert for utgiftsbehov)



■ Netto driftsutgifter til forebyggende arbeid, helse pr. innbygger (B) *)	29	258	217	516	587	407	518
■ Forebygging, helsestasjons- og skolehelsetjeneste netto driftsutgifter på funksjon/tjenesteområde beløp per innbygger (kr) *)	693	1 054	1 262	910	1 303	941	1 066
■ Diagnose, behandling, re-/habilitering nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr) *)	3 723	4 385	5 113	4 179	3 012	4 399	3 478

Dekningsgrad leger og fysioterapeuter (årsverk per 10 000 innbygger)



■ Årsverk av leger pr. 10 000 innbyggere. Funksjon 241

■ Avtalte fysioterapeutårsverk per 10 000 innbyggere (årsverk)

Øksnes
2025

Vestvåg
øy

Sortland

Rana

Enebakk

Kgr. 02

Landet

17,3

13,6

15,7

11,6

9,1

13,4

10,5

13,9

14,0

12,6

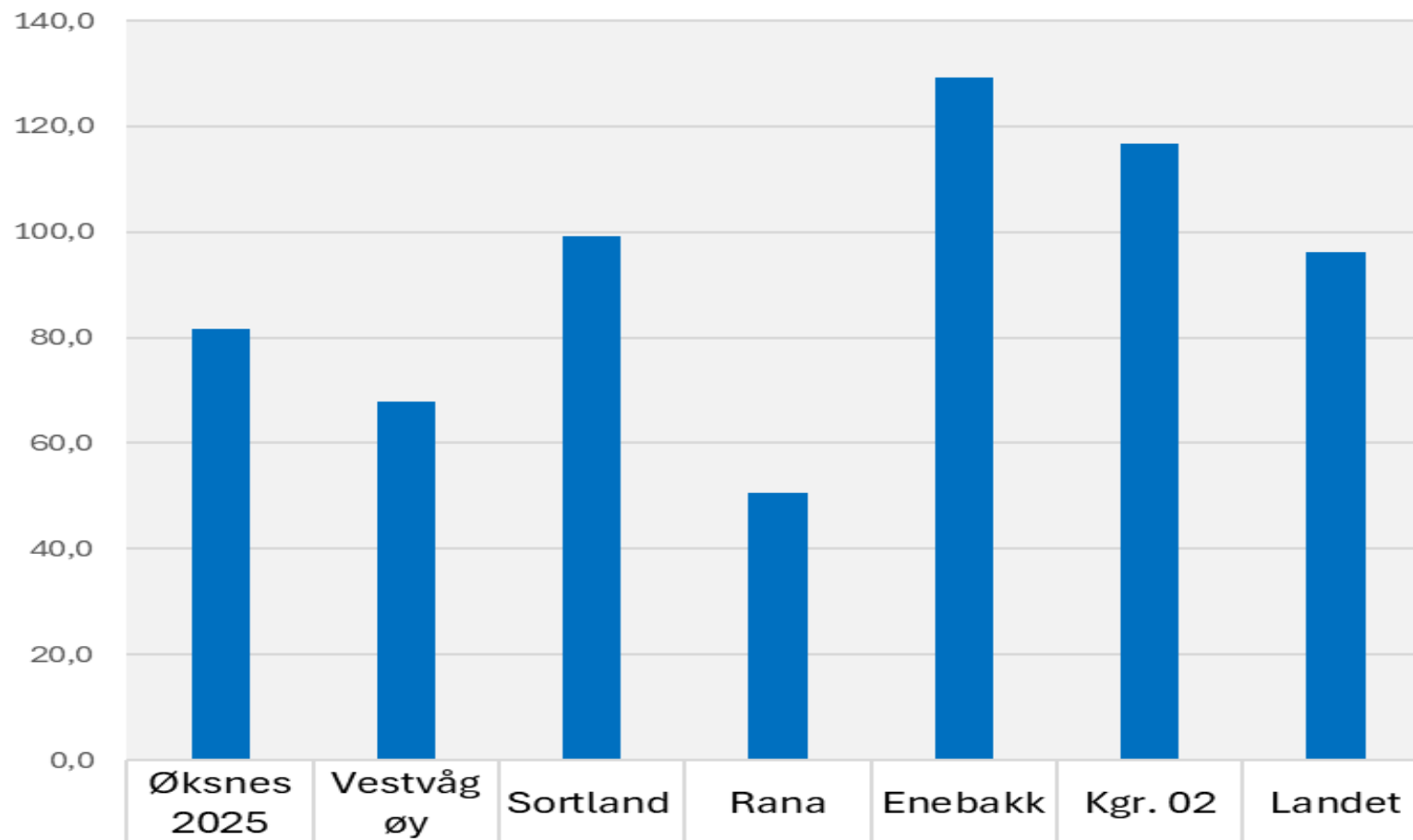
11,6

8,2

11,5

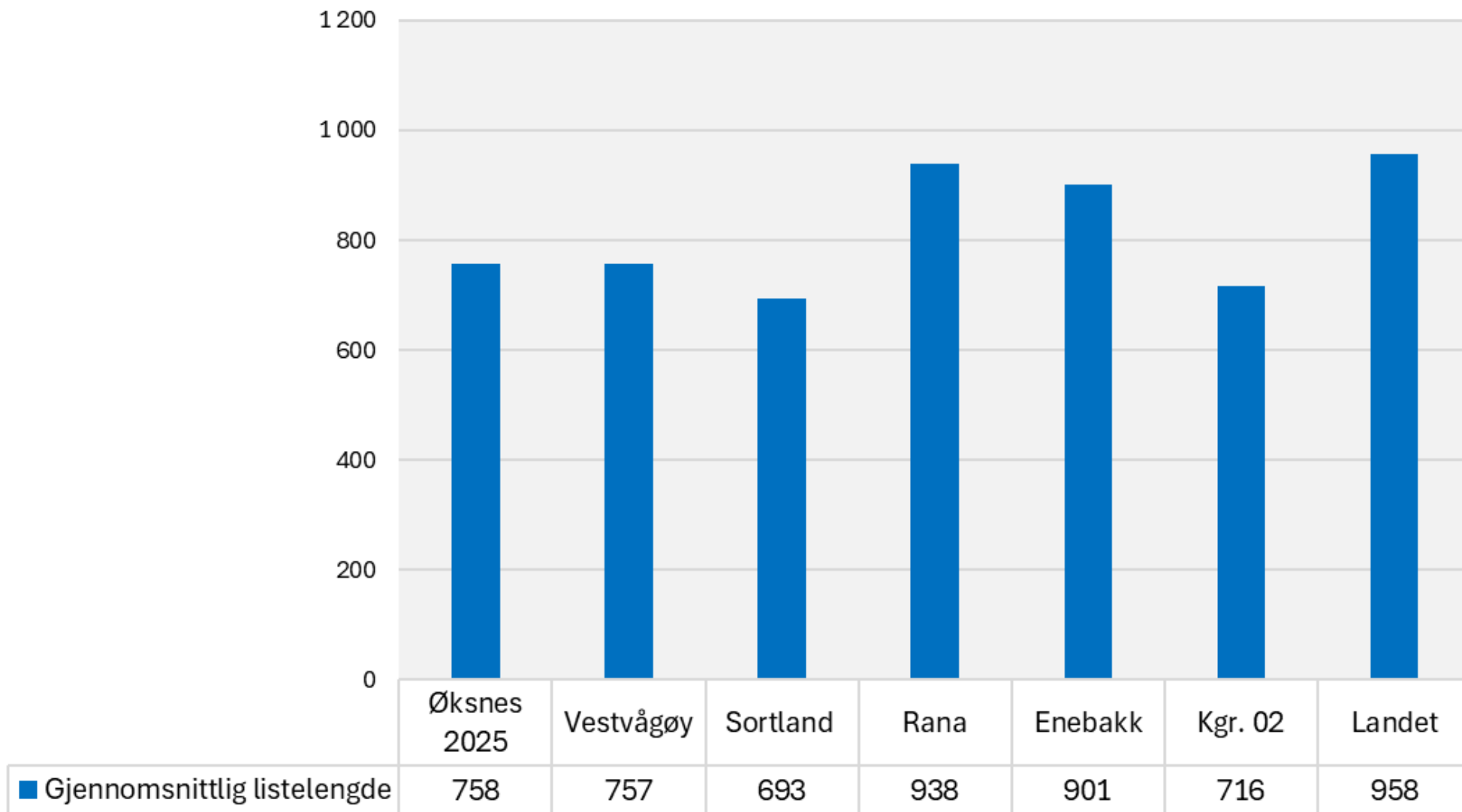
9,5

Dekningsgrad helsestasjon og skolehelsetjensten (årsverk helsesøstre per 10 000 innb. 0-5 år)

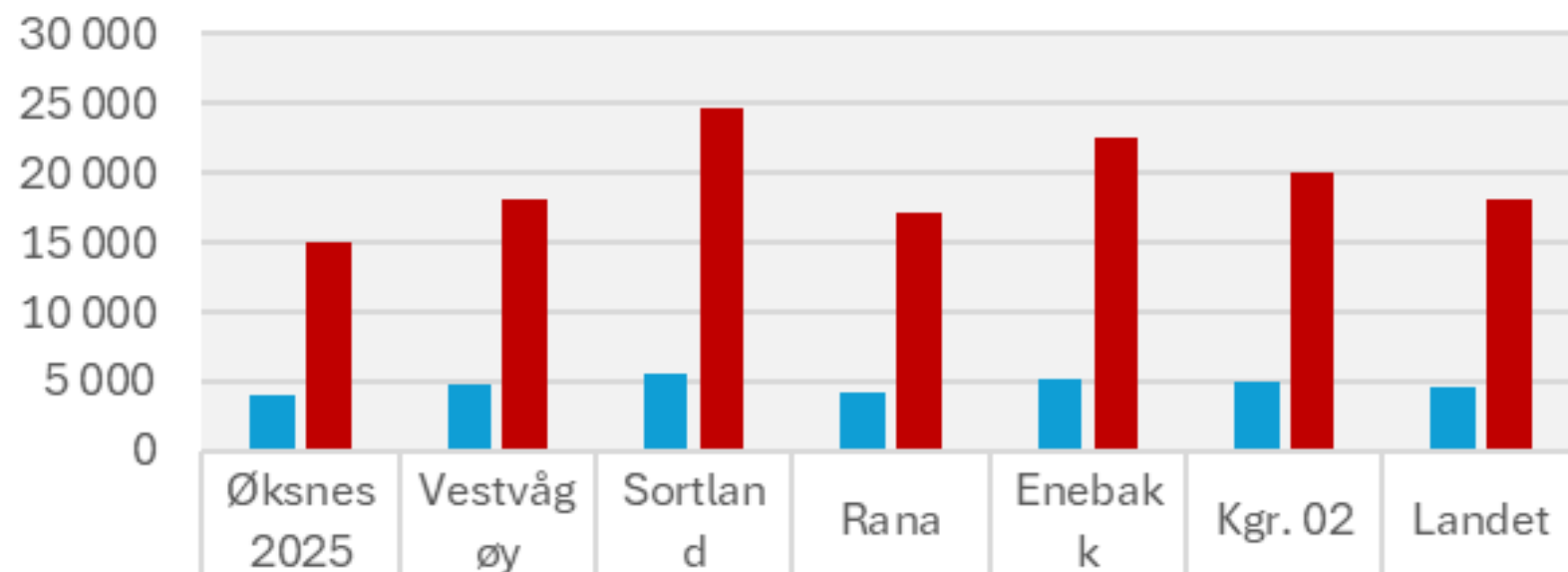


■ Årsverk av helsesøstre pr. 10 000 innbyggere 0-5 år. Funksjon 232 (B)

Gjennomsnittlig listelengde - leger



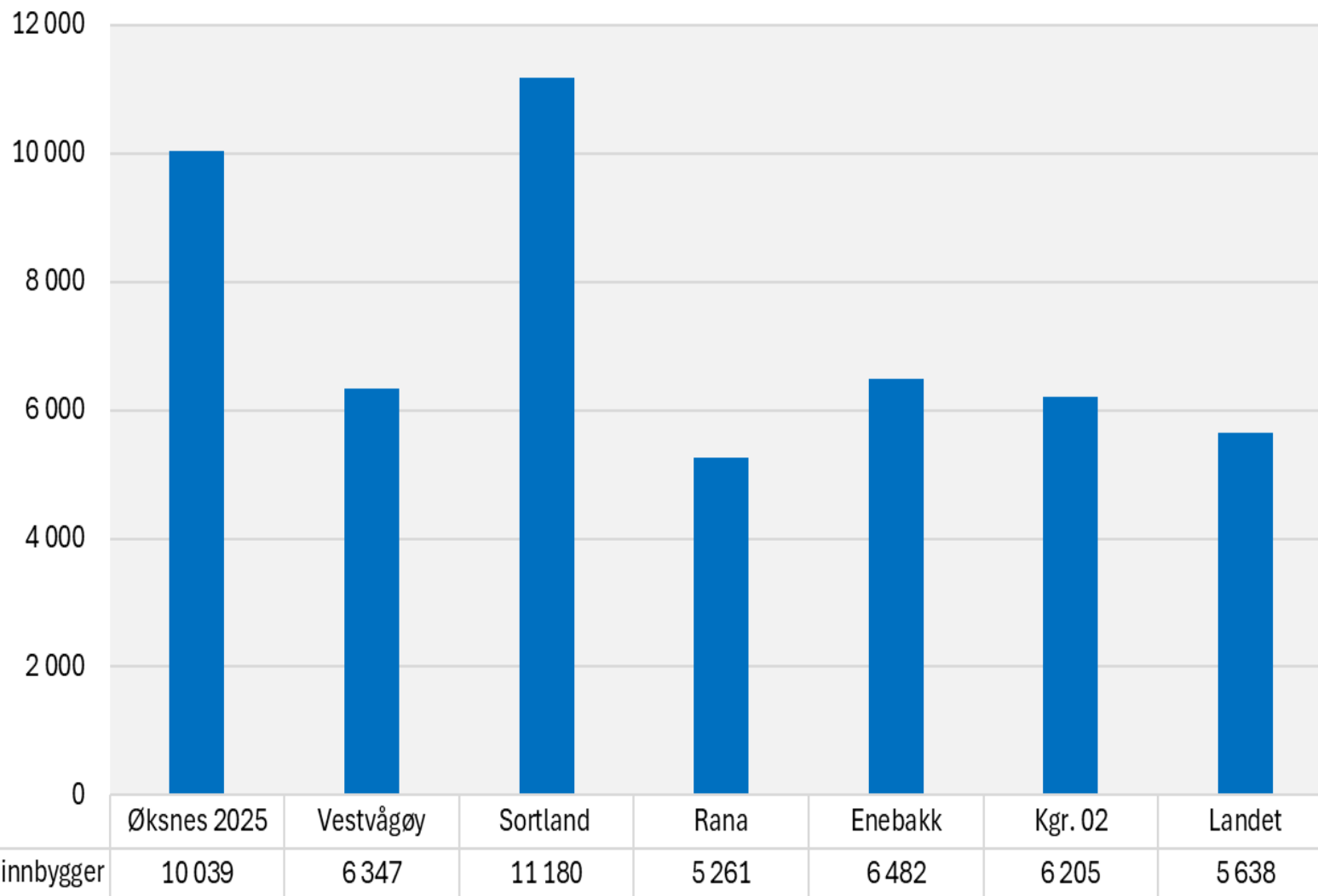
Netto driftsutgifter per innbygger, helsestasjon- og skolehelsetjenesten



■ Netto driftsutg til forebygging, helsestasjons- og skolehelsetj. pr. innb 0-20 år (B) *	3 971	4 748	5 639	4 248	5 178	4 980	4 601
■ Netto driftsutg til forebygging, helsestasjons- og skolehelsetj. pr. innb 0-5 år (B) **	15 073	18 051	24 671	17 103	22 487	20 098	18 099

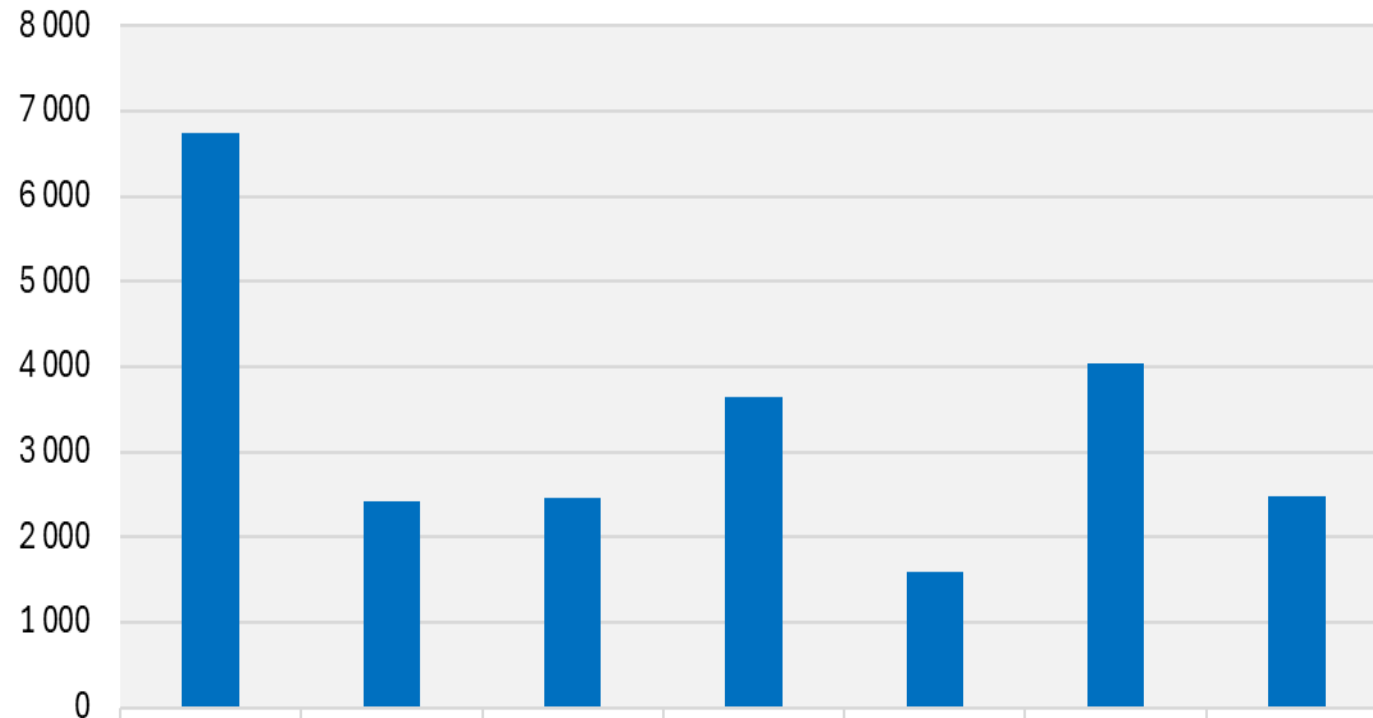
Sosiale tjenester

Netto driftsutgifter til sosialtjenesten pr. innbygger



- Ytelse til livsopphold (f. 281)
- Råd, veiledning og sosialt forebyggende arbeid (f. 242)
- Arbeidsrettede tiltak (f. 273)

