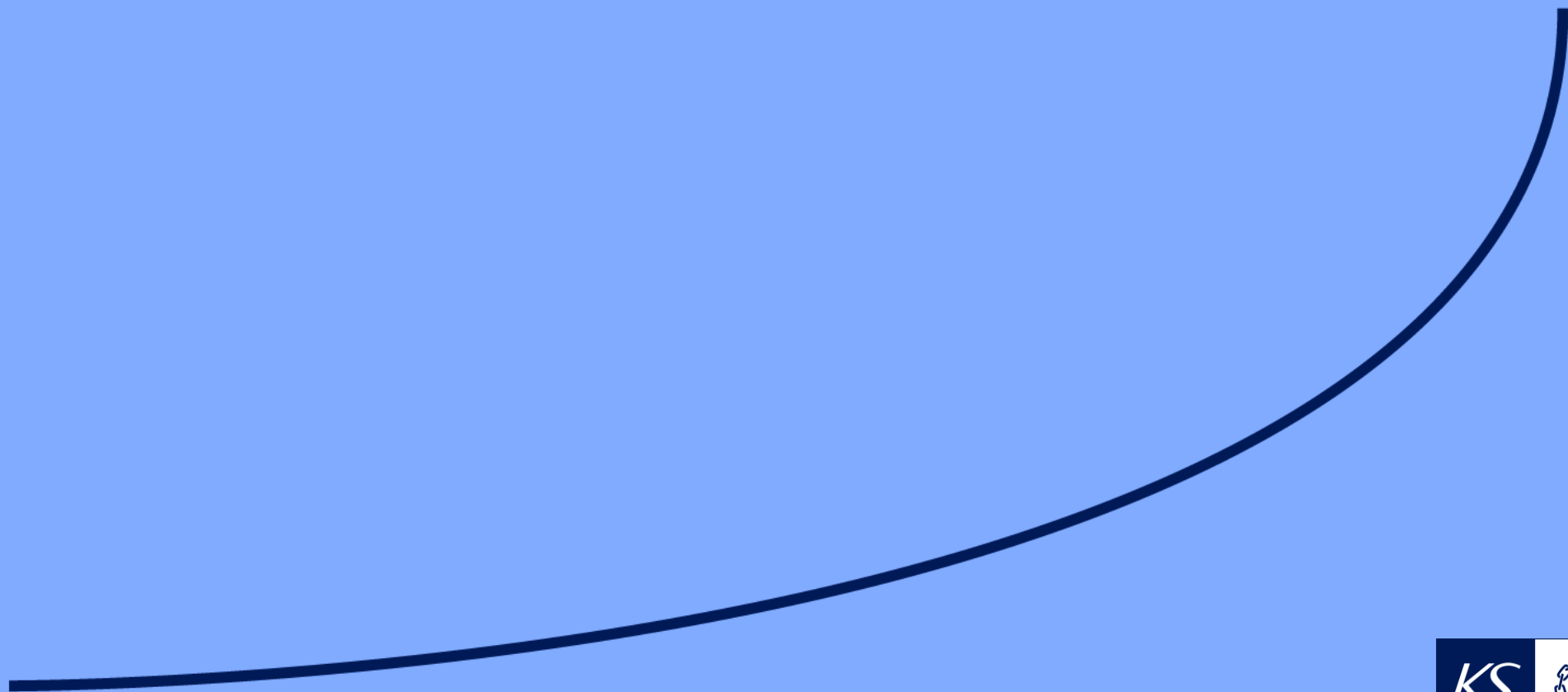


KS Folkevalgtprogram

27

23





Først og fremst;
Gratulerer med
valget!

23 ~ 27

KS FOLKEVALGTPROGRAM

TILBUD TIL KOMMUNENE

- 4 dager i løpet av valgperioden
- Anbefalt samling over to dager tidlig i perioden
- Programmet tilpasses den enkelte kommune

HVA INNEBÆRER DET Å VÆRE FOLKEVALGT

- Folkevalgt lederskap
- Hvordan finne handlingsrommet?
- Roller og rolleforståelse

SAMSPILLET MED LOKALSAMFUNNET

- Hvorfor er innbyggermedvirkning viktig?
- Hvordan kan de folkevalgte ta en aktiv rolle i innbyggermedvirkningen?
- Rolleavklaring mellom politikk og administrasjon

SAMSPILLET DE FOLKEVALGTE IMELLOM

- Hva påvirker kulturen i kommunestyret?
- Hvordan påvirker styringsformen vi har valgt samarbeidet i kommunestyret?
- Hvilken arbeidsform er hensiktsmessig gitt vår politiske organisering?

SAMSPILLET MED ADMINISTRASJONEN

- Hvordan utvikle et godt samarbeid mellom politikk og administrasjon?
- Hvordan kan administrasjonen legge til rette for gode politiske prosesser?
- Hva innebærer kommunestyrets arbeidsgiverrolle?

Dagens temaer

Dag 1

1. Vi blir litt bedre kjent
2. Kommunens samfunnsoppdrag
3. Hva innebærer det å være folkevalgt?

Pauser underveis. Lunsj kl. 11.30. Avslutning kl. 16.00.

Dagens temaer

Dag 2

5. Samspillet med administrasjonen
6. Samspillet med folkevalgte imellom
7. Planlegging som styringsverktøy
8. Samspillet med lokalsamfunnet.

Pauser underveis. Lunsj ca kl.1200. Avslutning kl 1500

Tidslinja



- Alle stiller seg langs veggen i den rekkefølgen dere ble folkevalgt første gang eller begynte i kommunen.
- «Comeback-kids» regner fra første gang de var valgt

Talerstolen

Presenter deg selv fra talerstolen

Hvorfor ble du folkevalgt

Hvorfor søkte jeg jobb i kommunen

Hva brenner jeg for



Dette er kommunen

1



Kommunesektorens samfunnsoppdrag



[Link til filmen](#)

Kommunens oppgaver og roller

- Være en demokratisk aktør
- Yte offentlige tjenester
- Drive samfunnsutvikling
- Utøve myndighet