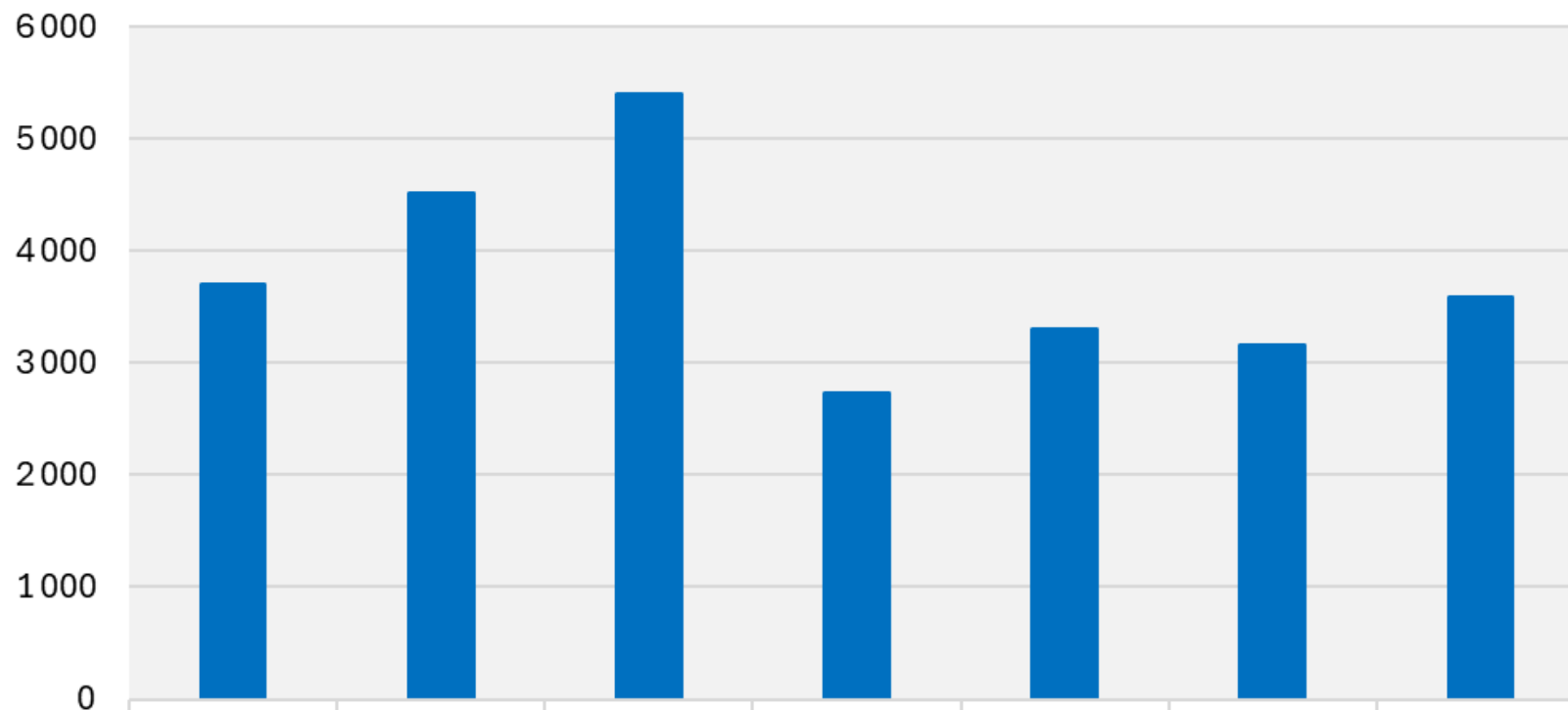
Netto driftsutgifter til Råd, veiledning og sosialt forebyggende arbeid pr innb (kr) F.242



■ Netto driftsutgifter til råd, veiledning og sos.forebyggend arb. pr. innb, 20-66 år

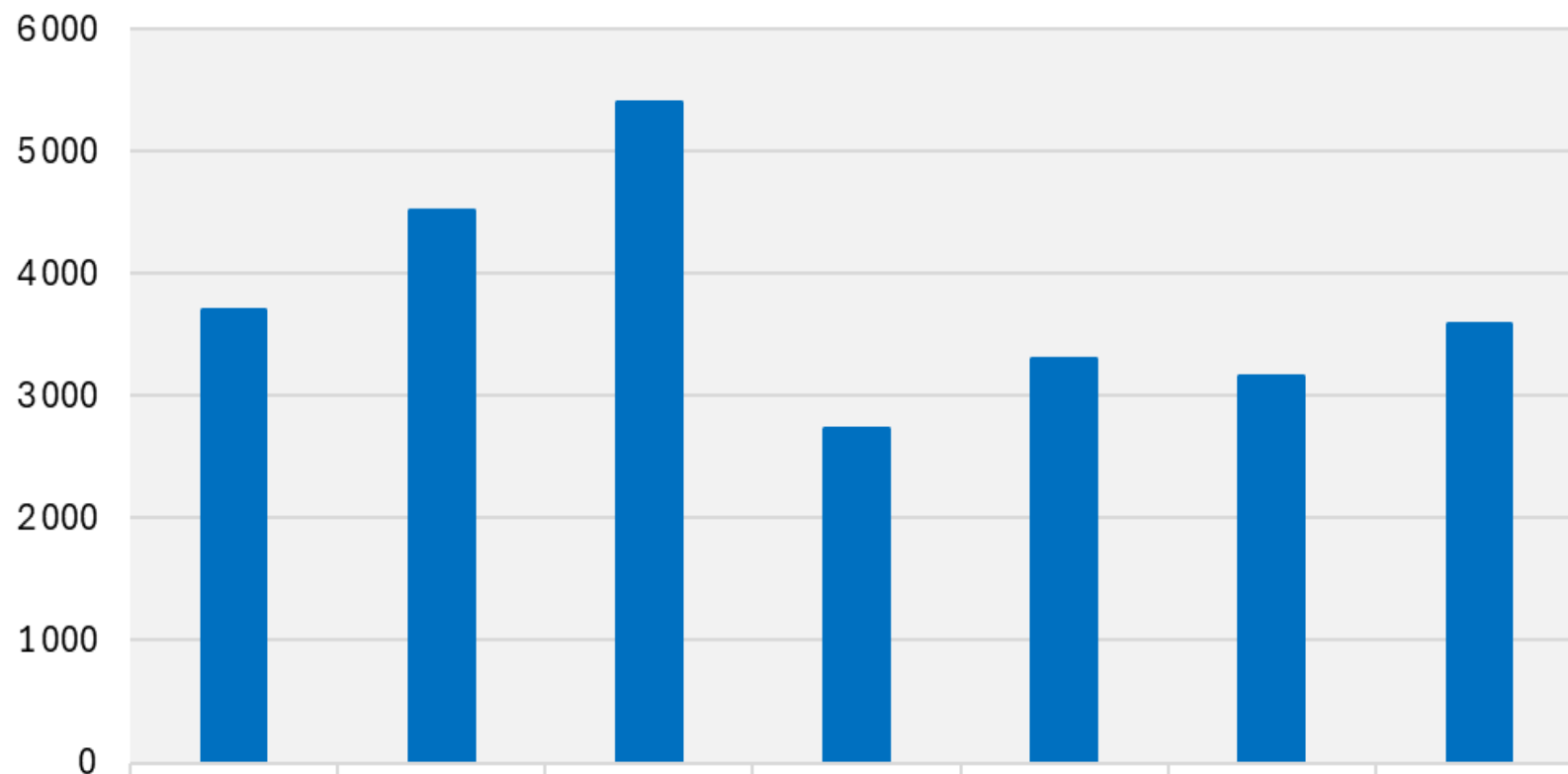


Netto driftsutgifter til økonomisk sosialhjelp, kroner pr innbygger 20-66 år (F.281)



■ Netto driftsutgifter til økonomisk sosialhjelp pr innbygger 20-66 år

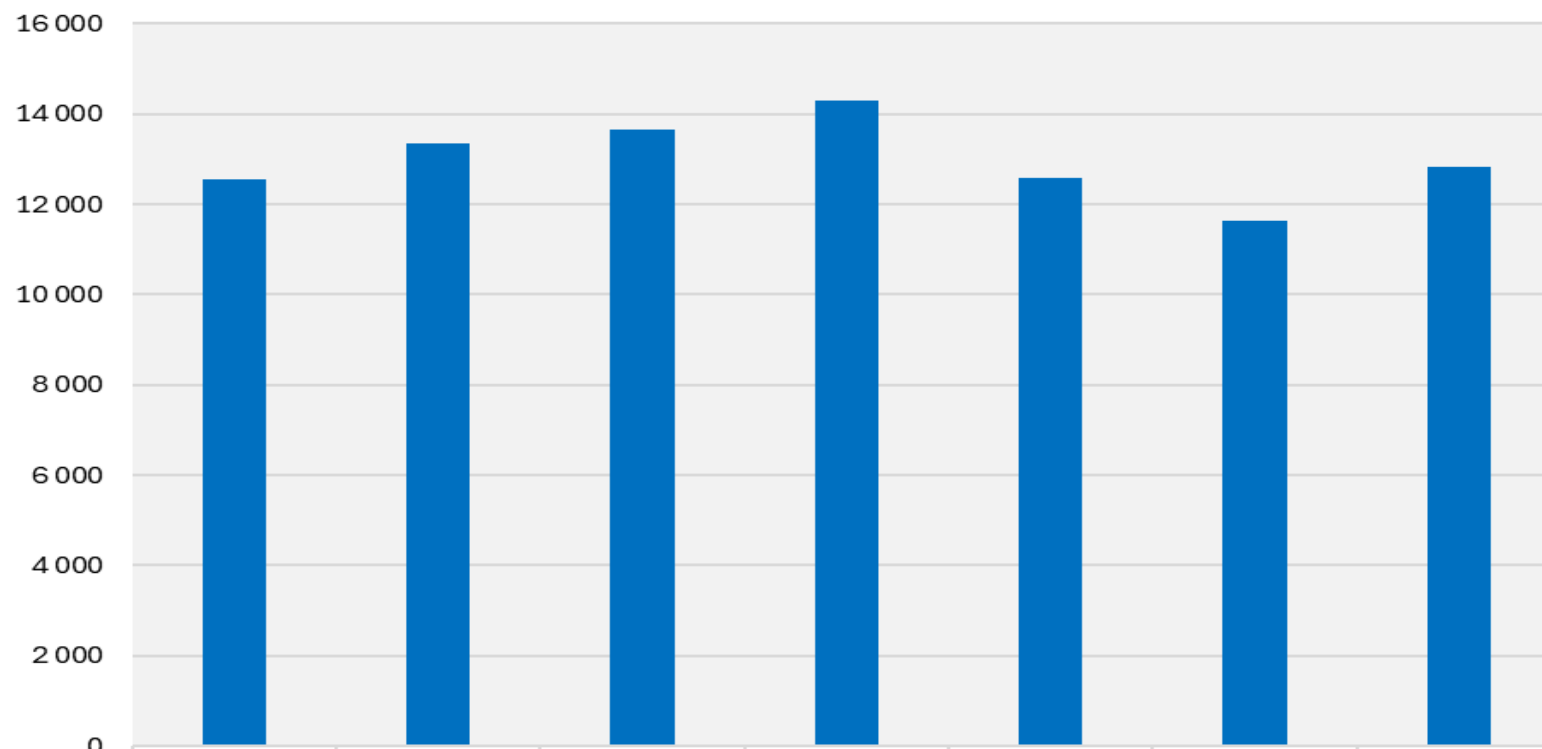
Netto driftsutgifter til økonomisk sosialhjelp, kroner pr innbygger 20-66 år (F.281)



■ Netto driftsutgifter til økonomisk sosialhjelp pr innbygger 20-66 år

Øksnes 2025	Vestvågøy	Sortland	Rana	Enebakk	Kgr. 02	Landet
3 705	4 517	5 407	2 728	3 299	3 163	3 593

Gjennomsnittlig utbetaling per stønadsmåned, økonomisk sosialhjelp



■ Gjennomsnittlig utbetaling per stønadsmåned (kr)

Øksnes
2025

Vestvågøy

Sortland

Rana

Enebakk

Kgr. 02

Landet

12 568

13 357

13 646

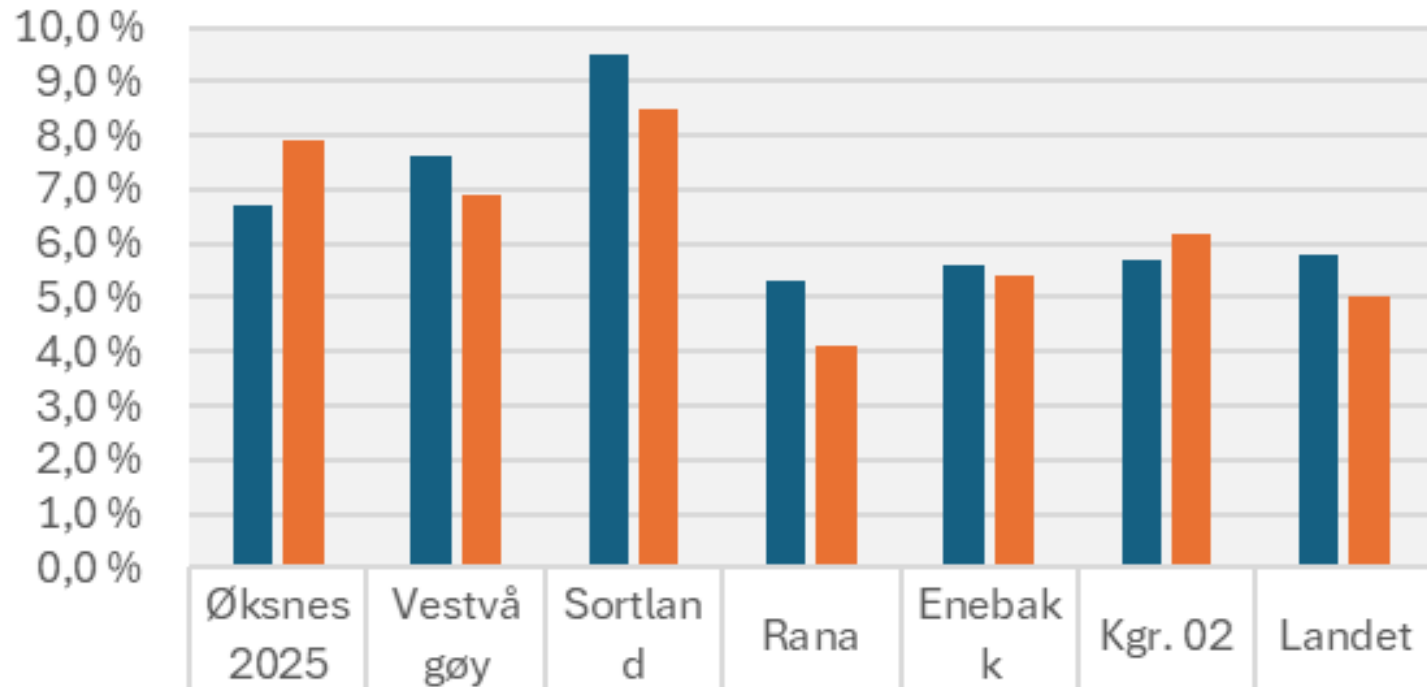
14 312

12 585

11 625

12 828

Andel sosialhjelpsmottakere



■ Andelen sosialhjelpsmottakere 18-24 år, av innbyggerne (19)-24 år (6,7 %	7,6 %	9,5 %	5,3 %	5,6 %	5,7 %	5,8 %
■ Andelen sosialhjelpsmottakere i forhold til innbyggere i alderen 18-66 år	7,9 %	6,9 %	8,5 %	4,1 %	5,4 %	6,2 %	5,0 %

Administrasjon



Administrasjon – KOSTRA funksjoner

(100) politisk styring

(110) kontroll og revisjon

(120) administrasjon

(121) forvaltningsutgifter i eiendomsforvaltningen

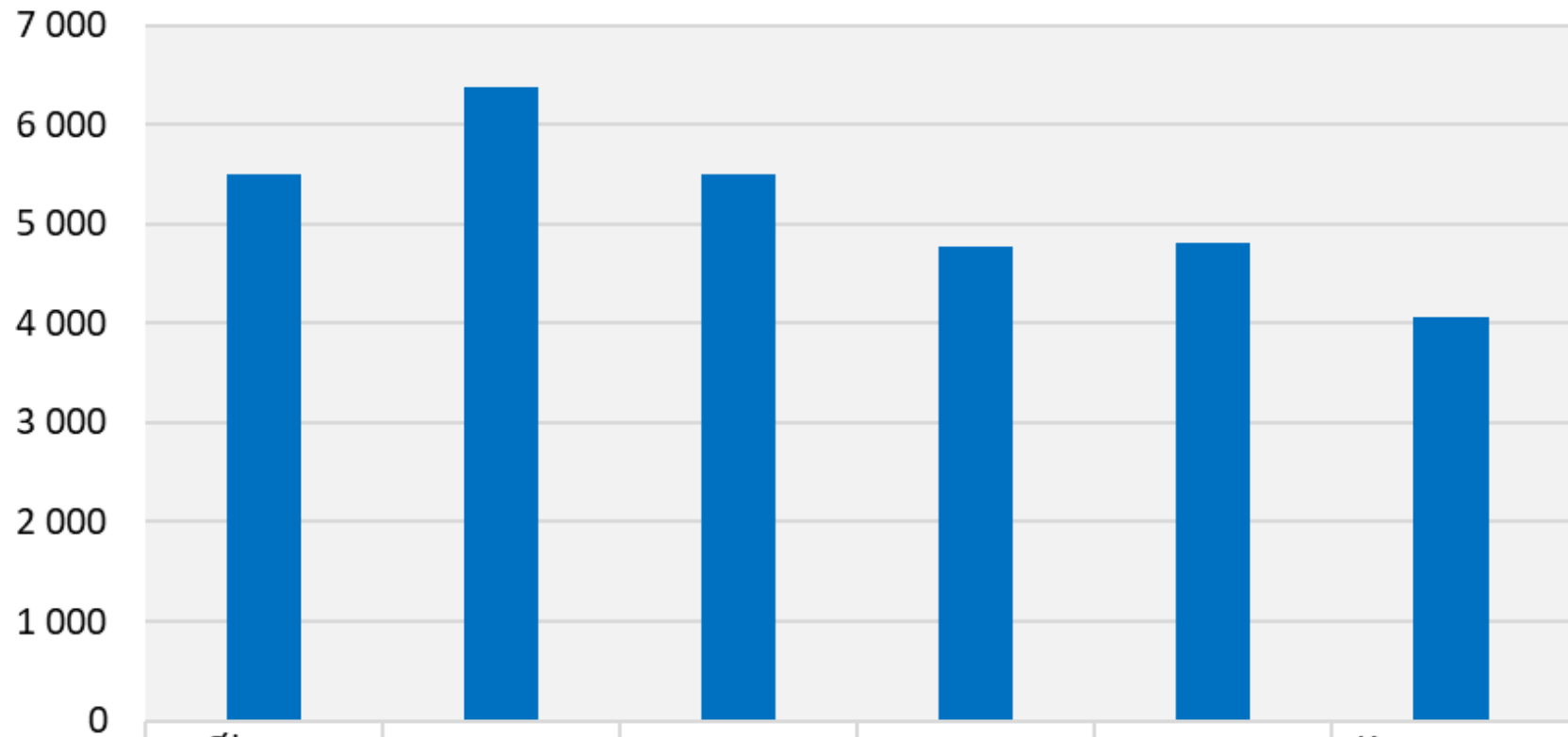
(130) administrasjonslokaler

(180) diverse fellesutgifter

(285) tjenester utenfor ordinært kommunalt ansvarsområde

(290) interkomm. samarbeid (§§ 27/28a - samarbeid)

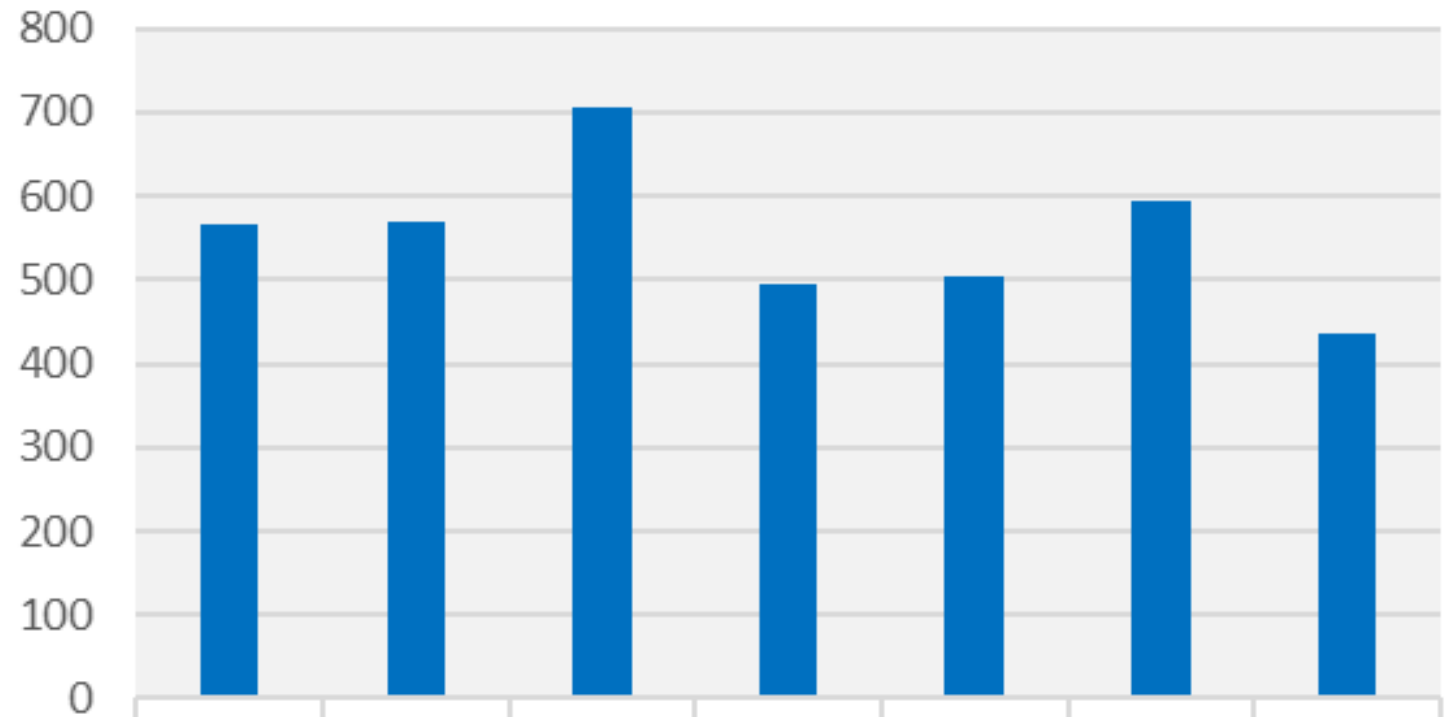
(120) administrasjon, kroner per innbygger



■ (120) administrasjon



(100) politisk styring



■ (100) politisk styring	566	570	707	495	504	593	435
--------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Samferdsel



Netto driftsutgifter pr. innbygger til Samferdsel

3 000
2 500
2 000
1 500
1 000
500
0

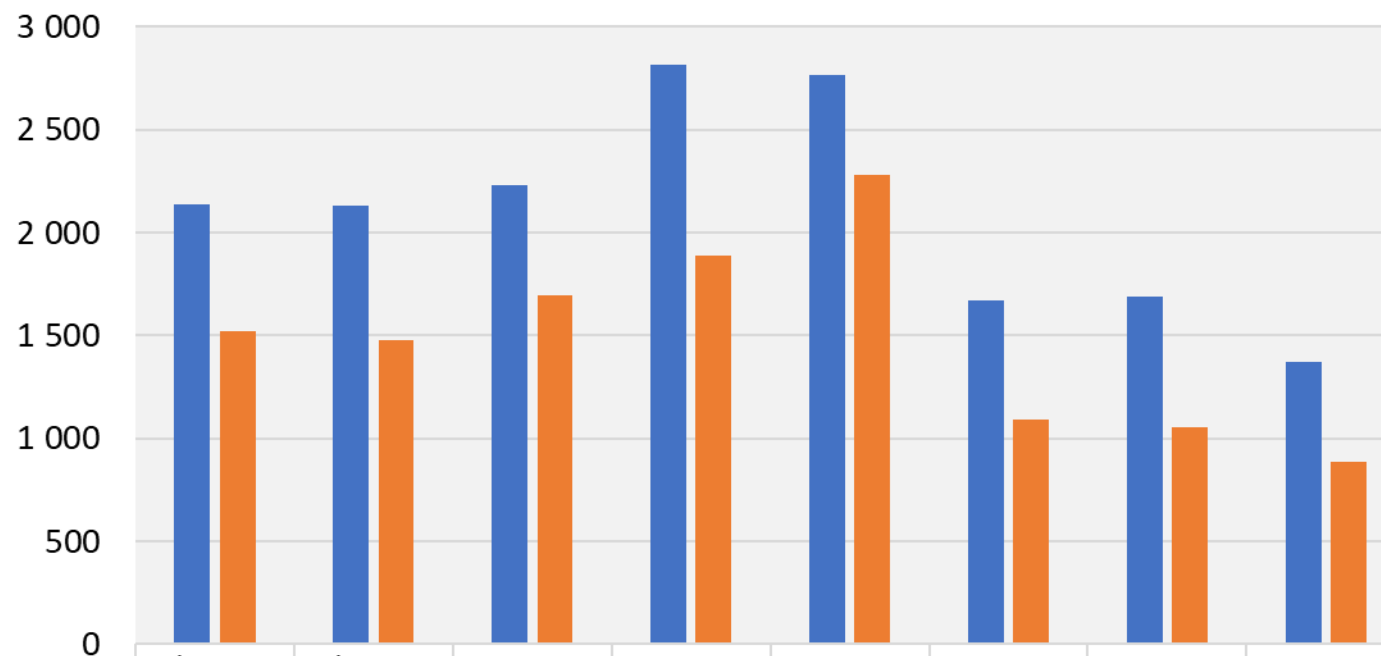
Øksnes 2024 Øksnes 2025 Vestvågøy Sortland Rana Enebakk Frogn

■ Netto driftsutgifter pr. innbygger til Samferdsel

1 445 1 515 2 094 2 727 2 444 1 642 1 294



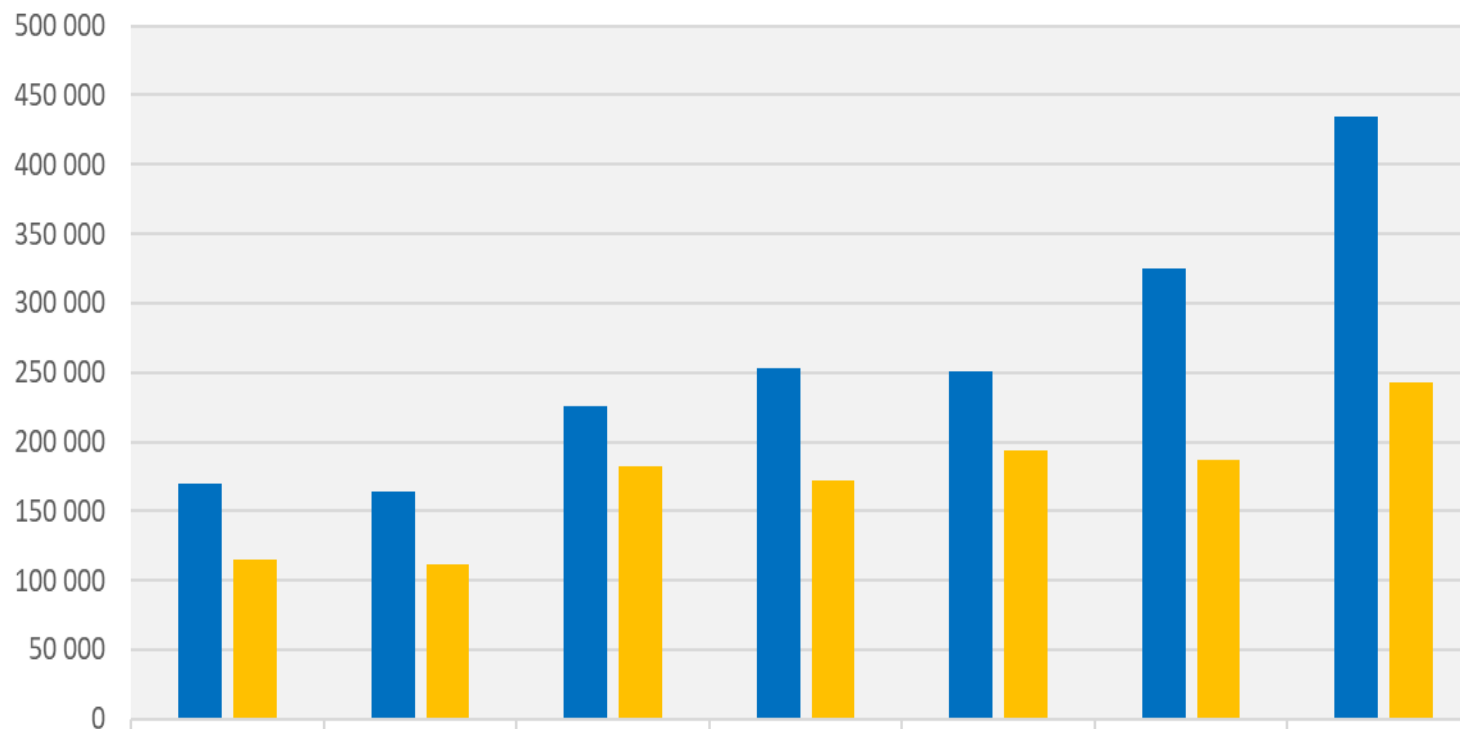
Netto driftsutgifter per innbygger, kommunal veier og gater (funksjon 332), ekskl. og inkl. avskrivninger



■ Kommunale veier nettodriftsutgifterbeløp pr innb (kr)

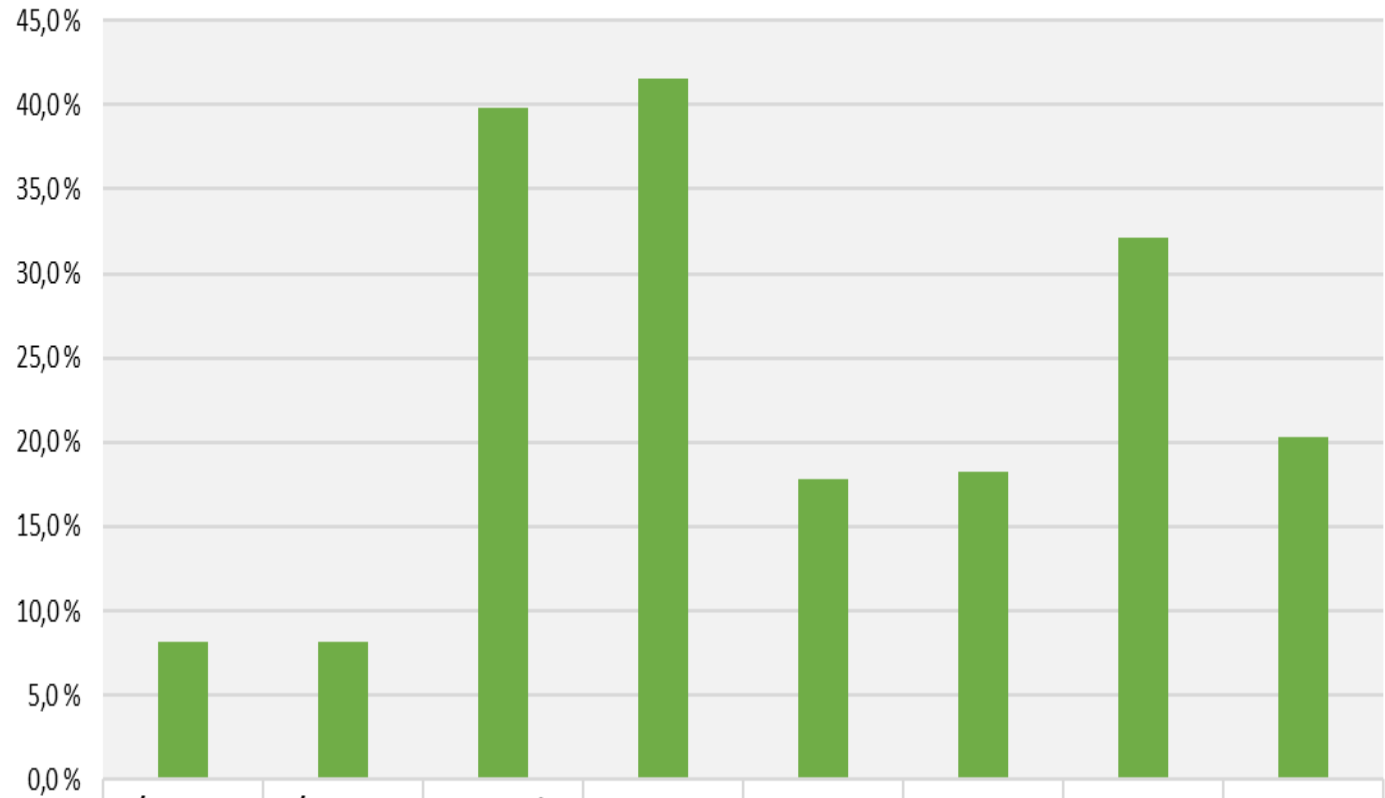
■ Netto driftsutgifter ekskl. avskrivninger i kr pr. innbyggere, kommunale veier og gater (B)

Utgifter per kilometer vei



	Øksnes 2024	Øksnes 2025	Vestvågøy	Sortland	Rana	Enebakk	Frogn
■ Korrigerte brutto driftsutgifter i kr pr. km komm. vei og gate	169 344	164 475	225 926	252 924	250 776	325 303	434 817
■ Netto driftsutgifter ekskl. avskrivninger i kr pr. km kommunal vei og gate (B)	115 344	111 557	181 815	171 992	193 615	186 333	243 050

Andel kommunale veier og gater uten fast dekke



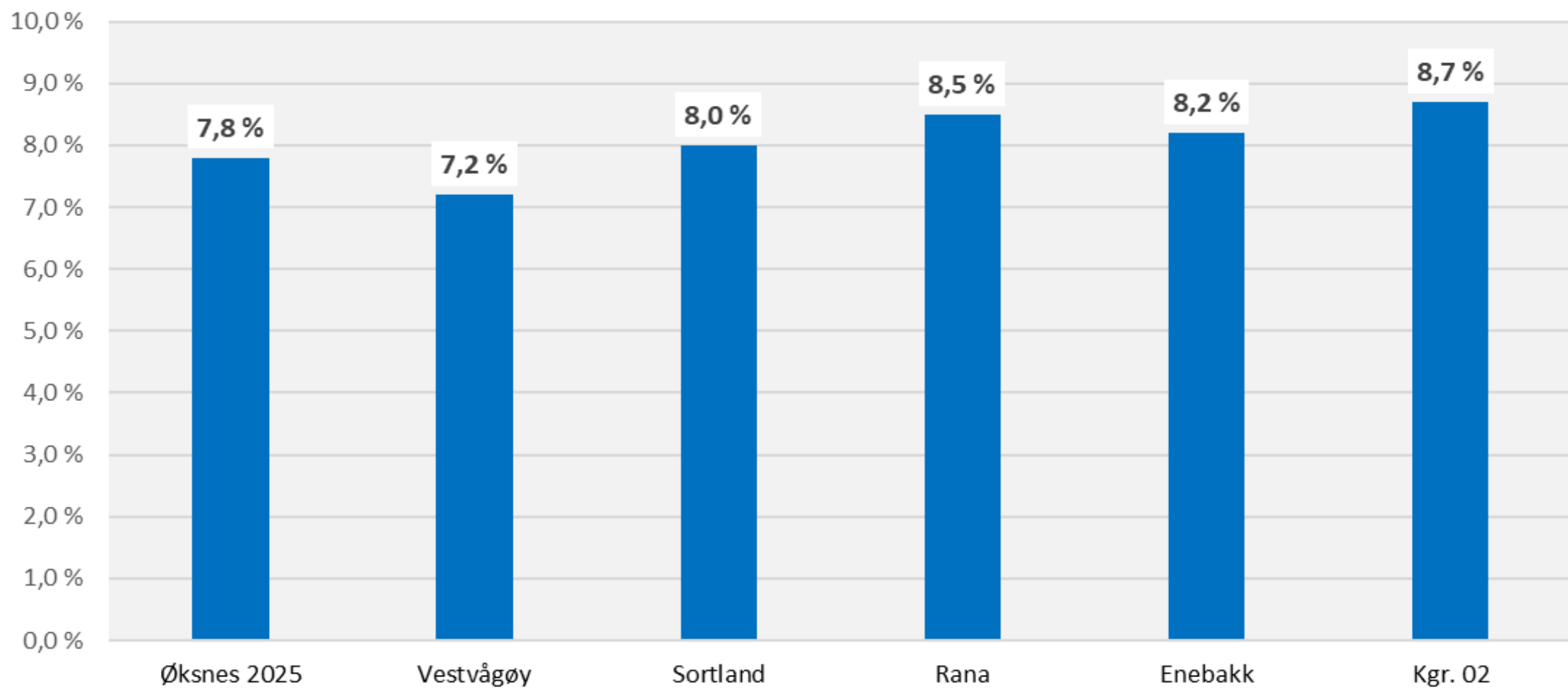
■ Andel kommunale veier og gater uten fast dekke