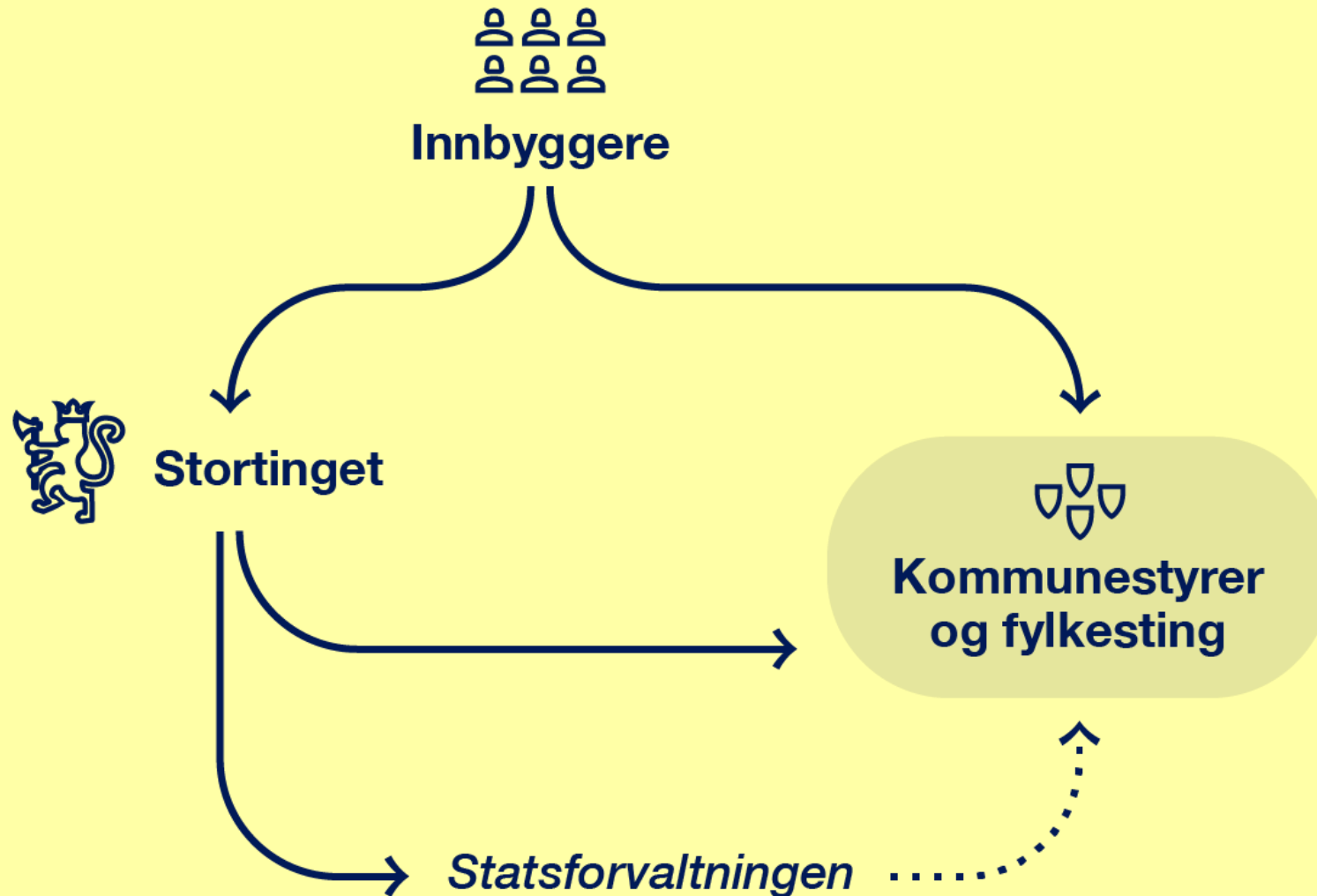
Arbeidsgiver for de ansatte

23 ~ 27

Foto: Shutterstock



Slik styrer Stortinget kommunene og fylkeskommunene



Utfordringer for kommunal sektor



Mangel på kompetanse og arbeidskraft



Trangere økonomi krever tøffere prioriteringer



Demokratiet under press



Kort tid på å kutte klimautslipp og sikre naturmangfold



Økt helse- og omsorgsbehov



Digitaliseringsarbeidet er for lite samordnet



Flere står utenfor arbeids- og samfunnslivet



Økende risiko for kriser og uønskede hendelser

Hva er egentlig kommunepolitikk?

- Ta stilling til kommunedirektørens forslag?
- Holde orden på administrasjonen?
- Gjennomføre nasjonale føringer?
- Drive sentralt bestemt partipolitikk?
- Gjøre det folket vil at jeg skal gjøre?
- Drive tjenesteyting?
- Utvikle lokalsamfunnet?
- Utøve lokalpolitisk skjønn?

23 ~ 27



**Hva innebærer det å
være folkevalgt?**

2

De folkevalgtes roller





Folkevalgtes plikter

23 ~ 27

Hvordan ta folkevalgt lederskap?

Ny som folkevalgt og ny i kommunestyret



Hvordan få en sak på dagsorden?

- Rette en forespørsel til lederen i møtet
 - Spørsmål
 - Interpellasjon
 - Muntlig spørretime
- Fremme alternative forslag til vedtak
- Kreve å få en sak på saklista, ekstra kommunestyremøte
- Verbalforslag til budsjettet
- Kommunestyret/utvalgene som politiske verksteder

23 ~ 27

Foto: Siv Dolmen





Diskusjonsoppgave

Hvilke politiske saker mener du er de viktigste de neste fire årene?

1. Bruk 3 minutter for deg selv og tenk gjennom spørsmålet
2. Ta en rask runde rundt bordet og hør hva hver og en av dere har tenkt
3. Drøft dette i gruppen i 15 min

Ordførers rolle

- Kommunens fremste folkevalgte
- Ansvar for den politiske arenaen
 - Møteleder
 - Setter dagsorden for politisk arbeid
- Hovedkontakt til kommunedirektøren
- Kommunens ansikt utad, døråpner
- Kan få myndighet til å treffe vedtak i hastesaker og i ikke-prinsipielle saker
- Kan få myndighet til å opprette utvalg
- Har tale- og forslagsrett i alle folkevalgte organer unntatt kontrollutvalget
- I kontrollutvalget har ordfører kun møte- og talerett

23 ~ 27



23

27



Motivasjon

Trygghet

Samspill

Tillitt



23

27

Ordførerrollen i en ny tid ?

❖ Hva blir ordføreren målt på

Motivasjon

Trygghet

Samspill

Tillitt



Hva er rett og galt?

- Etikk er læren om moral
- Hvordan **bør** en handle
- Sentrale begrepspar:
 - Rett og galt
 - Tillatelig og utillatelig
 - God og dårlig
- For oss i kommunal sektor;
 - Hvordan bør vi handle/opptre for å opprettholde tilliten

23 ~ 27

Foto: Shutterstock





Høy etisk standard

- Høy etisk standard gjennom
 - Struktur; lovverk/ regelverk/ rutiner for kontroll og håndheving
 - Tydelige roller og ansvar
 - Kultur; åpenhet, læringskultur
- Etikk, åpenhet og antikorrupsjonsarbeid

Etikk handler i praksis om

- Rettssikkerhet og likebehandling
- Upartiskhet og integritet
- Ressursanvendelse
- Omdømme
- Legitimitet og tillit
- Taushetsplikt
- Åpenhet og innsyn

23 ~ 27

Foto: Shutterstock



... og å unngå

- Spekulasjoner og mistanke
- Økonomiske tap og ressurskrevende opprydding
- Belastning for arbeidsmiljøet
- Konsekvenser for den enkelte



Rødt eller grønt lys





Rødt eller grønt lys?

Del 1

En stor bedrift i kommunen feirer jubileum og inviterer samarbeidspartnere/kontakter til festmiddag bekostet av bedriften. Bedriften inviterer også kommunens formannskap med ledsagere til middagen. Ordfører, varaordfører og flere andre takker ja til invitasjonen.

Er det greit eller ikke greit?



Rødt eller grønt lys?

Del 2

Den samme jubilerende bedriften har også virksomhet i Oslo. Bedriften inviterer flere næringslivsledere i kommunen samt ordfører og varaordfører med på Oslo-tur med en times orientering om denne virksomheten og deretter landskamp i fotball på Ullevål stadion med middag i VIP-lokaler. Ordfører og varaordfører takker ja til invitasjonen, men betaler reisen selv.

Er det greit eller ikke greit?



Rødt eller grønt lys?

Del 3

Uka etter Oslo-turen får ordføreren en henvendelse om at den samme bedriften ønsker å sette opp et nytt bygg på en tomt som delvis er dyrkbar mark, noe som krever dispensasjon fra kommuneplanen, samt tillatelse til omdisponering etter jordloven. Ordføreren svarer at hun vil få i stand et møte mellom bedriften, administrasjonen og hun selv for å se på mulighetene.

Er det greit eller ikke greit?



Inhabilitet

- Det kan være fare for at du vil opptre partisk
- Det er av stor betydning at folk har tillit til at folkevalgte opptrer upartisk
- Beskytter den enkelte folkevalgte mot utilbørlig press utenfra
- Ikke noe bekvemmelighetsflagg



Kommuneplanens arealdel

Sandvik kommunestyre skal behandle arealdelen i ny kommuneplan. I forslag til ny plan ligger et par større områder som ifølge forslaget kan legges ut til boligbygging. Området er LNF-område i dagens kommuneplan.

En av grunneierne i et av de aktuelle områdene sitter også i kommunestyret.

Er vedkommende habil ved behandlingen av kommuneplanens arealdel?



Case om habilitet

I en årrekke har LMB AS kjørt rutetransport mellom Lillevik og Mellomvik kommuner. Selskapet eies av kommunene som har en like stor andel hver.

Etter en anbudsrunde, som omfatter strekningene der LMB opererer, vinner et annet selskap – Sandvikbussene – anbudsrunderen.

Kommunestyret vedtar å avvikle LMB, men alle ansatte vil bli overført til det nye selskapet, med unntak av daglig leder.



Case om habilitet, forts

Under behandlingen av saken i kommunestyret ber Peder Ås kommunestyret vurdere hans habilitet. Han er daglig leder av LMB.

Det gjør også Kåre Sand, han har nemlig kjørt buss for LMB og er nå ansatt i Sandvikbussene.

Er Peder Ås habil eller inhabil?

Er Kåre Sand habil eller inhabil?

Habil eller inhabil: hvilke regler gjelder?

Forvaltningsloven

- Automatisk inhabil
 - Part i saken
 - Nært slektskap/familie
 - Verge/fullmektig
 - Leder, styremedlem, bedriftsforsamling
- Andre særegne forhold
 - Fordel, tap, ulempe for en selv eller nære/kjære

Kommuneloven

- Som ansatt forberedt eller truffet vedtak i en sak
 - Inhabil i behandling av saker og klager
 - Habil i behandling av årsbudsjett, økonomiplan, kommuneplan, regional planstrategi mv.
- Habil ved valg, fastsette godtgjøring ol.
- Fritak av personlige grunner

Hvordan håndtere habilitet?

- Medlemmet har selv plikt til å vurdere sin egen habilitet
- Organet selv som avgjør, den som skal vurderes kan forklare seg, men ikke delta i debatten eller avgjørelsen
- Avgjørelse kan være gjenstand for lovlighetskontroll
- Hva gjør dere i gruppens behandling av den samme saken?



Foto: Mostphotos

Samspillet med administrasjonen

4

Ett lag med felles oppdrag – ulike roller

Folkevalgte må spille på lag med administrasjonen for å løse kommunens samfunnsoppdrag.

Et godt samspill krever gjensidig respekt og aksept for hverandres roller. Tillit er helt sentralt.

Spill hverandre gode!

Kommunestyrets oppgaver og ansvar



Kommunestyret er det øverste organet i kommunen

Kommunestyret treffer vedtak på vegne av kommunen

Kommunestyret kan delegerere myndighet til å treffe vedtak til andre folkevalgte organer, ordføreren eller kommunedirektøren



**Det er forskjell på å styre skuta og
det å styre inne i skuta.....**

Tiltak for god samhandling

- Godt politisk klima
- Omforent rolleforståelse
- Evalueringer av delegerings- og innstillingsreglement
- Gode rutiner for rapportering
- Når skal folkevalgte involveres?
- Tydelige vedtak
- Åpne samtaler mellom de folkevalgte og administrasjonen
- Samme informasjon til alle folkevalgte til samme tid

23 ~ 27

Foto: Siv Dolmen



Tillitt versus uenighet

«*Ikke stol på kommunedirektøren*»

- ❖ Gjensidig respekt mellom politikk og administrasjon for å løse oppdrag
- ❖ Fundamentet i styringsmodellen.
- ❖ Vi må spille på lag med egen administrasjon
- ❖ Lytte til kommunedirektøren



Motivasjon Trygghet Samspill Tillitt



Kommunedirektørens oppgaver og ansvar



Lede den samlede administrasjonen

Utrede saker som skal behandles i folkevalgte organer

Iverksette vedtak

Internkontroll og rapportering

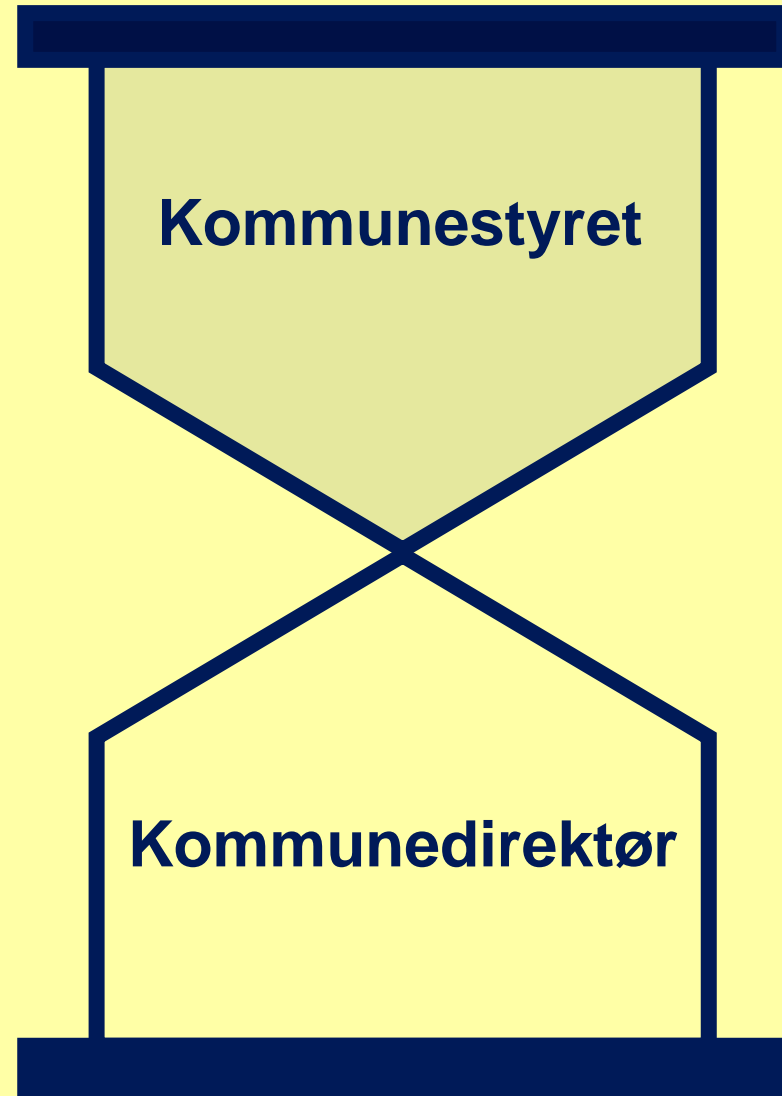
Kommunedirektørens lederrolle

Kommunedirektøren har et drifts- og samordningsansvar for

- tjenesteutvikling
 - organisasjonsutvikling
 - samfunnsutvikling
 - økonomistyring
- } Etter mål som kommunestyret setter

Ledelse handler også om å lage større prosesser og legge til rette for mestring, motivasjon og utvikling av kompetanse.