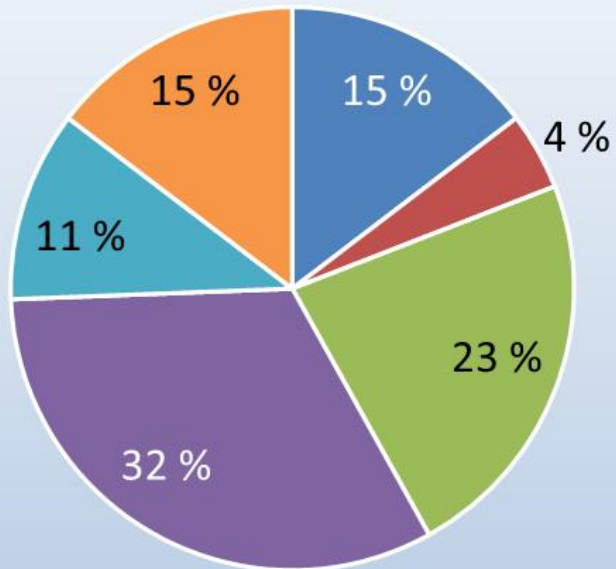
Formålsbygg / eiendomsforvaltning



Eiendomsforvaltning, kommune nettodriftsutgifterandel av totale utgifter (prosent)



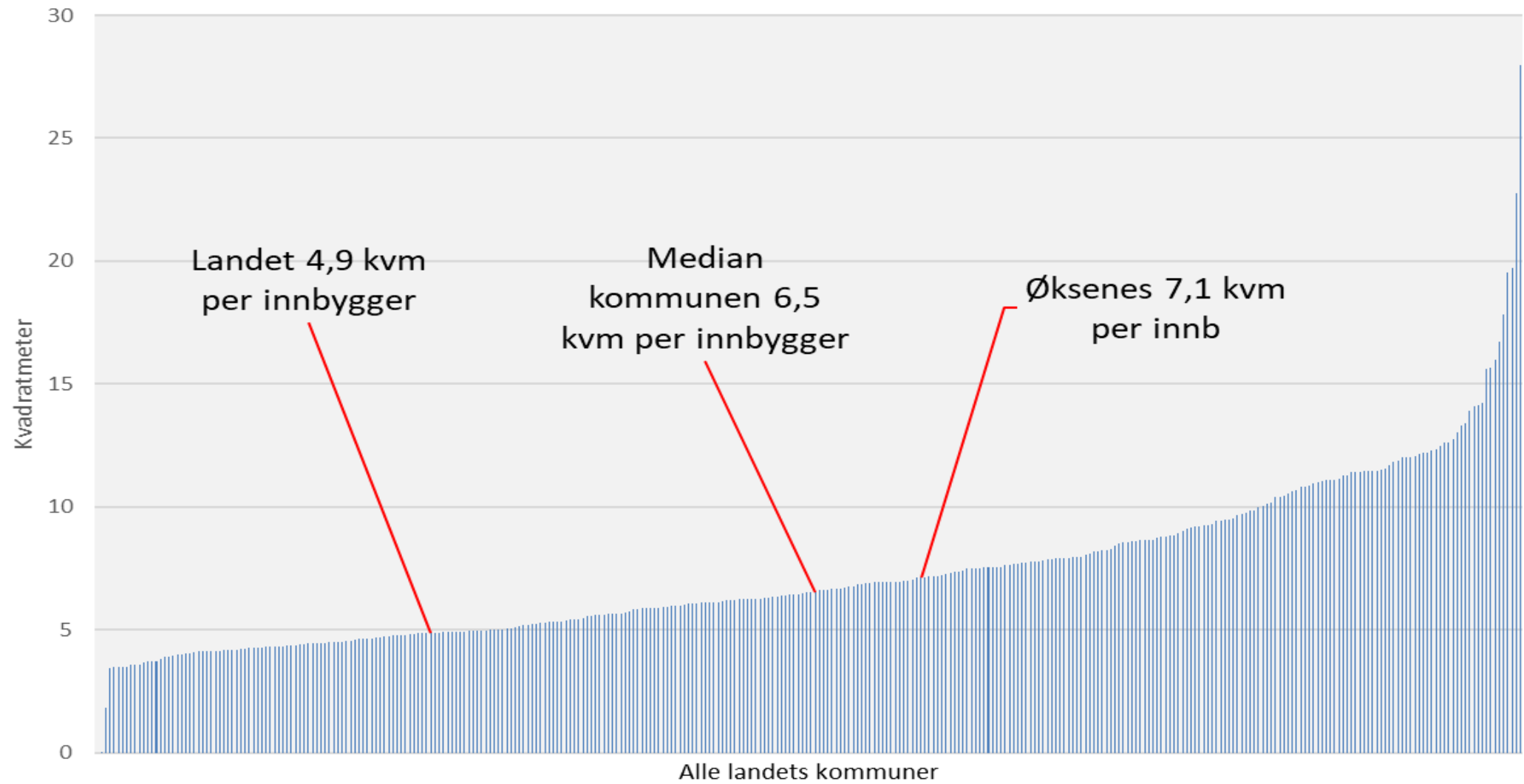
Andel formålsbygg etter sektor i Øksnes kommune



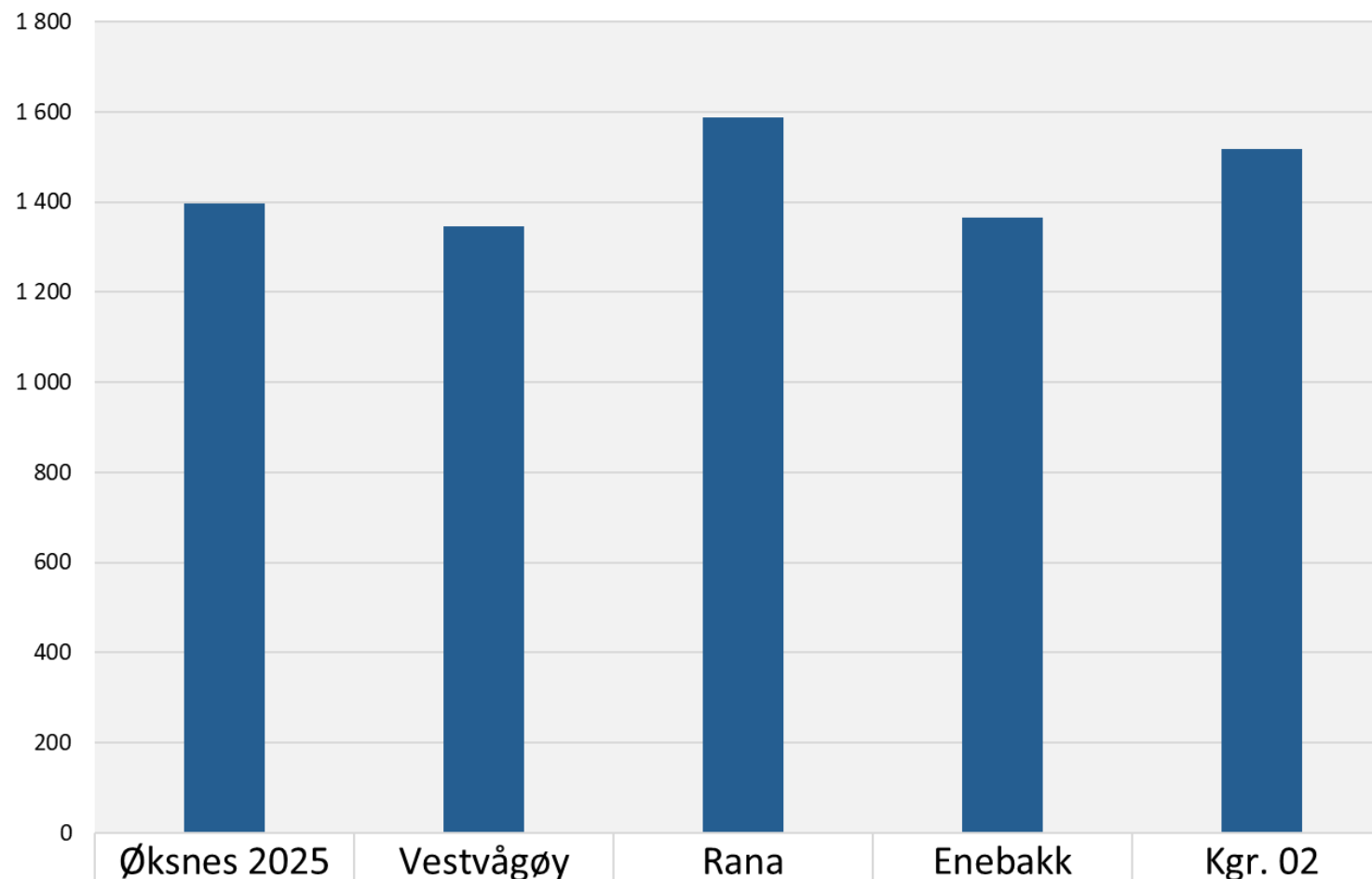
- Administrasjonslokaler
- Barnehagelokaler
- Skolelokaler
- Institusjonslokaler
- Kommunale idrettsbygg- og anlegg
- Kommunale kulturbygg

Sektor	Antall Kvm	Andel kvm etter type formålsbygg
Administrasjonslokaler	4 815	15 %
Barnehagelokaler	1 465	4 %
Skolelokaler	7 518	23 %
Institusjonslokaler	10 686	32 %
Kommunale idrettsbygg- og anlegg	3 609	11 %
Kommunale kulturbygg	4 817	15 %
Sum formålsbygg	32 910	100 %

Kvm kommunale formålsbygg per innbygger



Korrigerte brutto driftsutgifter totalt eiendomsforvaltning, kommune utgifter per kvadratmeter bygg (kr)



■ Korrigerte brutto driftsutgifter totalt eiendomsforvaltning, kommune utgifter per kvadratmeter bygg (kr)



FDV

	1860 Vestvågø	1868 Øksnes	1870 Sortland - S	Eidsvoll	Rana	Landet uten Osk
Energiutgifter	122	119	92	156	128	145
Utgifter til vedlikeholdsaktiviteter	95	292	139	117	110	112
Utgifter til renholdsaktiviteter	191	251	183	208	230	196
Utgifter til driftsaktiviteter	503	626	599	801	823	751
Utgifter til (fylkes)kommunal eiendomsforvaltning, eide bygg	1 272	1 341	1 026	1 494	1 540	1 391

- Øksnes har 32 910 kvm formålsbygg (7,1 km per innbygger)
- Her kvadratmeter koster 1341 kroner (korrigerte brutto driftsutgifter)
- Sum: Om lag 44,1 millioner kroner

Ved å redusere antall kvm 5 kvm vil Øksnes ha 23 000kvm bygg og redusere kostnadene med om lag 13 millioner kroner – som kan brukes til vedlikehold eller andre investeringer



Oppvekst og opplæring

- Grunnskole inkl. SFO
- Voksenopplæring
- Barnehage
- Barnevern

Grunnskole, SFO og Voksenopplæring

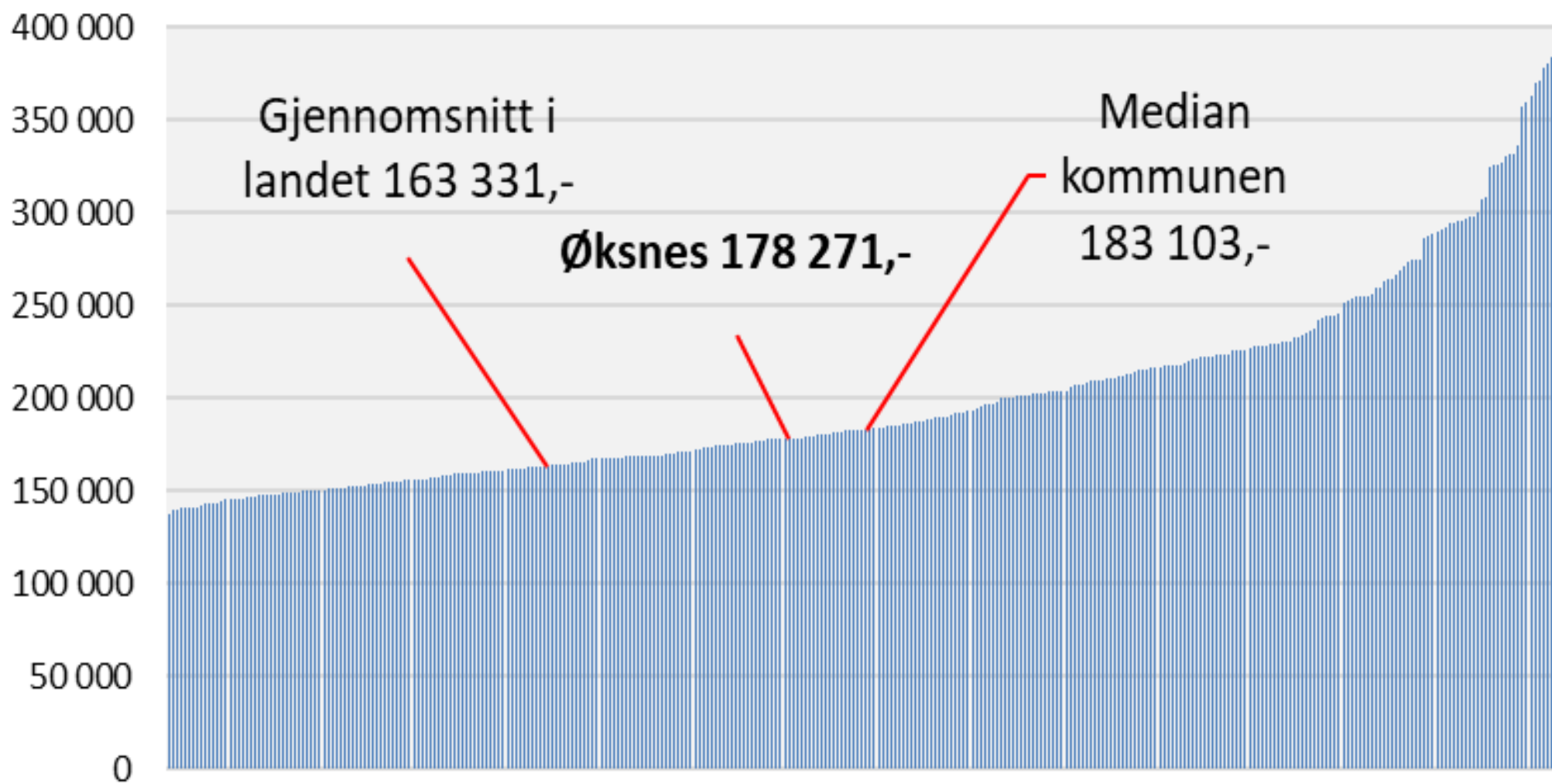
Funksjoner som inngår i Grunnskole

Grunnskole omfatter følgende funksjoner:

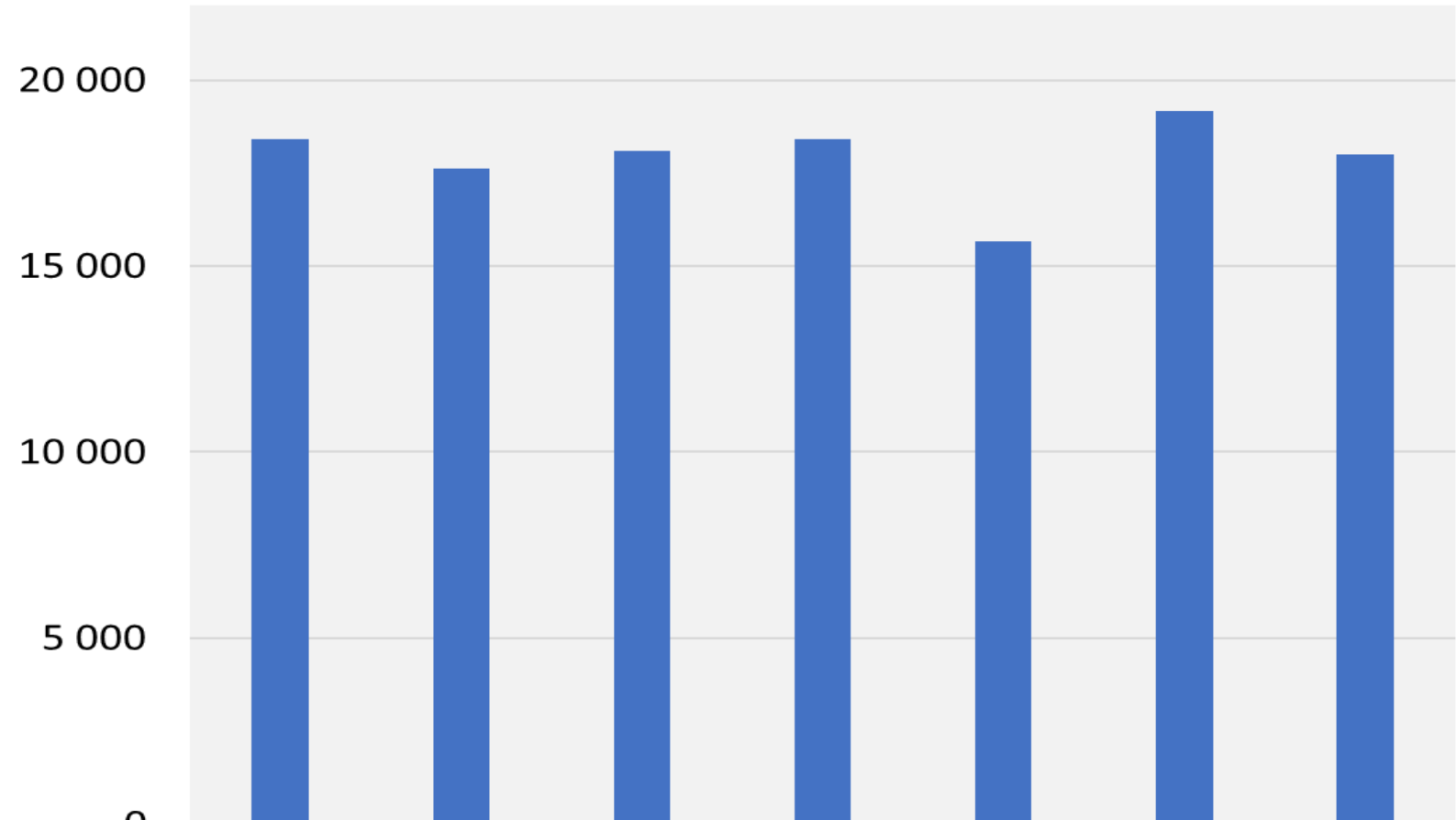
- 202 Grunnskole
- 215 SFO
- 222 Skolelokaler
- 223 Skoleskyss
- *213 Voksenopplæring*