Noen ganger er skillet tydelig



På andre områder kan skillet være mer utydelig

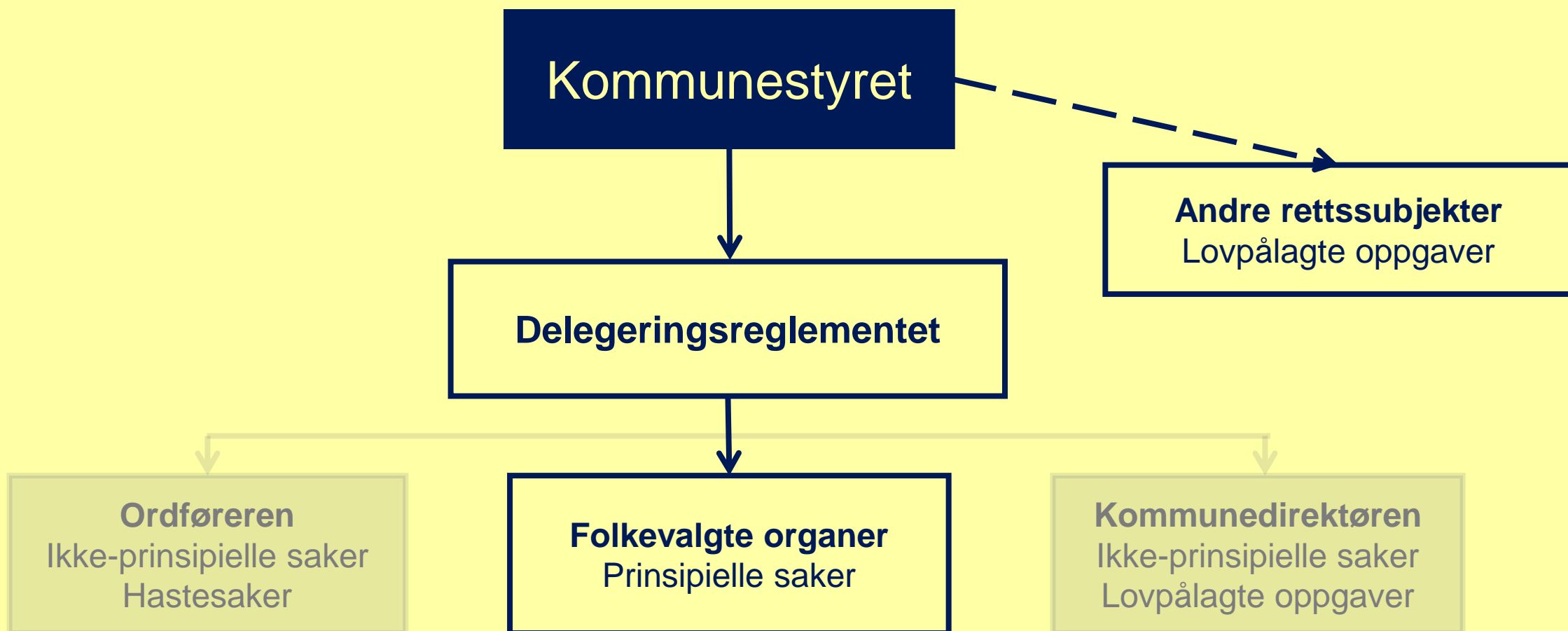
Kommunestyret



Kommunedirektør

23 ~ 27

Delegering gir tydelige oppgaver og ansvar



KS anbefaler:

KS vil anbefale at det delegeres i størst mulig utstrekning til kommunedirektøren å bestemme antall stillinger og type stillinger innenfor det enkelte arbeidsområde så lenge dette ligger innenfor budsjett.

Forventningsavklaring



Folkevalgte

Hvilke forventninger har vi til administrasjonen for å få til et godt samarbeid?

Bli enig om tre punkter som kan løftes i plenum

Administrasjonen

Hvilke forventninger har vi til de folkevalgte for å få til et godt samarbeid?

Bli enig om tre punkter som kan løftes i plenum



Case – Folkevalgte på institusjonsbesøk

Under valgkampen i Sandvik ble kommunens demenstilbud et mye diskutert tema. En politiker ønsket å reise ut til Sandviktunet demensbolig, for å tilegne seg mer kunnskap og forståelse for tjenestens utfordringer og behov.

Vel fremme fikk hun beskjed fra virksomhetslederen at han ikke hadde myndighet til å gi tillatelse til besøk, og fikk derfor ikke slippe inn.

- Jeg som politiker må kunne gå hvor jeg vil, snakke med hvem jeg vil, uten at kommunedirektøren skal ha en finger med i spillet. Dette handler om ytringsfrihet!, skriver hun opprørt på sin facebook-side.

Case – Folkevalgte på institusjonsbesøk, del 2



Kommunedirektøren på sin side viser til reviderte retningslinjer der det står at politikerbesøk skal avklares med kommunalsjef eller kommunedirektøren. Dette regelverket gjelder også for folkevalgte i kommunen.

Hvordan ville dere ha håndtert denne saken?

Kan folkevalgte besøke institusjoner og andre tjenestetilbud uten tillatelse?

Arbeitsgiverrollen

Kommunestyret som kollegium
har det øverste
arbeidsgiveransvaret for alle
ansatte i kommunen

Hva innebærer kommunestyrets arbeidsgiverrolle?



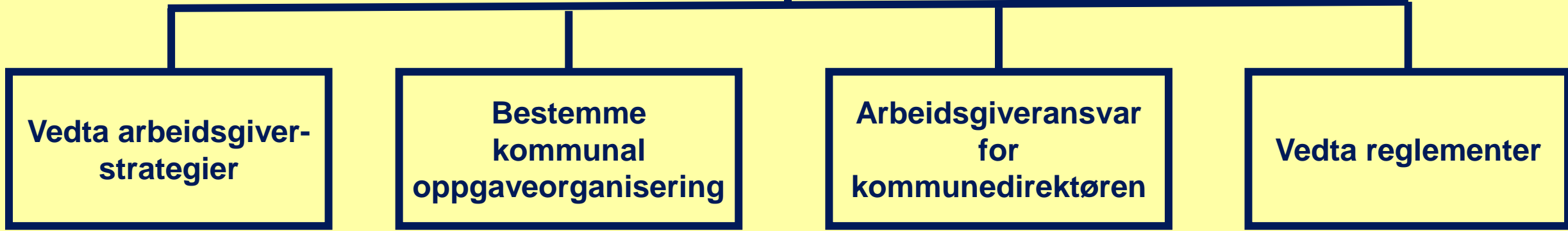
[Lenke til filmen](#)



Etter å ha sett filmen:

Hvilke tanker gjør du deg om
kommunestyrets
arbeidsgiverrolle?

Hva innebærer kommunestyrets arbeidsgiverrolle?



Kommunedirektøren har det løpende arbeidsgiveransvaret



Ansette,
suspensjon,
oppsigelse
og avskjed



Innvilge /avslå
permisjons-
søknader



Lede den
samlede
administrasjonen



Oppfølging av
sykefravær



Fastsette lønn



Kritikk av kommunalt ansatte

En folkevalgt som sitter både i formannskap og kommunestyre har gjennom lang tid skrevet kritiske leserinnlegg på sosiale medier om en navngitt leder i kommunen.

I det etiske regelverket for folkevalgte presiseres det særskilt at de har et ansvar som arbeidsgiver og at kritikk av administrasjonen skal gå gjennom kommunedirektøren.



Kritikk av kommunalt ansatte, forts

Vedkommende sier at han uttaler seg som privatperson, ikke som folkevalgt, og at dette handler om retten til ytringsfrihet.

Kan en folkevalgt tre ut av rollen som folkevalgt og si at han kritiserer den kommunalt ansatte som privatperson?

Hvordan kan eventuelt kritikk av kommunalt ansatte tas opp av folkevalgte?



Arbeidsgiveransvaret for kommunedirektøren

- Kommunestyret er arbeidsgiver for kommunedirektøren
- Ordfører et særlig ansvar, men må sikre bred forankring i kommunestyret
- Oppfølging av arbeidsgiveransvaret er viktig for å bygge tillit, få til et godt samspill og forebygge konflikter

23 ~ 27



Partssammensatt utvalg

- Obligatorisk
- Representanter for arbeidsgiver og arbeidstakere
- Kommunens arbeidsgiverpolitikk
- Løpende personalansvaret ligger etter loven til kommundirektøren

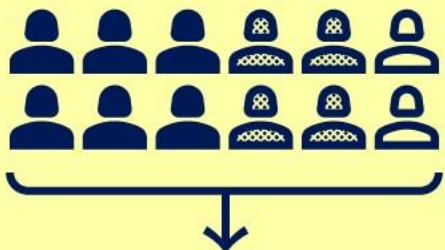
Samspillet de folkevalgte imellom

3

To styringsmodeller

Formannskapsmodellen

Fylkesting/kommunestyre



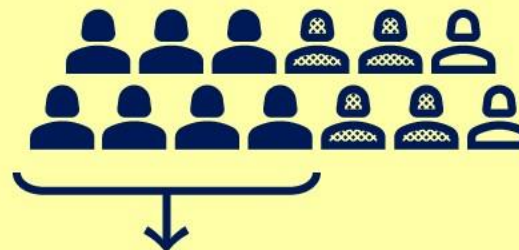
Formannskap/fylkesutvalg



Kommunedirektør og
administrasjon

Parlamentarisme

Kommunestyre/fylkesting

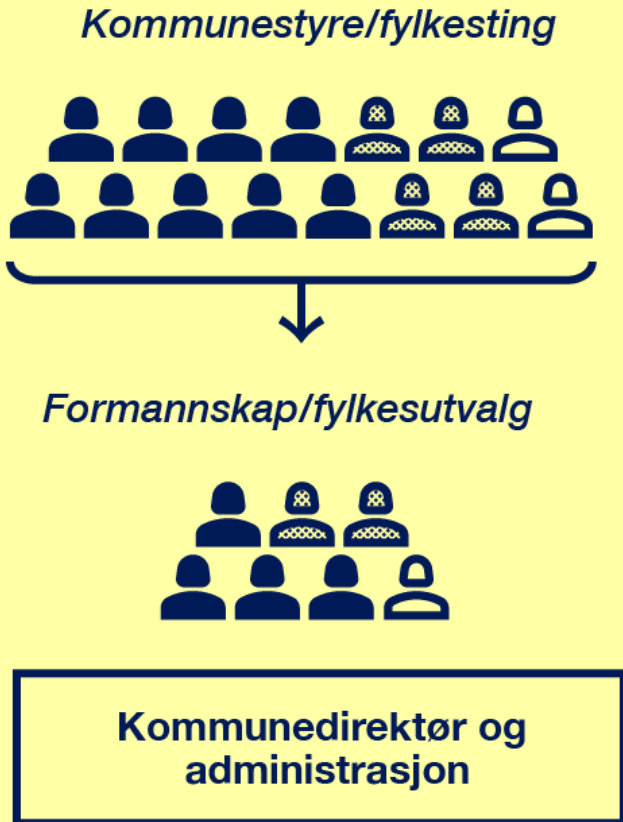


Kommuneråd/fylkesråd



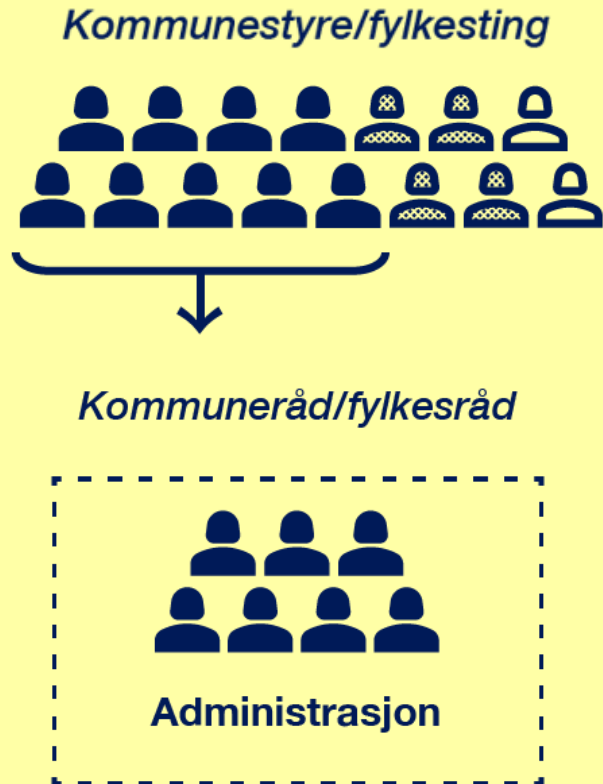
Administrasjon

Formannskapsmodellen



- **Ideal: Kompromiss og enighet**
- **Formannskapet speiler kommunestyrets sammensetning**
- **Kommunedirektøren er ansvarlig for å utrede saker**

Parlamentarisme



- Tydeliggjør de politiske skillene, ansvarliggjør kommunerådet, sterkere politisk styring
- Kommunerrådet er ansvarlig for å utrede saker

Formannskap eller kommuneråd – hva er forskjellen?



[Lenke til filmen](#)



Men klarer vi å leve opp til idealet?

- «Posisjon» og «opposisjon»?
- Gruppemøter – avgjøres mye på bakrommet?
- Streaming – snakker til et publikum?
- Kommuneloven – setter begrensninger på samhandling?