Netto utgift til grunnskole i kroner per innbygger 6 -15 år (2025)



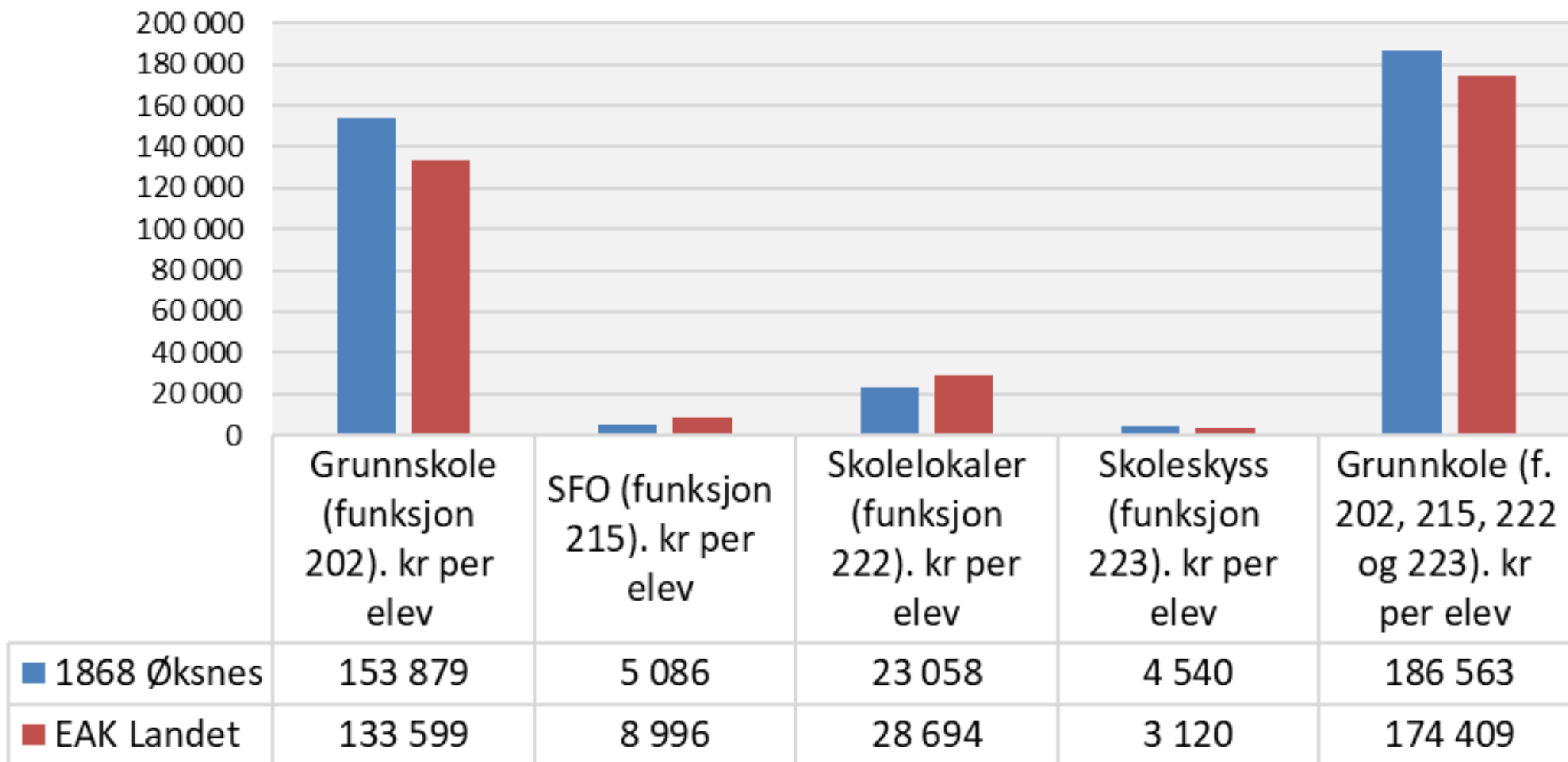
Netto driftsutgifter grunnskolesektor, per innbygger. Korrigert for utgiftsbehov



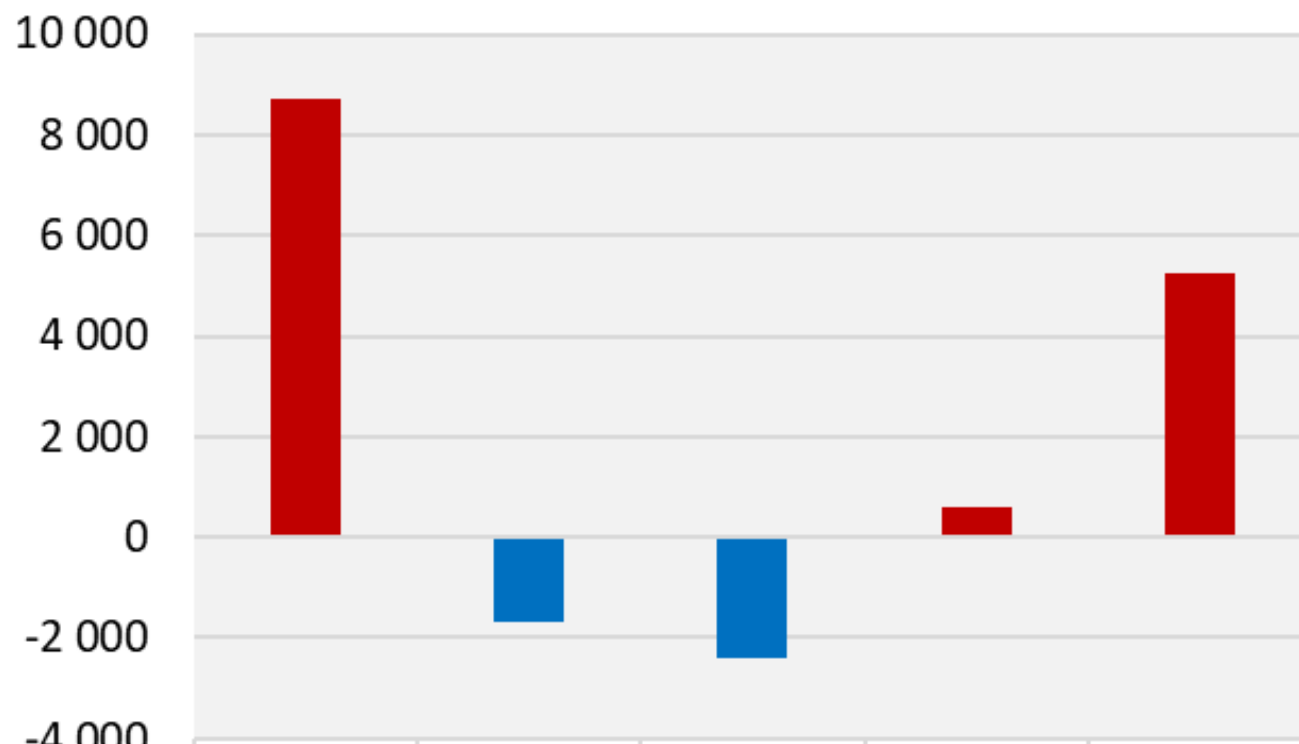
■ Netto driftsutgifter grunnskolesektor (202, 215, 222, 223), per innbygger



Netto driftsutgifter per elev i grunnskolen etter funksjon, korrigert for elever i private skoler (2025)

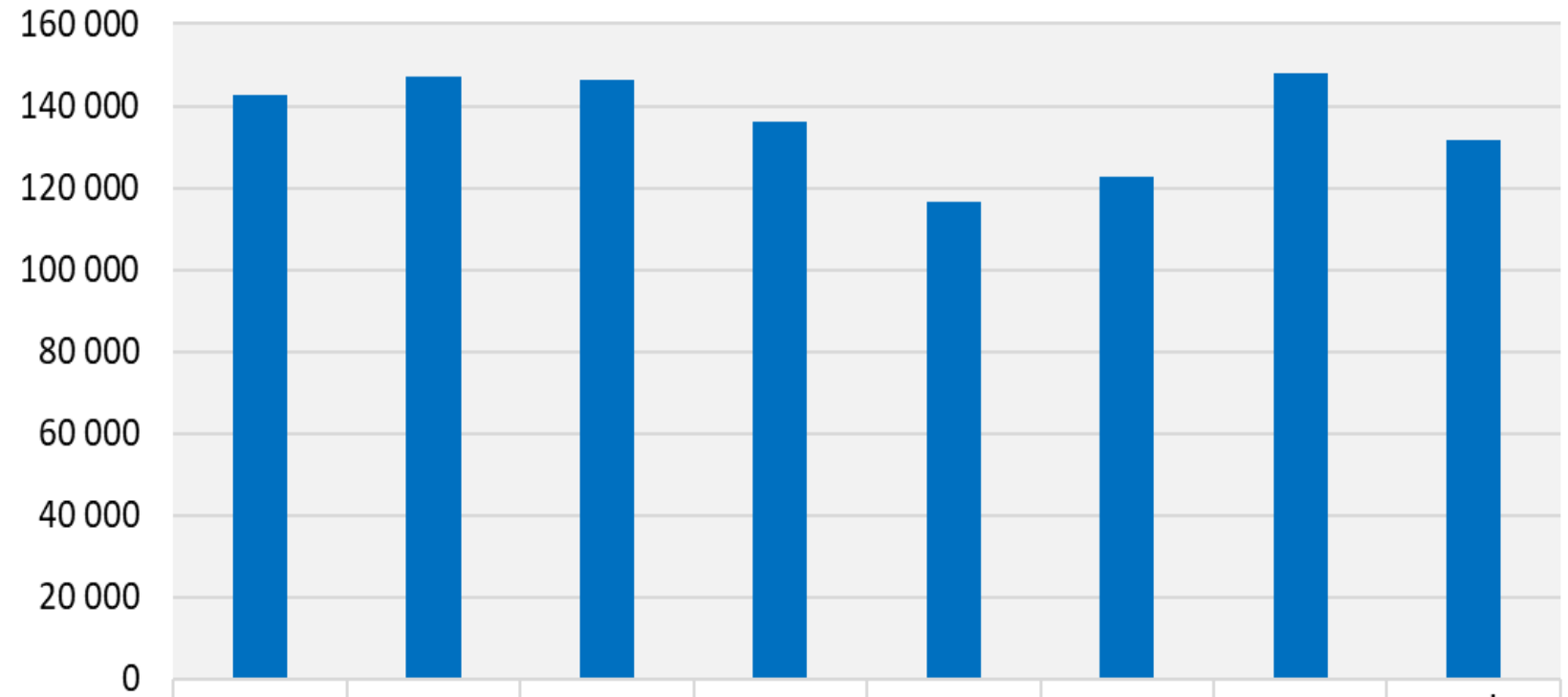


Avvik i netto driftsutgifter i tusen kroner, sammenlignet med landsgjennomsnittet. Grunnskole etter funksjoner (2025).
Korrigert for elever i private skoler.



1868 Øksnes 8 721 -1 681 -2 423 610 5 226

Netto driftsutgifter til grunnskole (202), per innbygger 6-15 år korrigert for elever i private skoler



■ Netto driftsutgifter til grunnskole (202), per innbygger 6-15 år korrigert for elever i private skoler (B)

142 850

147 040

146 380

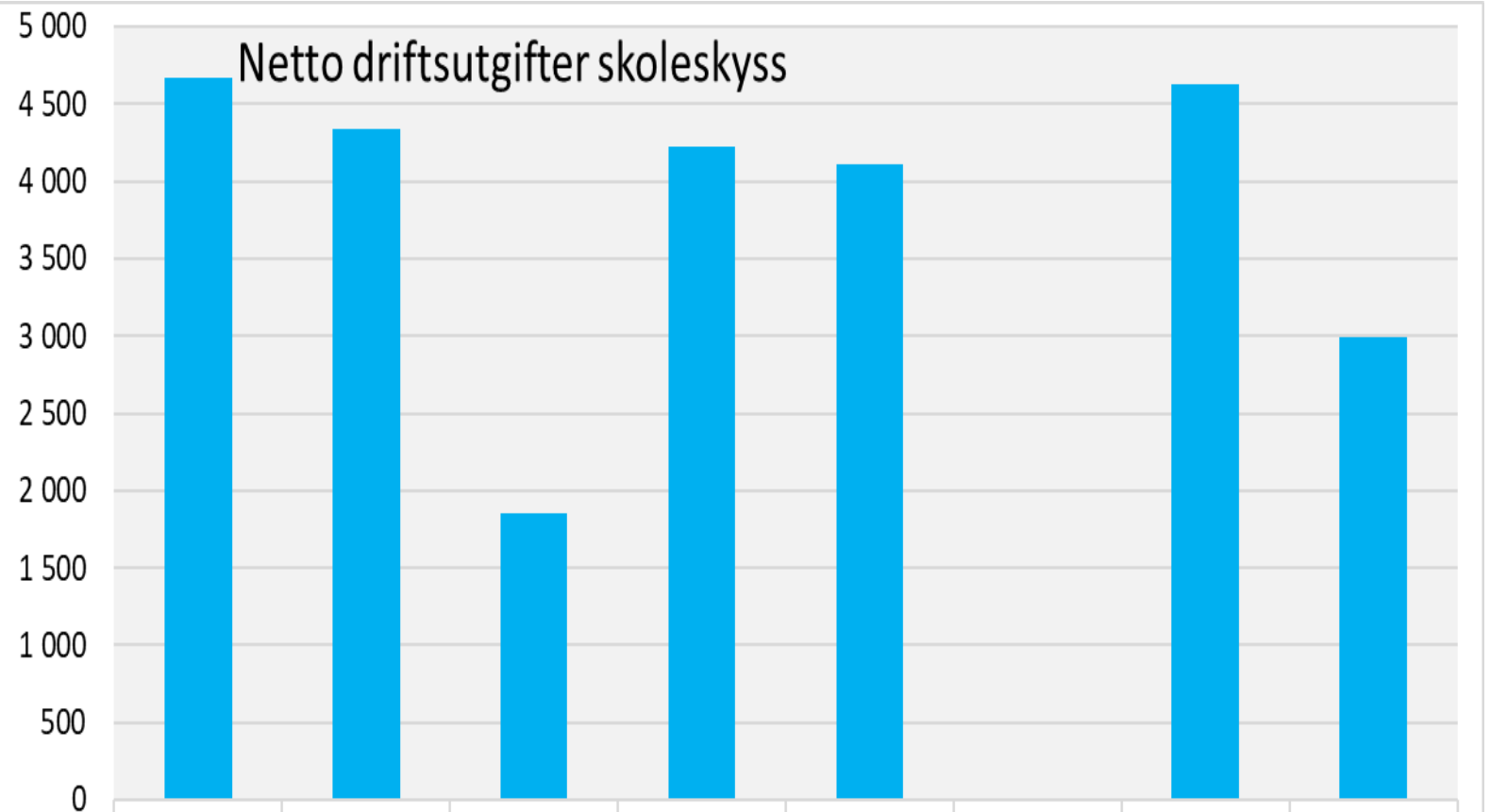
136 285

116 699

122 679

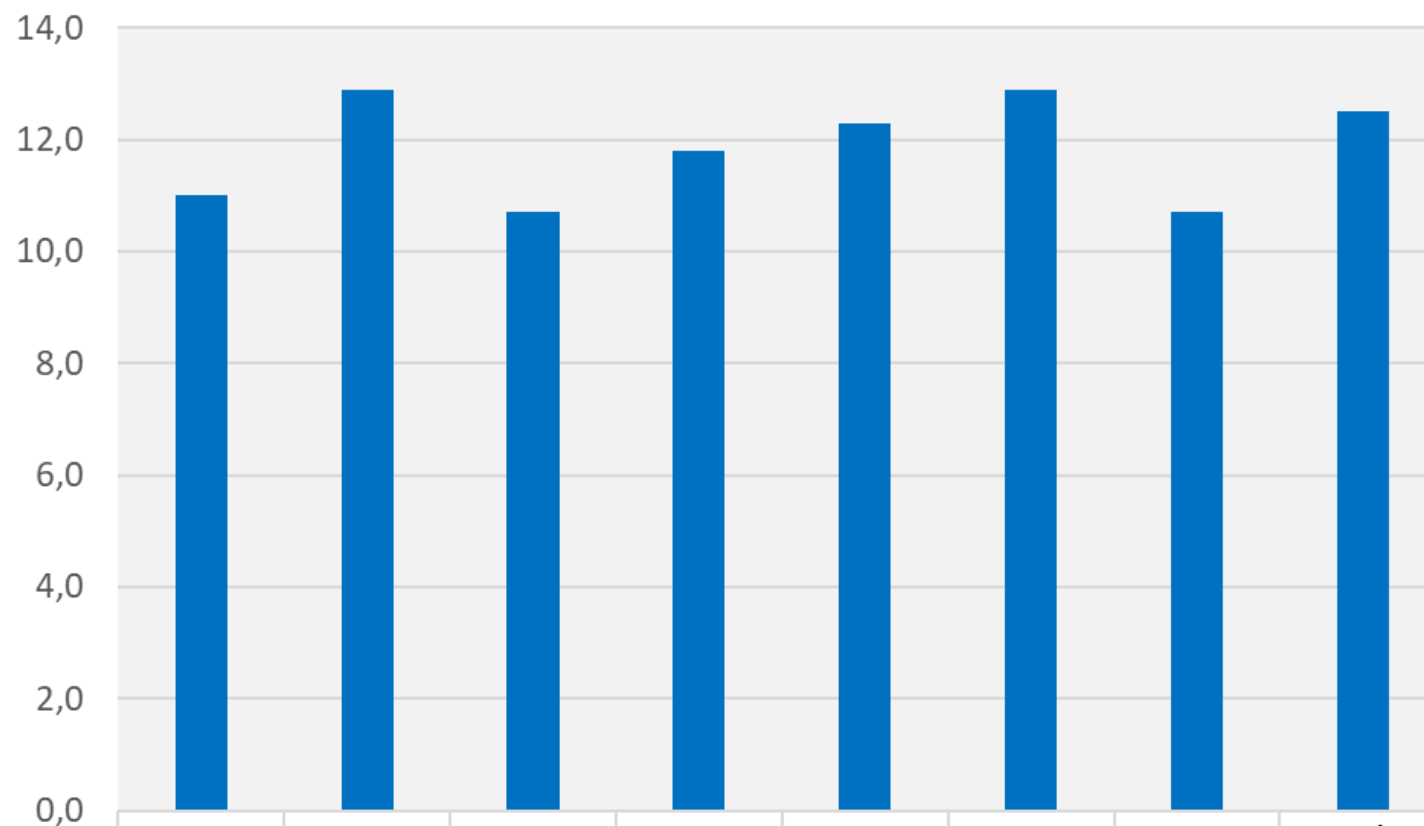
148 062

131 485



■ Netto driftsutgifter til skoleskyss (223), per innbygger 6-15 år **)