Politiske plattformer



Motivasjon

Trygghet



Samspill Tillitt

Politisk kultur kan være så mangt



Foto: UK Parliament/Mark Duffy
[Lenke til filmen](#)



Foto: Peter Mydske/Stortinget

Hva kan påvirke kulturen i kommunestyret?

- Politisk klima
- Rolleklarhet
- Informasjon
- Ordfører/møtelederens rolle
- Saksbehandlingsregler i folkevalgte organer
- Politisk organisering
- Fysiske rammer

23 ~ 27

Foto: Siv Dolmen





Hva skaper trivsel og motivasjon?

- Folkevalgte trives best dersom:
 - debatten er god
 - det er klare politiske skillelinjer
 - rollen som folkevalgt er klar
 - det er et godt samarbeidsklima
 - det er lett å sette dagsorden
 - vervet ikke er alt for tidkrevende
 - ... og de får utnyttet handlingsrommet



Språk skaper virkelighet



Folkevalgt på sosiale medier

- Vi er folkevalgte hele døgnet – hva innebærer det?
- Hvordan omtaler du andre?
- Hvordan håndterer vi usakligheter mot andre folkevalgte?

Politisk ytringsklima

Er vi en del av problemet og løsningen ?



Ombudsrollen

Knut sitter i kommunestyret. Han har gjennom hele sitt liv vært opptatt av barn og unge og deres oppvekstsvilkår i kommunen, og er aktiv på talerstolen om dette temaet.

Nylig fikk Knut en telefon fra en bekymret forelder. Hun hadde over tid reagert på oppførselen til sønnens klassekamerat og sønnen fortalte at klassekameraten sier at det til tider er vanskelig hjemme.

Det hele toppet seg da hun kom over en facebook-tråd der kommunens barneverntjeneste ble heftig diskutert og enkeltfamilier skildres på en slik måte at hun gjenkjente hvem det var snakk om. Det var klassekameratens familie.



Ombudsrollen, forts

Også blant de unge blir denne familien diskutert, på en lukket snapchat-gruppe. Den bekymrede moren ber Knut gjøre noe med saken.

Knut tar saken i egne hender og undersøker nærmere hva dette dreier seg om. Han snakker med flere bekjente og foreldre som forteller om en maktsyk og inkompetent barnevernsleder.

På Facebook kaster Knut seg på diskusjonen og forteller om de historiene han har hørt og at han har full sympati for de familiene som må oppleve dette brutale inngrepet i livene deres. Her må noe gjøres!

Hvordan kan Knut engasjere seg i slike saker?

Hets mot folkevalgte



De folkevalgte i Sandvik skal behandle en sak om framtidig skolestruktur i kommunen. Det er foreslått at fire skoler legges ned og at elevene samles i en storskole. Bakgrunnen for saken er at kommunen må spare over 10 millioner kroner for å få neste års budsjett i balanse.

Flere folkevalgte som støtter forslaget mottar hets i kommentarfeltet på sosiale medier. En politiker opplevde at postkassen ble ødelagt og det ble tagget «sviker» på bilen.

Hva kan kommunestyret som kollegium gjøre?

Hva kan administrasjonen bidra med?

Tips og råd for håndtering av hets på nett og sosiale medier

MEG SELV

- Opprette separate politiker-profiler
- Være rollemodeller i kommunikasjon
- Ta avstand fra uakseptable ytringer mot andre folkevalgte
- Melde fra om hets og trusler
- Følge forpliktelser i Valgløftet 2023

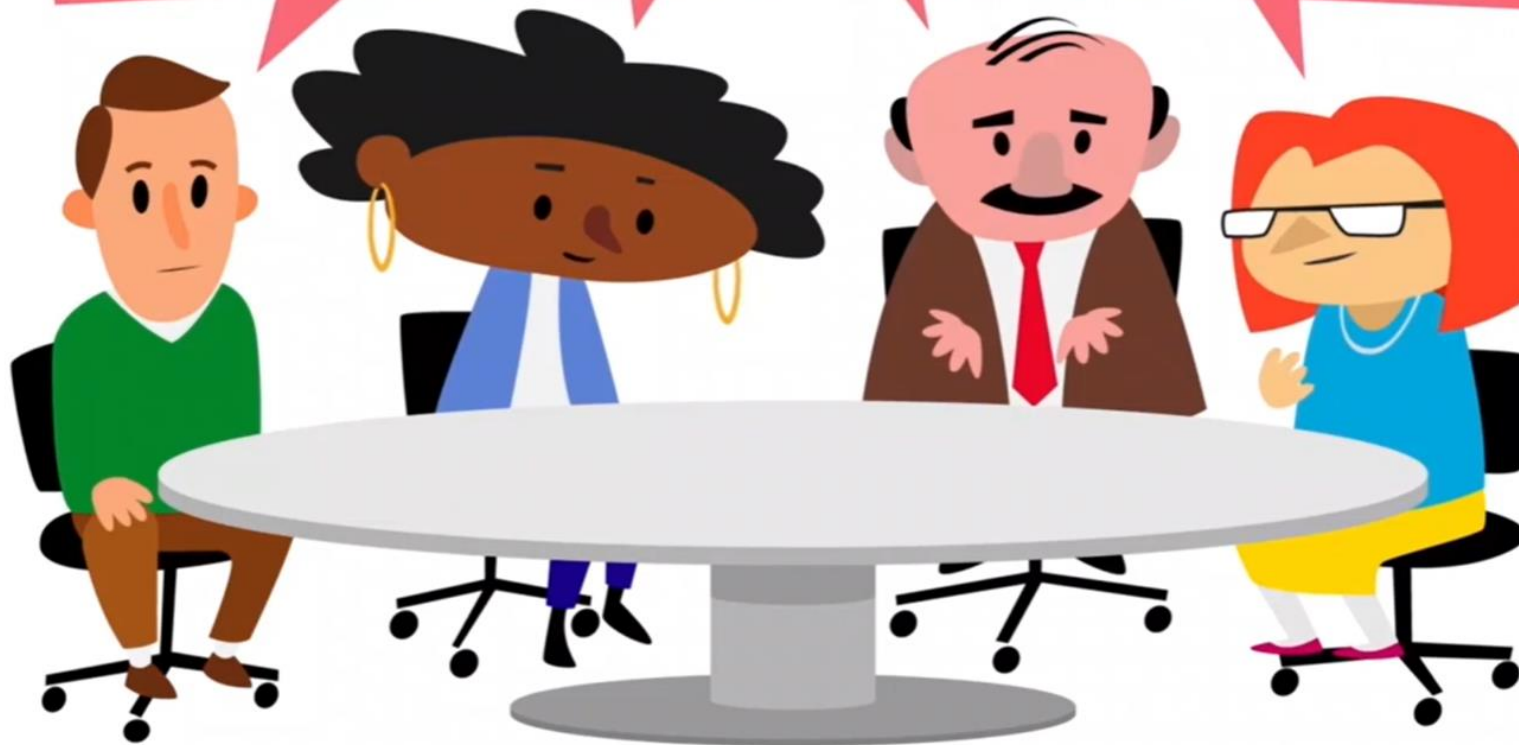
KOMMUNEN/ FYLKESKOMMUNEN

- Kontaktperson i kommunen
- Rutiner for håndtering og oppfølging
- Bedriftshelsetjeneste for folkevalgte
- Ta kollektiv avstand fra hatefulle ytringer og trusler
- Vedta «Valgløftet 2023»
- Åpenhet i politiske prosesser
- Dialogmøte mellom lokalaviser/politi og folkevalgte

PARTIENE

- Kontaktperson i partiet
- Ressursgruppe rundt politikere
- Rutiner for håndtering og oppfølging
- Bistå lokalpolitikere i kommunikasjon
- Forankre vanskelige saker i partiets organer
- Kurs om debattkultur

PLANLEGGING



Kommunen er planmyndighet.



Kommuneplanen – et godt politisk styringsverktøy

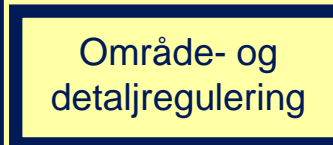
- Overordnet og strategisk
- Veivalg og satsinger for kommunen
- Bør vedtas tidlig i perioden slik at vedtatt politikk kan realiseres
- Gir føringer for administrasjonen og andre planer
- Kobling til økonomiplanen

Sammenhengene i det kommunale plansystemet:

Strategisk



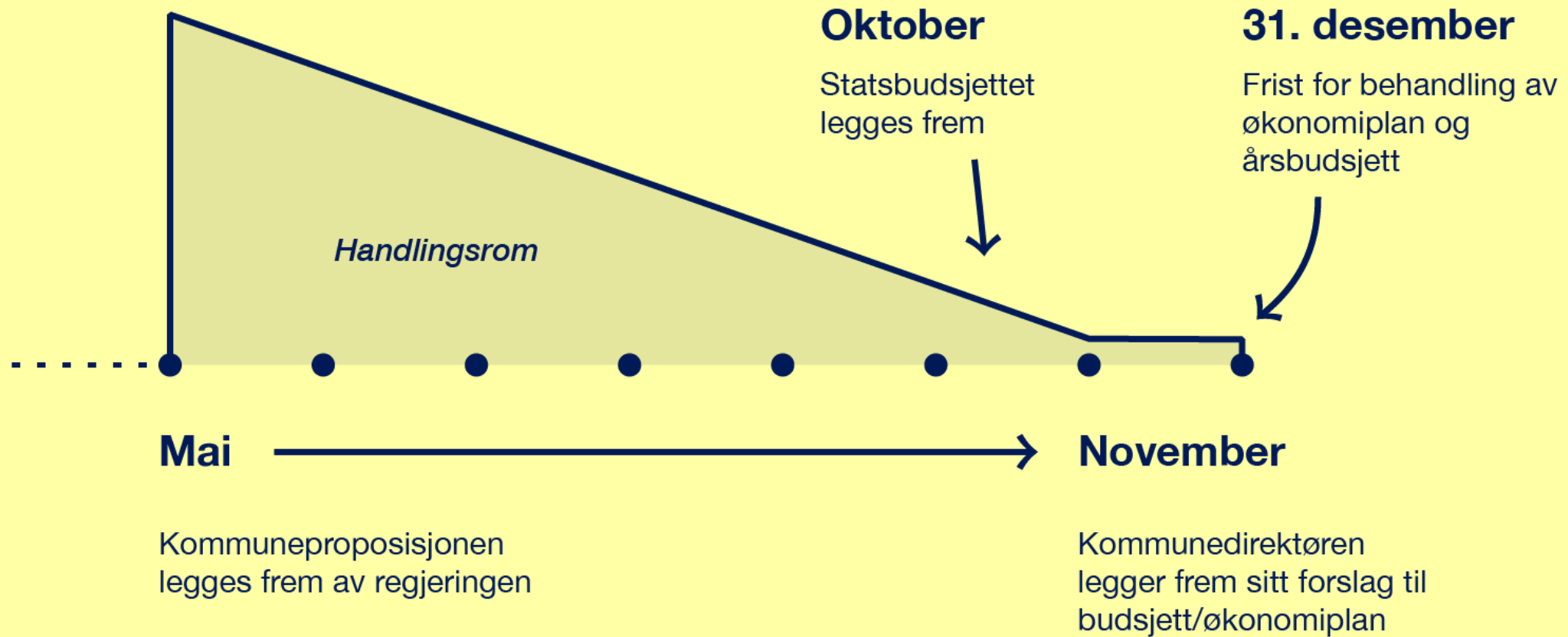
Strategisk utdyping
Delmål og tiltak



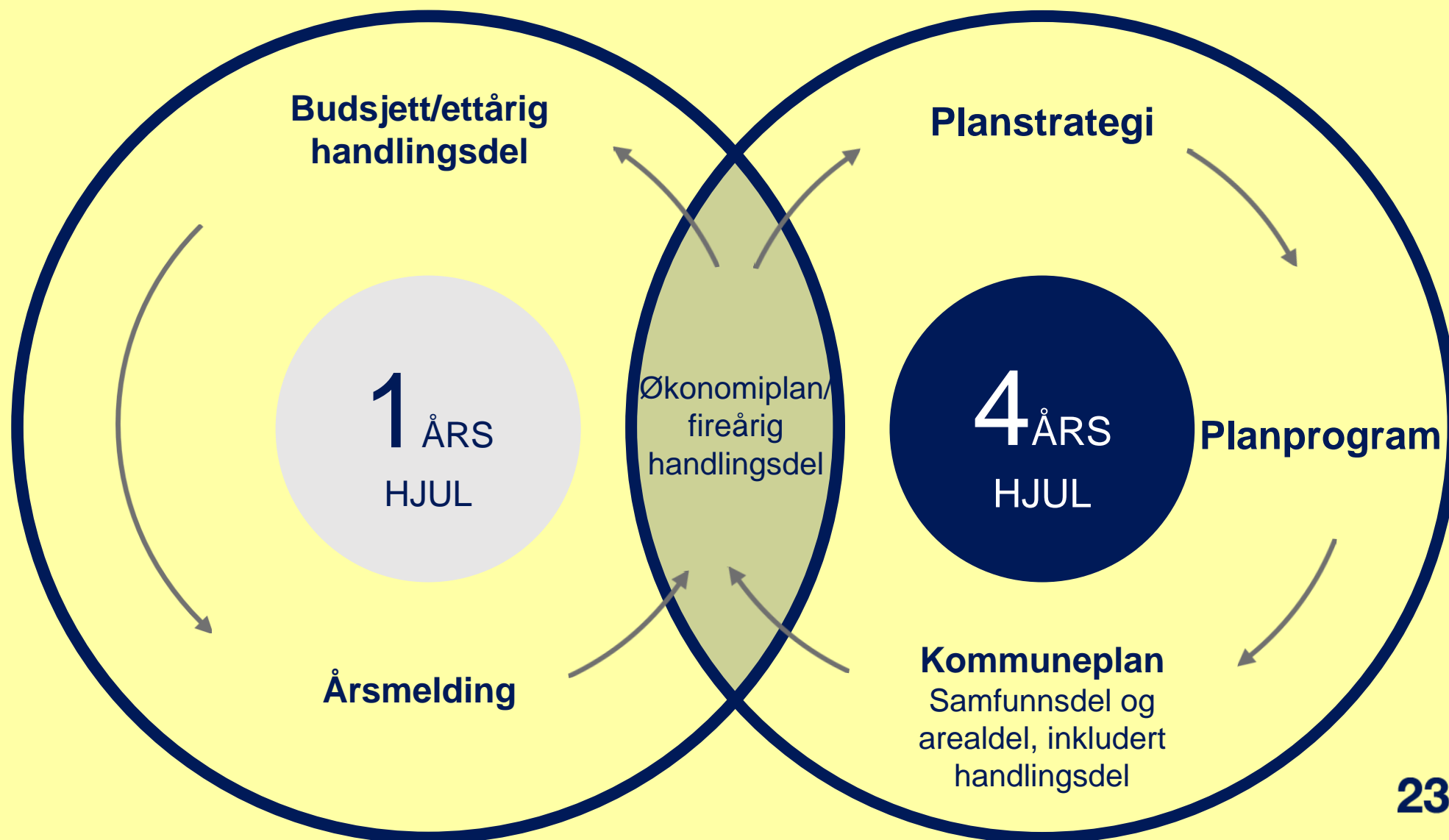
Prioritering



Handlingsrommet er størst når du starter tidlig



Planleggingshjulet



Hvordan få et økonomisk handlingsrom

Inntektene må være større enn utgiftene!

23 ~ 27

Foto: Shutterstock



Samspillet med lokalsamfunnet

5

Utfordringer for kommunal sektor



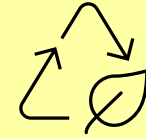
Mangel på kompetanse og arbeidskraft



Trangere økonomi krever tøffere prioriteringer



Demokratiet under press



Kort tid på å kutte klimautslipp og sikre naturmangfold



Økt helse- og omsorgsbehov



Digitaliseringsarbeidet er for lite samordnet



Flere står utenfor arbeids- og samfunnslivet



Økende risiko for kriser og uønskede hendelser

Dere er ikke alene om å skape et godt lokalsamfunn. Men dere har et særlig ansvar som folkevalgte.

23 ~ 27

Foto: Shutterstock





Hvorfor involvere lokalsamfunnet?

- Informasjon
 - for bedre beslutninger
- Forankring og tillit
 - ved å lytte, ta hensyn til, beslutte
- Læring
 - ut fra ønsker og behov, og for å foreta prioriteringer

Hvem skal involveres?

- Svaret vil ofte variere fra sak til sak
- Noen vedtak berører enkeltgrupper spesielt sterkt
- Oppsøk innbyggerne der de er