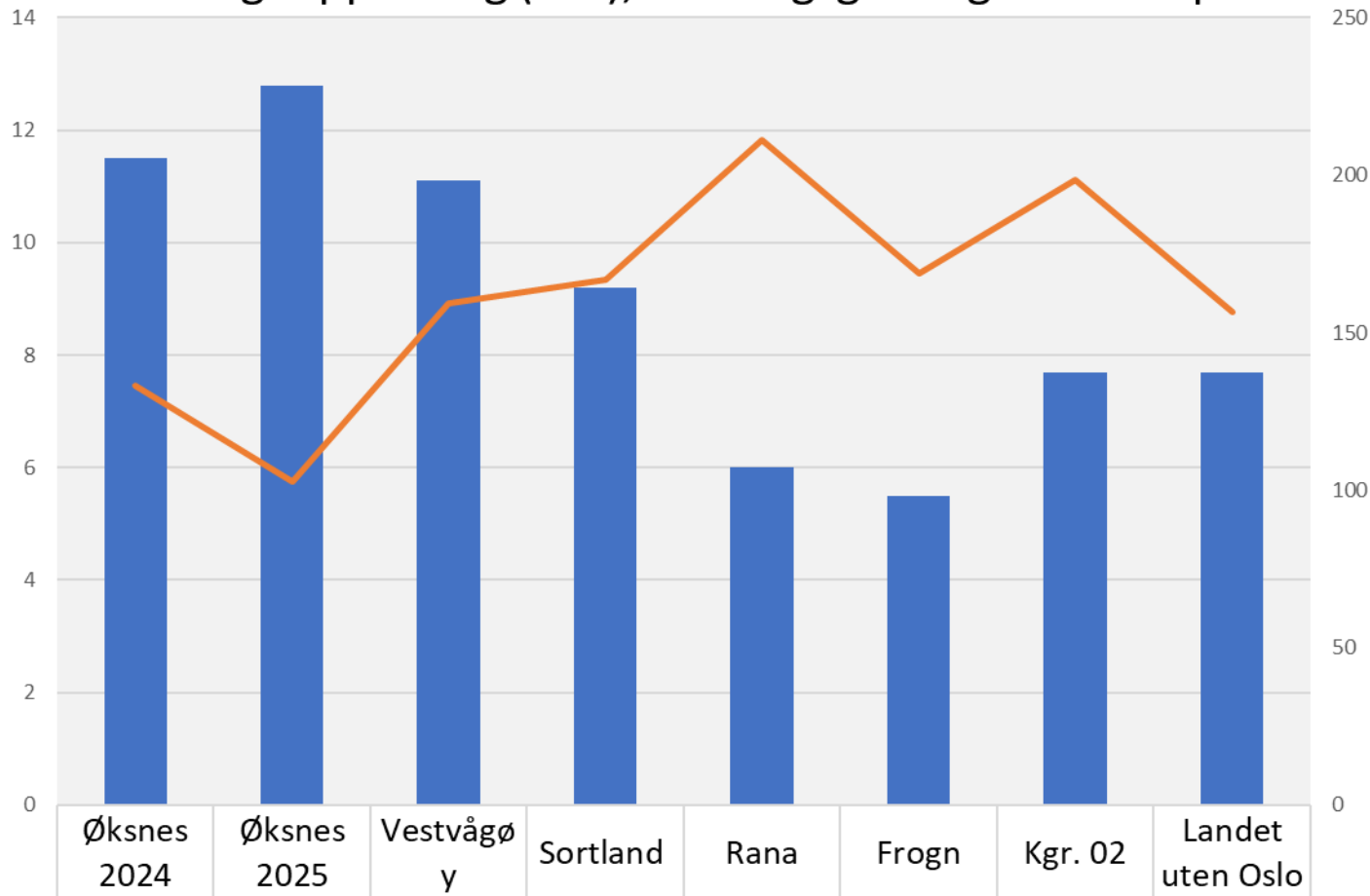
Gjennomsnittlig gruppestørrelse



■ Gjennomsnittlig gruppestørrelse, 1.-10.årstrinn

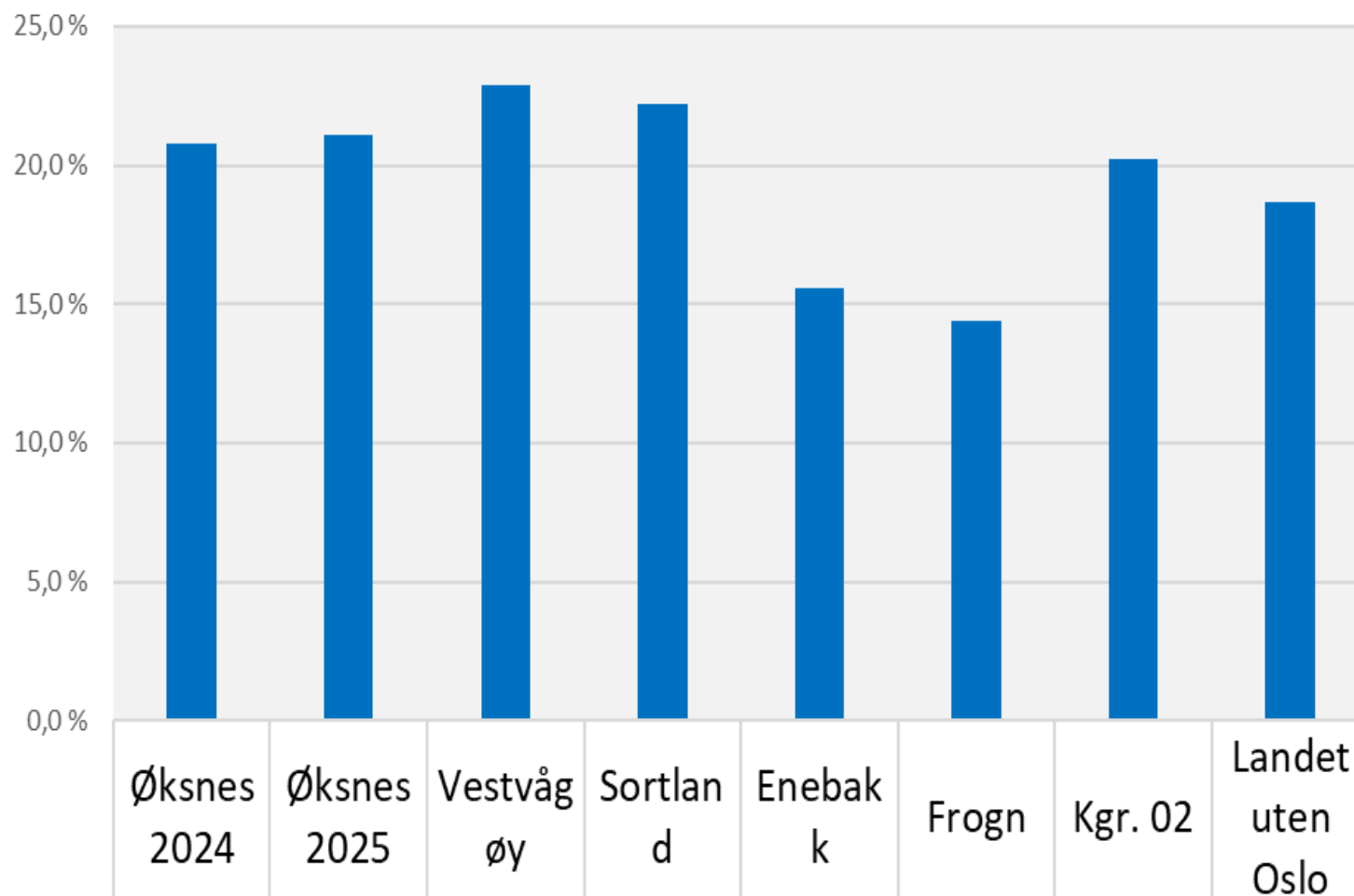


Individuelt tilrettelagt opplæring (ITO), dekningsgrad og årstimer per elev



■ Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning	11,5	12,8	11,1	9,2	6	5,5	7,7	7,7
— Årstimer til spesialundervisning per elev med spesialundervisning (antall)	133	103	159	167	211	169	199	156

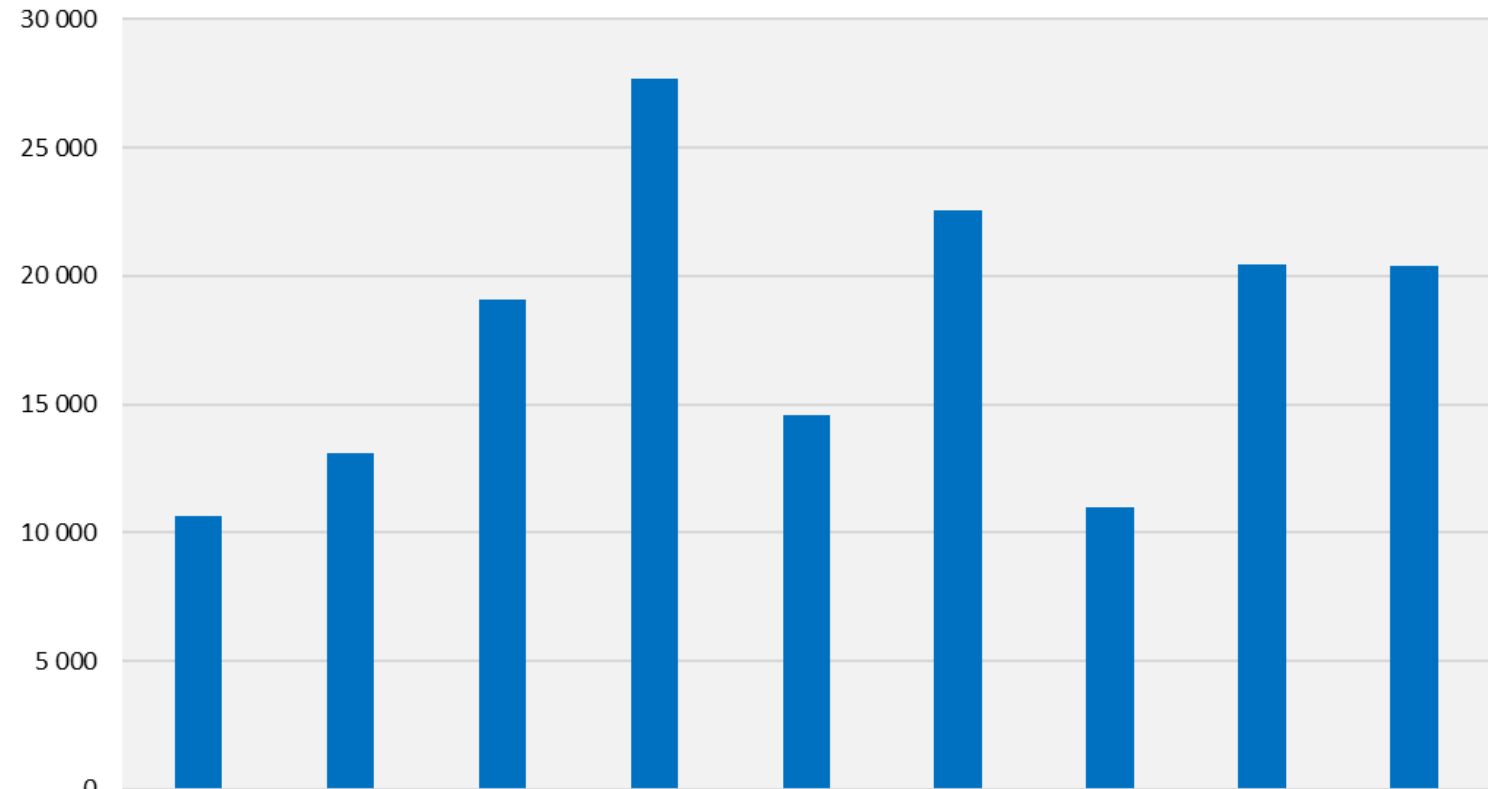
Andel timer spesialundervisning av antall lærertimer totalt



■ Andel timer spesialundervisning av antall lærertimer totalt

	Andel lærerårsverk ITO 2024		Anslag lønnskostnader ITO	Andel lever med ITO	Ett prosentpoeng reduksjon elever med ITO
	<i>Prosent</i>		<i>Kroner</i>	<i>Prosent</i>	<i>Kroner</i>
ITO Øksnes 2025	21,1 %		12 705 998	12,8 %	992 656

Netto driftsutgifter til skolefritidstilbud (215), per innbygger 6-9 år **)



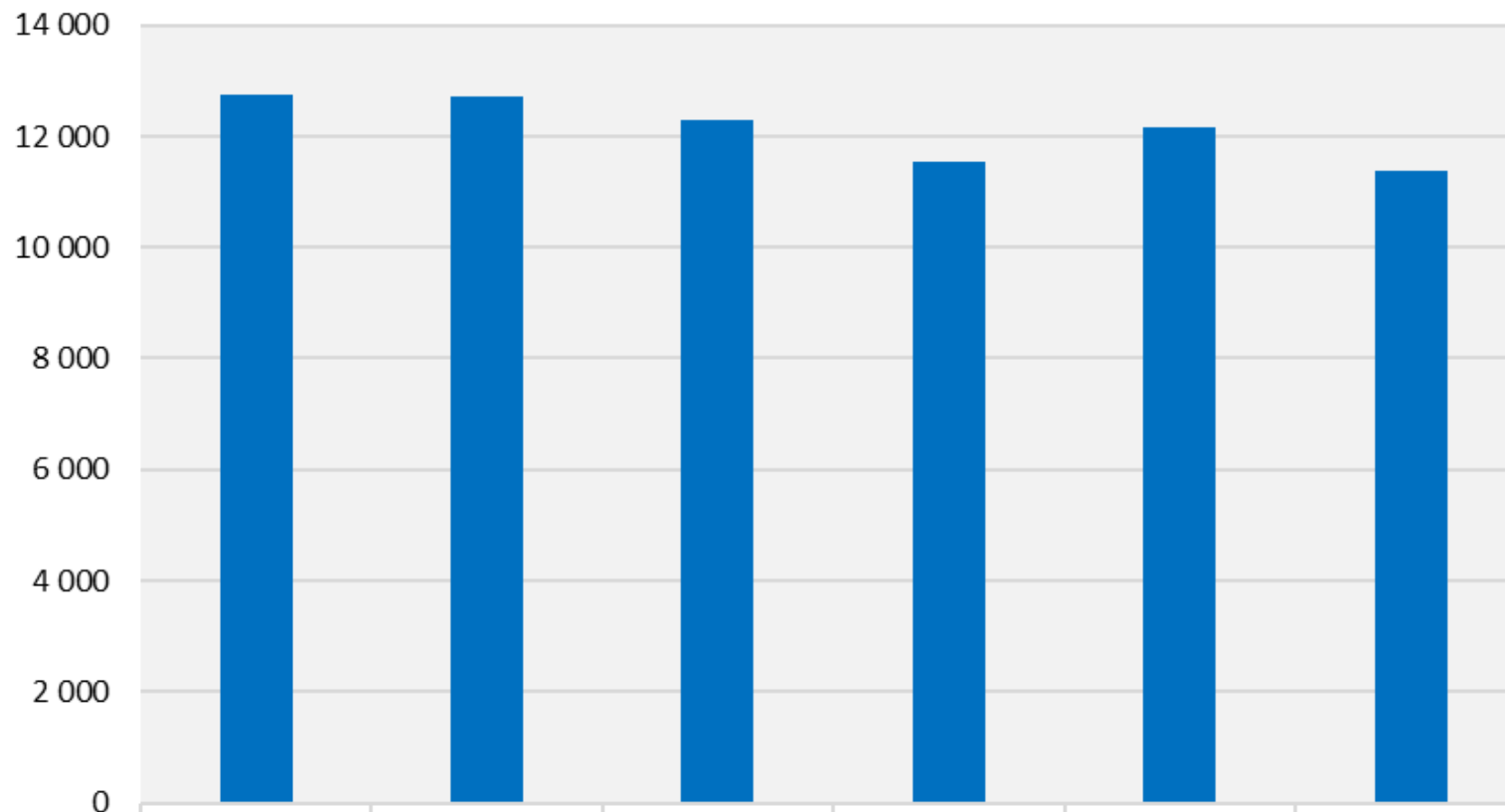
■ Netto driftsutgifter til skolefritidstilbud (215), per innbygger 6-9 år **)

Øksnes 2024	Øksnes 2025	Vestvågøy	Sortland	Rana	Enebakk	Frogn	Kgr. 02	Landet uten Oslo
10 671	13 096	19 076	27 659	14 593	22 536	10 971	20 431	20 371