- Deltakelsen må skje på innbyggernes premisser
- Unngå «ekkokamre»

23 ~ 27

Foto: Terje Lien





Når skal involveringen skje?

- Tidspunkt er avhengig av formål
- Hvor grundig trenger saken å være utredet før innbyggerne skal mene noe om den?
- Muligheten for å påvirke er større tidlig i en beslutningsprosess

Hvordan involvere?

- Informer om politiske saker
- Be om innspill
- Bruk medvirkningsrådene aktivt
- Være pådriver for innbyggermedvirkning i kommunen

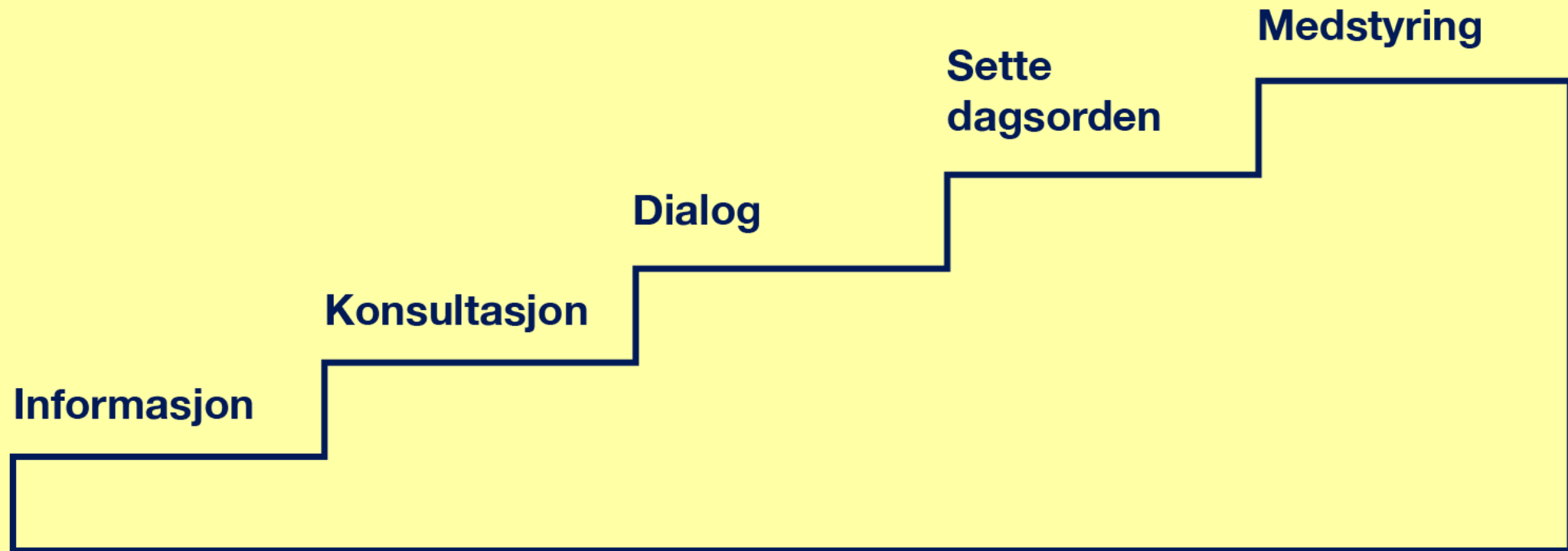
23 ~ 27

Foto: KS



Kommunestyresal 337

Deltakelsestrappa





Diskusjonsoppgave

Kommuneloven skal legge til rette for det lokale folkestyret og et sterkt og representativt lokaldemokrati med aktiv **innbyggerdeltakelse**.

Hvilken rolle ønsker kommunestyret å ta? Hva kan administrasjonen bidra med?

Skaper det noen utfordringer for deg som folkevalgt å delta aktivt i innbyggerdialogen?

Gode råd er godt å ha!

- Utnytt kunnskapen og kompetansen i rådene:
 - Eldrerådet
 - Rådet for personer med funksjonsnedsettelse
 - Ungdomsråd
- Spill rådene gode!

23 ~ 27

Foto: Shutterstock





Dilemmaer

- De som roper høyst og de som aldri sier noen ting
- Er noen stemmer «viktigere» enn andre?
- Deltakelse i enkeltsaker uten helhetsperspektivet
- Ting tar tid – innbyggerne er utålmodige
- Innbyggerne mener, dere beslutter

Refleksjonsoppgave



Skaper det noen utfordringer for deg som folkevalgt å delta aktivt i innbyggerdialogen?

Refleksjonsoppgave

Hvordan fungerer samarbeidet mellom kommunestyret og rådene i vår kommune?

Bruker vi rådene godt nok?



23

27

Evaluating



23

27

Takk for oss

KS ønsker alle lykke
til!