Barnehage

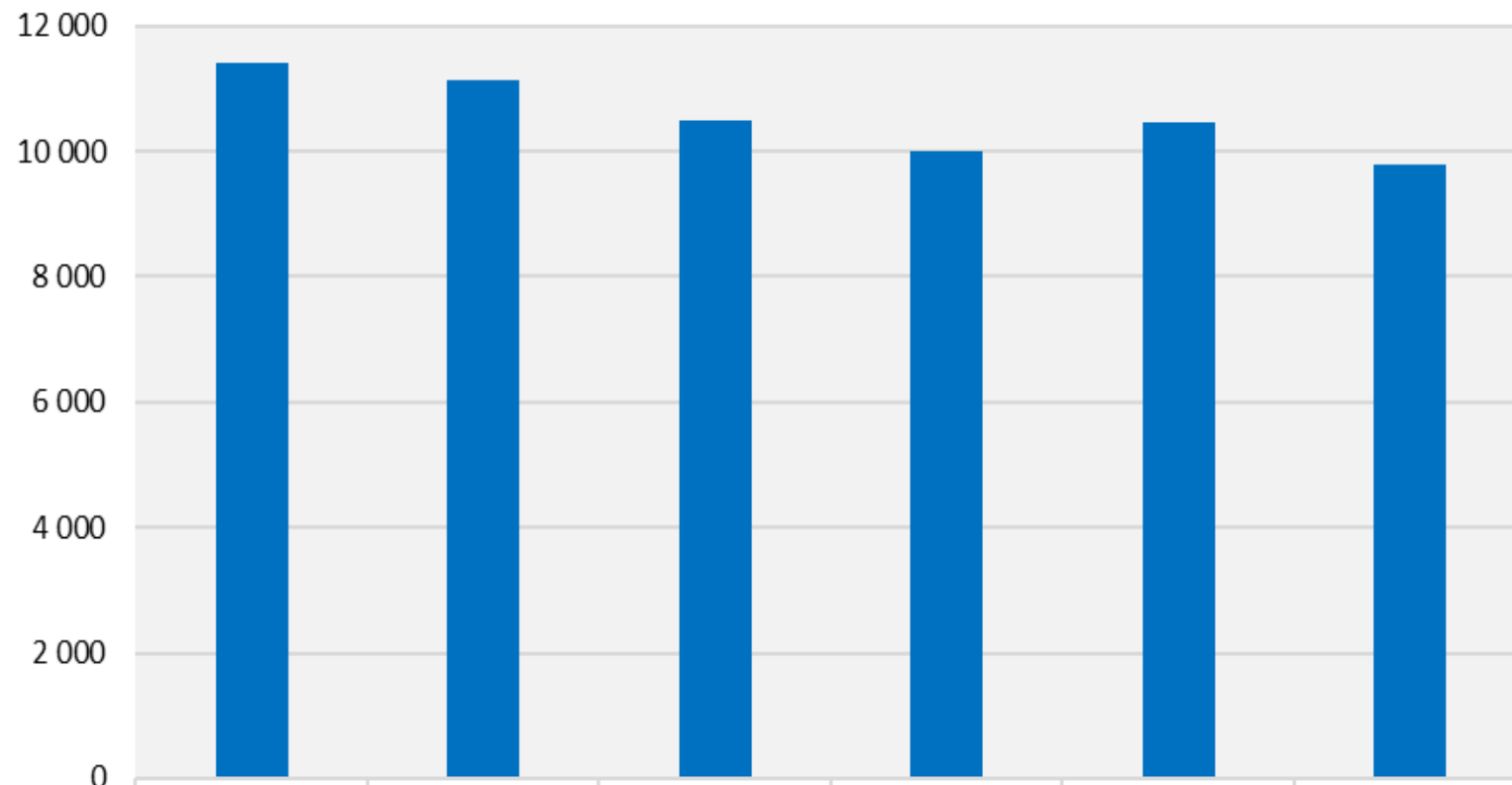


Netto driftsutgifter pr. innbygger til barnehage (f. 201, 211 og 221), korrigert for utgiftsbehov



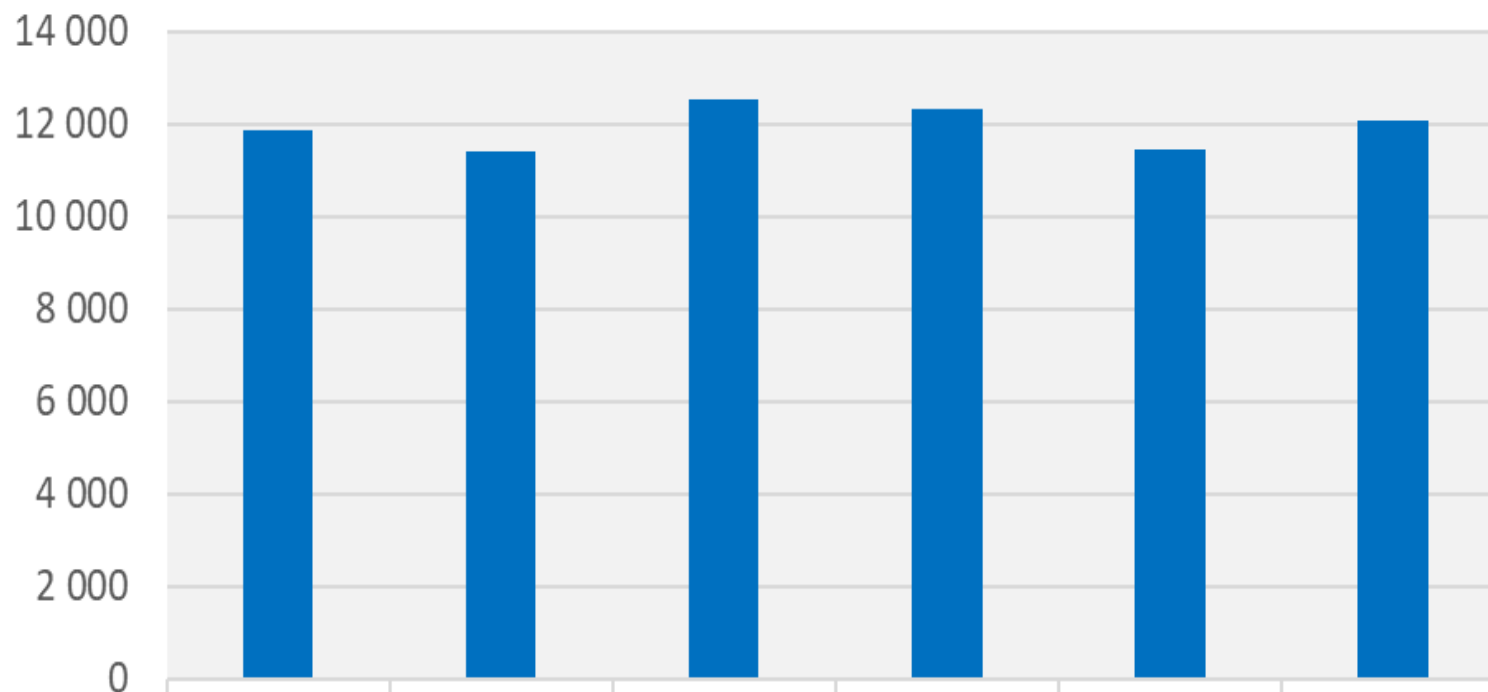
■ Netto driftsutgifter pr. innbygger til Barnehage

Netto driftsutgifter barnehager (f. 201). Kroner per innbygger (korrigert for utgiftsbehov)



■ Netto driftsutgifter per innbygger (201) førskole

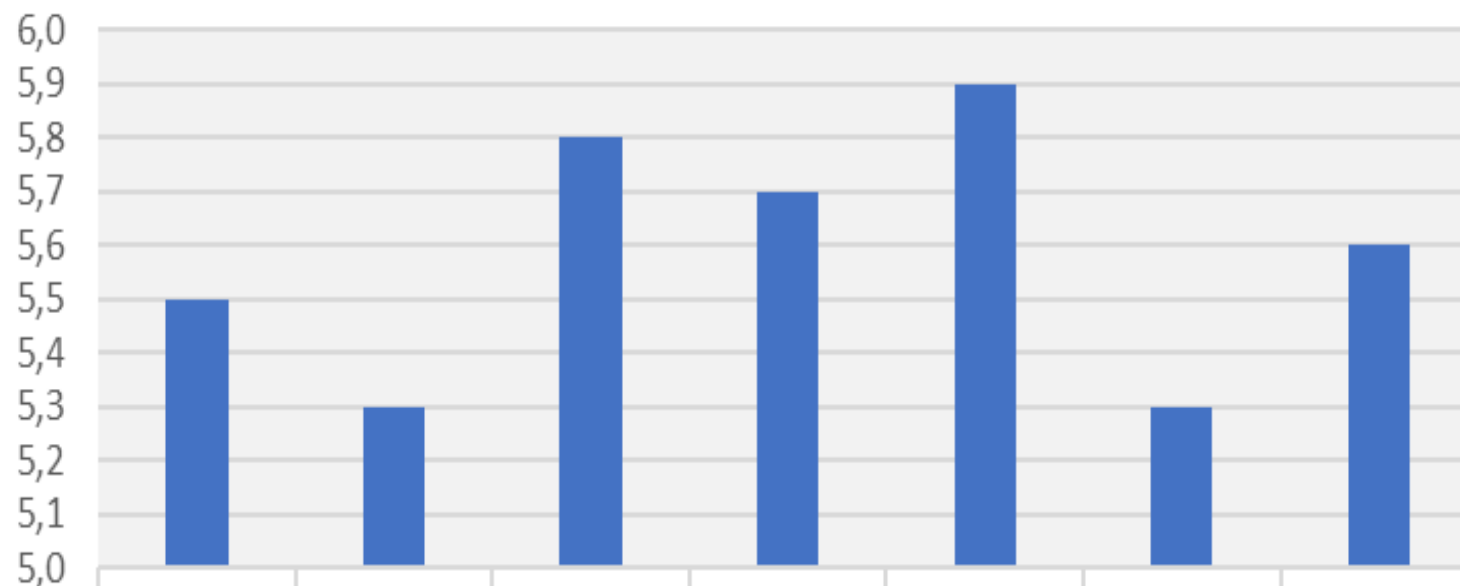
Korrigerede oppholdstimer per årsverk til basisvirksomhet, kommunale barnehager



	Øksnes 2025	Vestvågøy	Sortland	Rana	Kgr 02	Landet uten Oslo
■ Korrigerede oppholdstimer per årsverk til basisvirksomhet, kommunale barnehager	11 858	11 400	12 558	12 311	11 443	12 065

■ Korrigerede oppholdstimer per årsverk til basisvirksomhet, kommunale barnehager

Antall barn (korrigert) per årsverk grunnbemanning i barnehager, kommunale barnehager



■ Antall barn (korrigert) per årsverk grunnbemanning i barnehager, kommunale barnehager

Øksnes
2025

Vestvågøy

Sortland

Rana

Frogn

Kgr 02

Landet
uten
Oslo

5,5

5,3

5,8

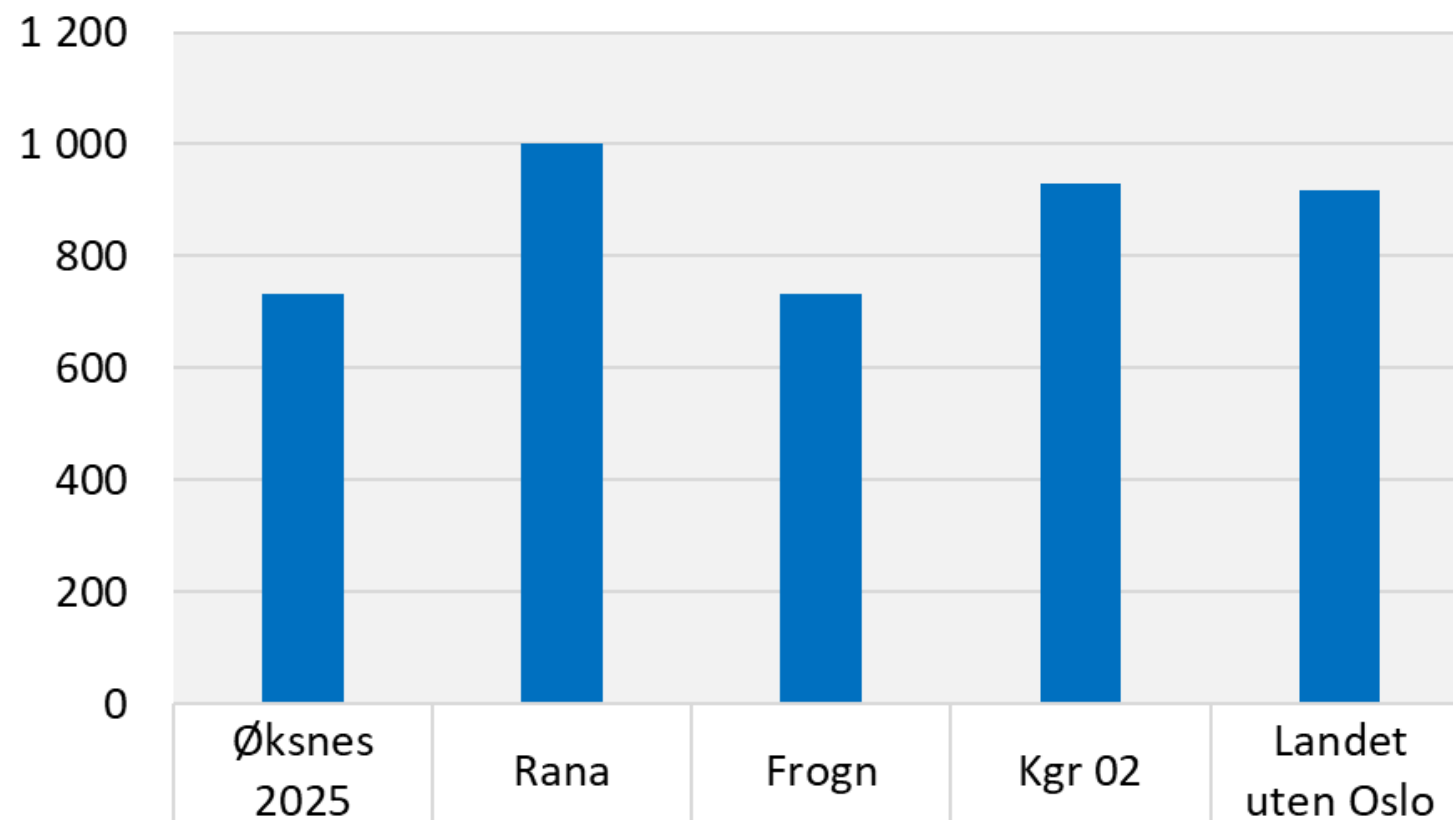
5,7

5,9

5,3

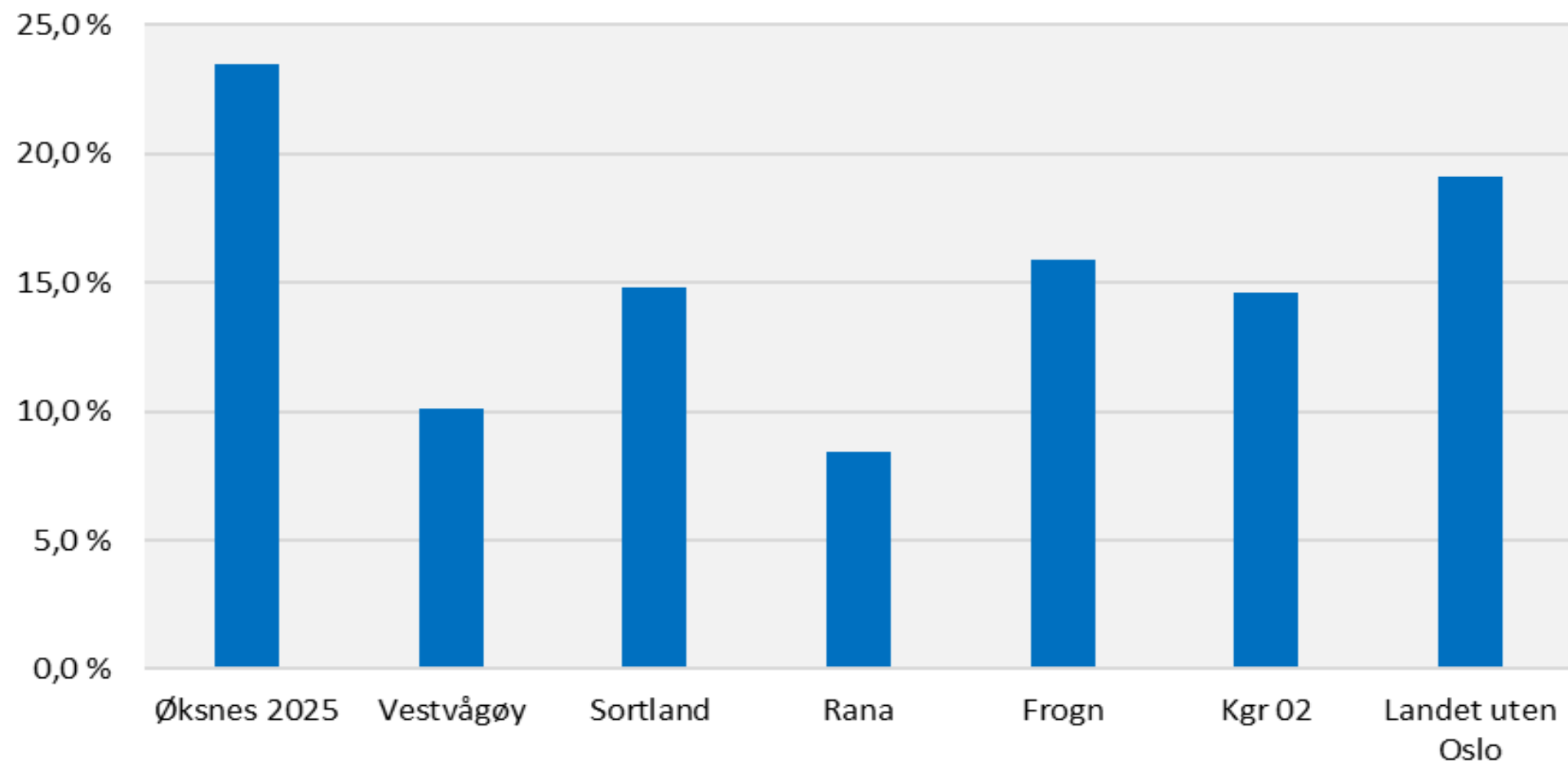
5,6

Netto driftsutgifter til styrket tilbud (f.211). Kroner per innbygger, korrigert for utgiftsbehov.



■ Netto driftsutgifter per innbygger (211) styrket tilbud til førskolebarn

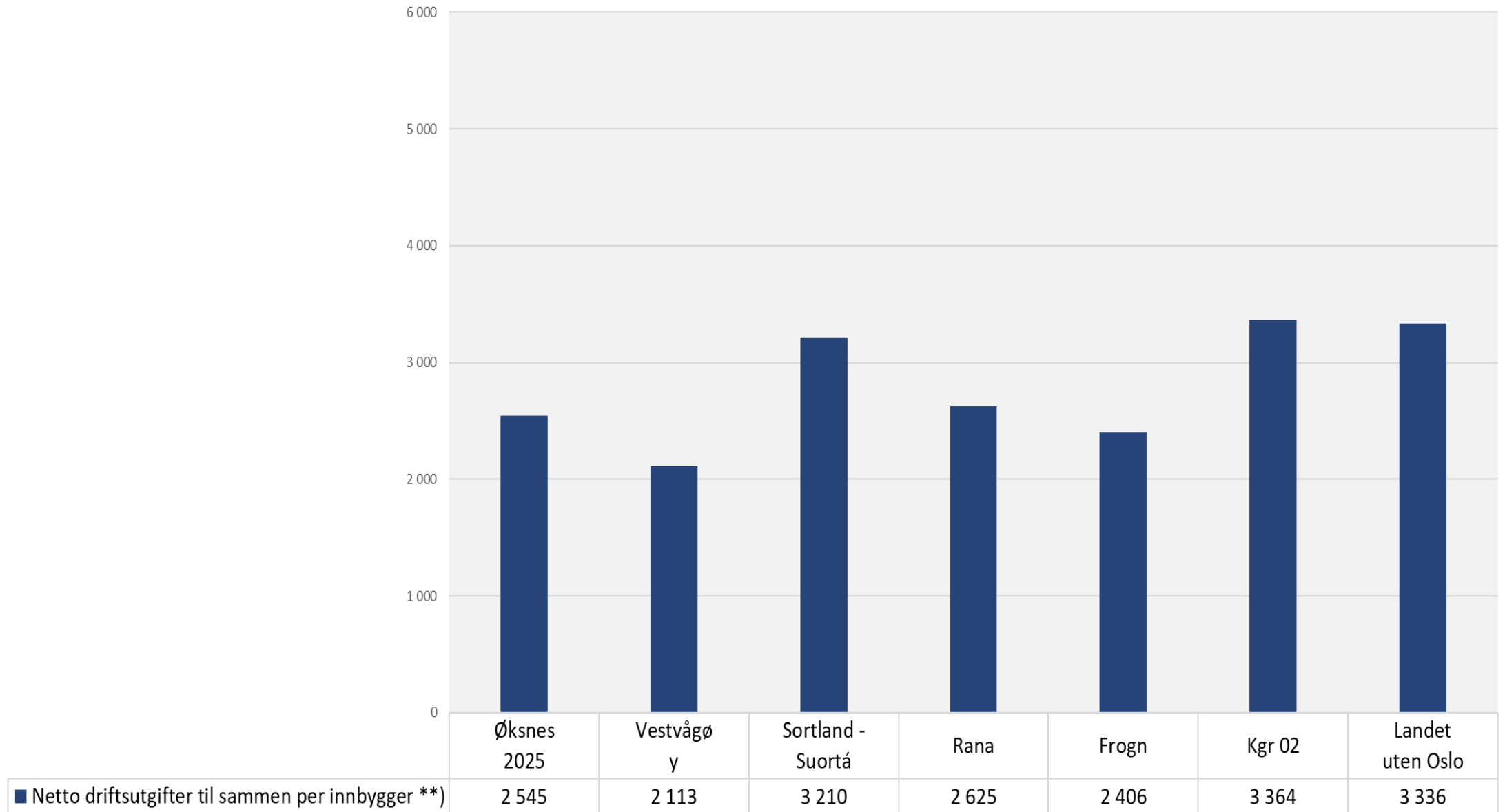
Andel minoritetsspråklige barn i forhold til alle barn i barnehage (prosent)



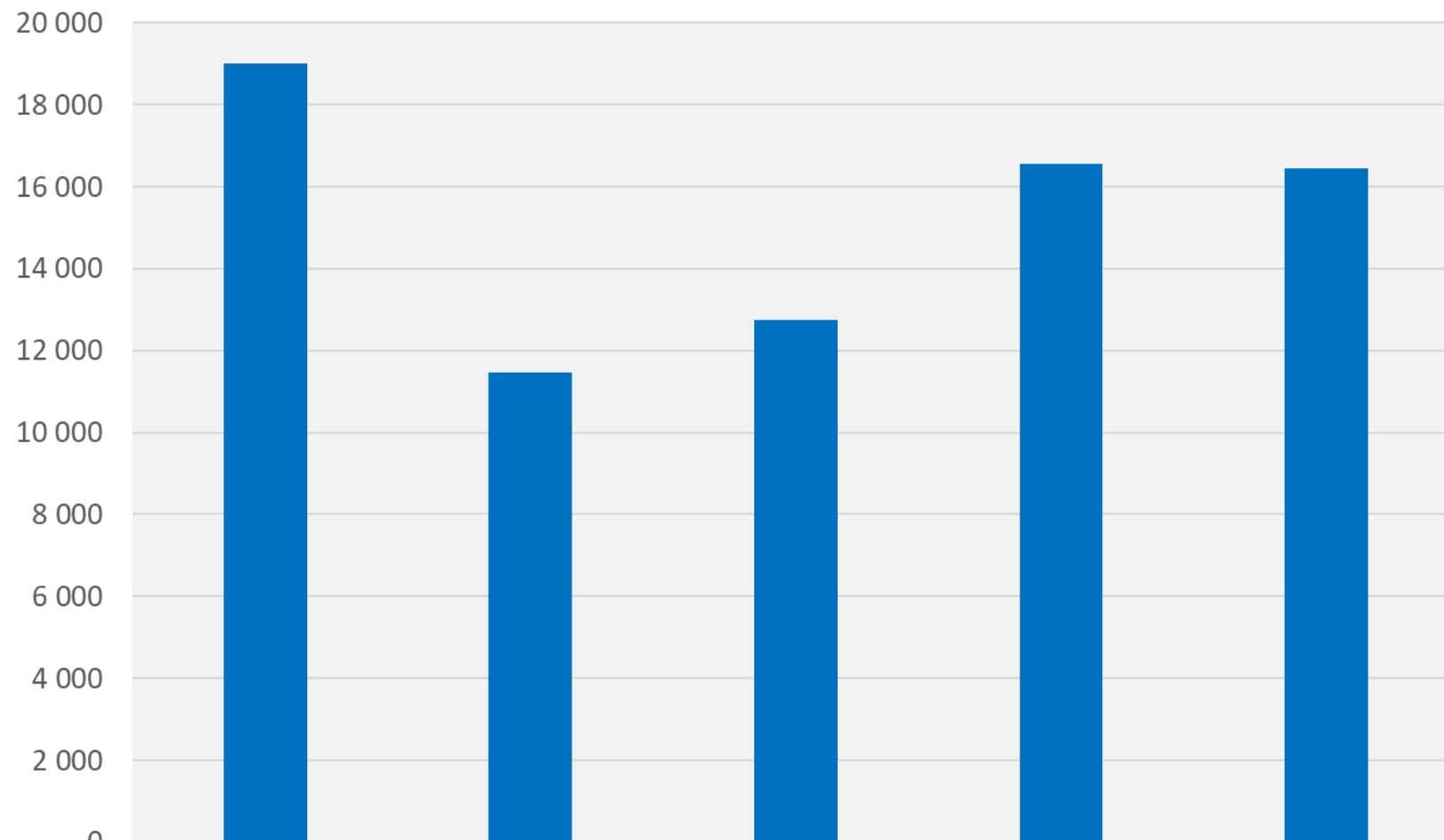
Barnevern: Prioritering / kostnadsnivå



Netto driftsutgifter barnevern (funksjon 244, 251 og 252), justert for utgiftsbehov



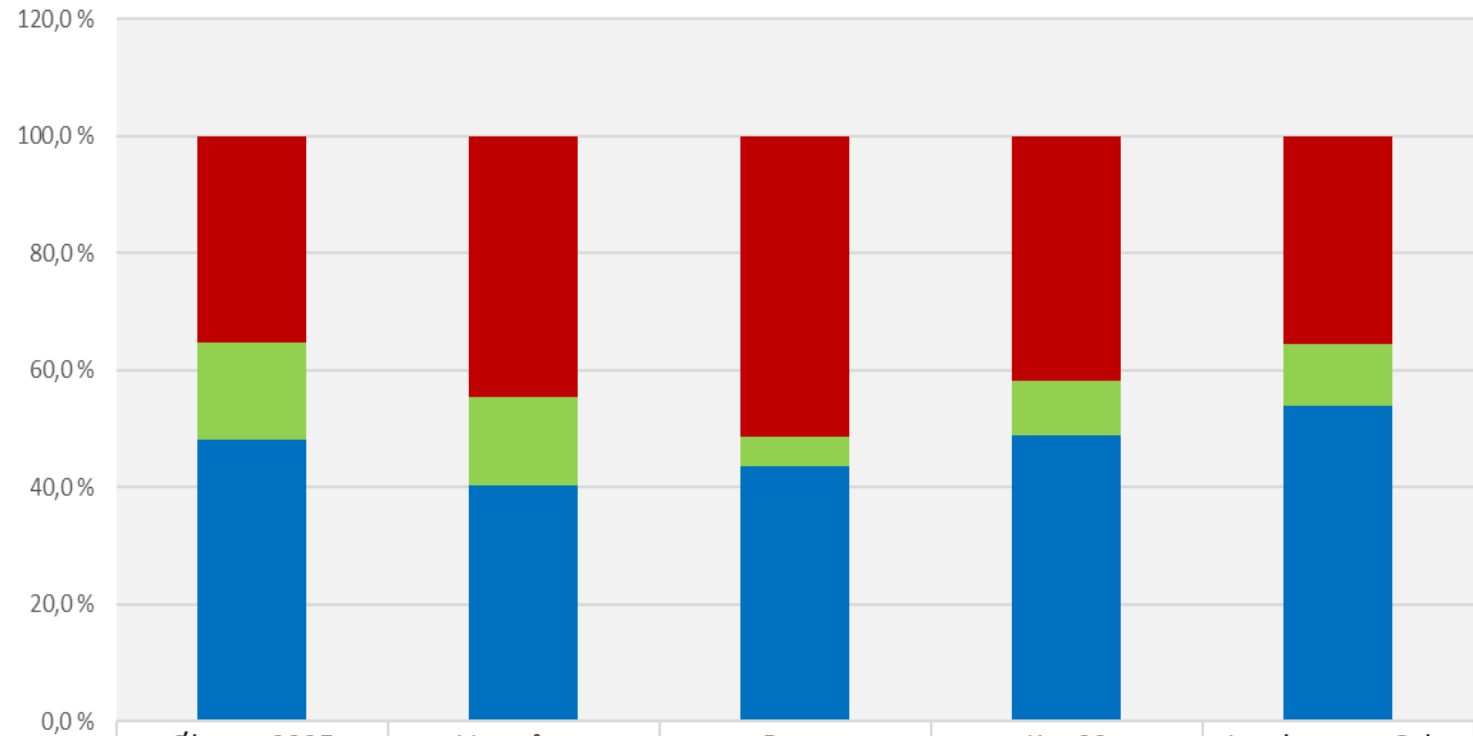
Netto driftsutgifter per innbygger 0-17 år, barnevernstjenesten



■ Netto driftsutgifter per innbygger 0-17 år, barnevernstjenesten **)

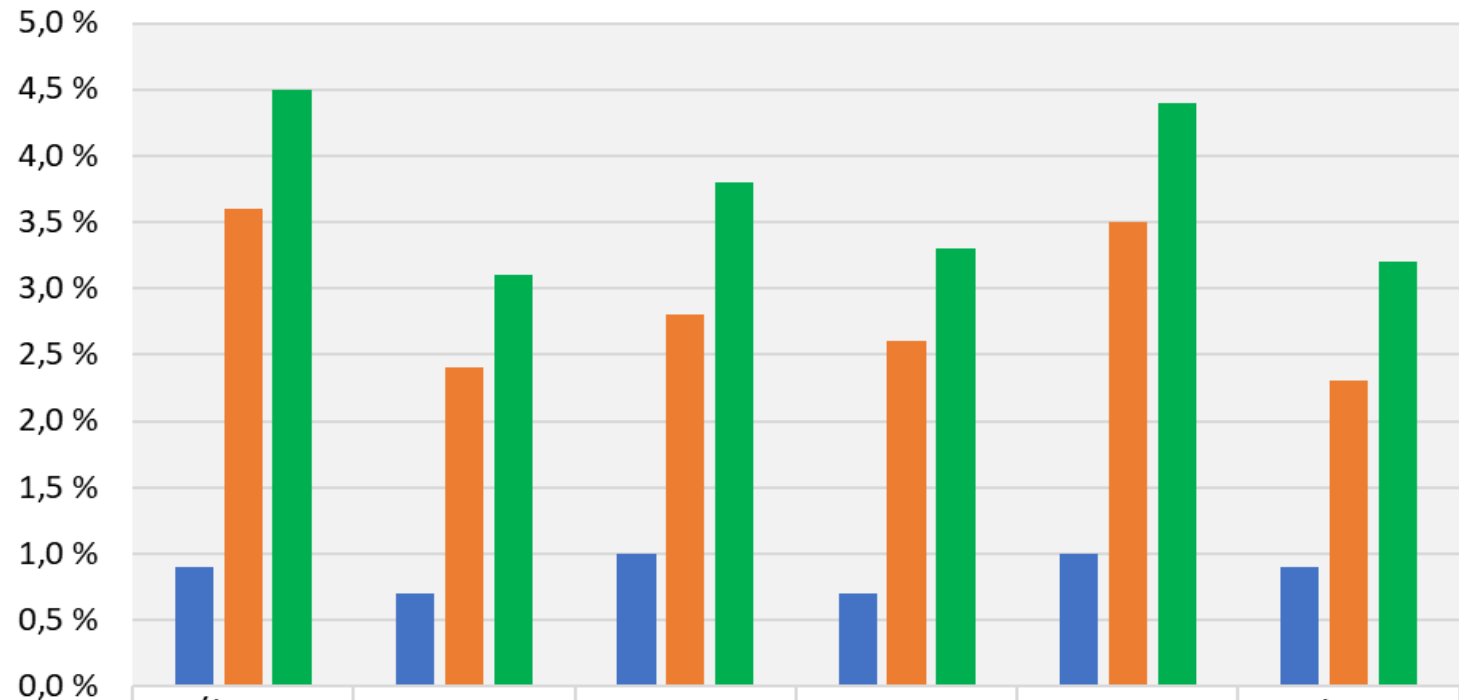


Andel av samlede netto driftsutgifter til barnevern fordelt på funksjoner



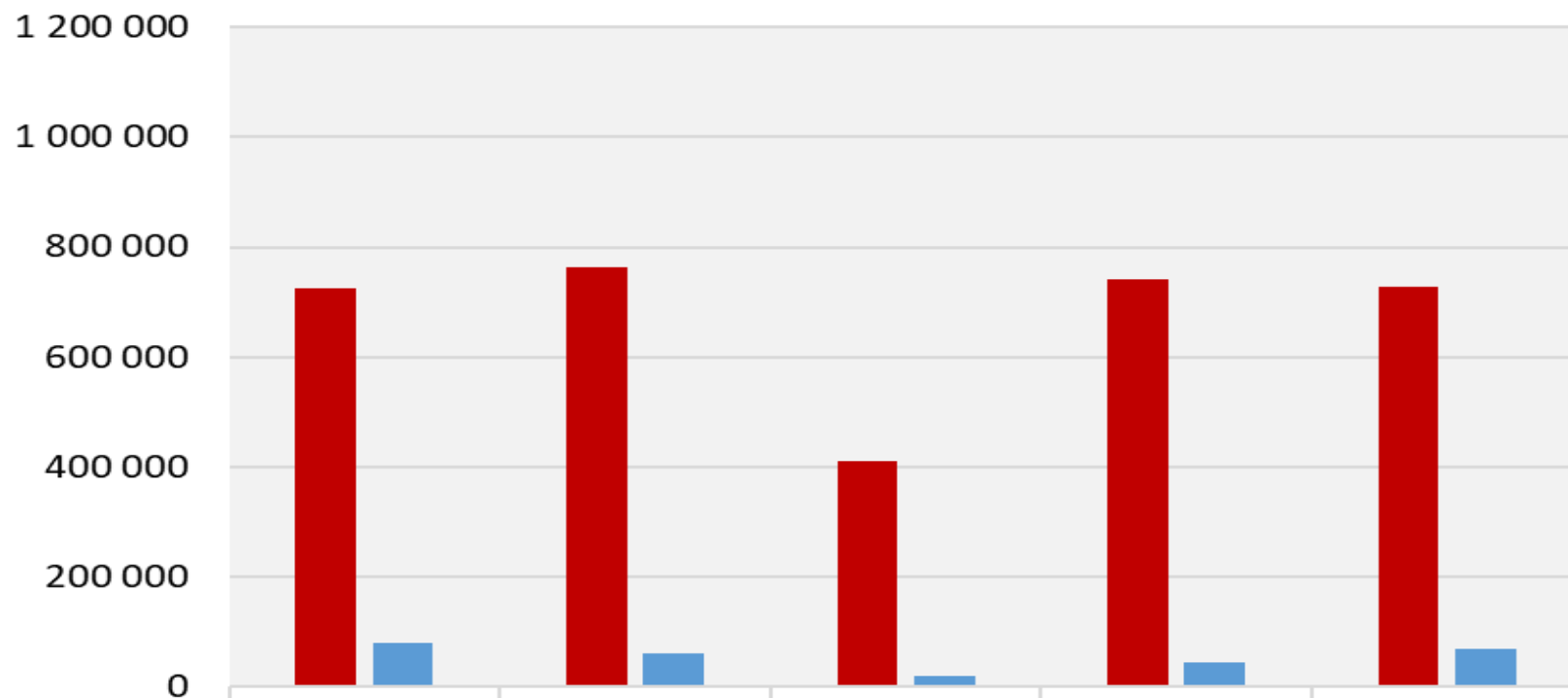
	Øksnes 2025	Vestvågøy	Rana	Kgr 02	Landet uten Oslo
■ Andel netto driftsutgifter til saksbehandling (funksjon 244)	35,3 %	44,7 %	51,4 %	41,8 %	35,5 %
■ Andel netto driftsutgifter til barn som ikke er plassert av barnevernet (f.251)	16,7 %	15,1 %	5,0 %	9,3 %	10,6 %
■ Andel netto driftsutgifter til barn som er plassert av barnevernet (f.252)	48,0 %	40,2 %	43,6 %	48,9 %	53,9 %

Andel barn 0-17 år med barnevernstiltak



■ 0-17 år Andel barn med barnevernstiltak når barnet er plassert av barnevernet i løpet av året	0,9 %	0,7 %	1,0 %	0,7 %	1,0 %	0,9 %
■ 0-17 år Andel barn med barnevernstiltak når barnet ikke er plassert av barnevernet i løpet av året	3,6 %	2,4 %	2,8 %	2,6 %	3,5 %	2,3 %
■ 0-17 år Tiltak i alt andel barn med barnevernstiltak i løpet av året (prosent)	4,5 %	3,1 %	3,8 %	3,3 %	4,4 %	3,2 %

Brutto driftsutgifter per barn med tiltak, plasseriger og ikke-plasseringer



	Øksnes 2025	Vestvågøy	Rana	Kgr 02	Landet uten Oslo
■ Brutto driftsutgifter per barn som er plassert av barnevernet (f. 252)	725 800	762 500	411 529	742 126	727 772
■ Brutto driftsutgifter per barn som ikke er plassert av barnevernet (funksjon 251)	81 452	61 530	20 046	45 567	68 564